



This PDF is provided by the International Telecommunication Union (ITU) Library & Archives Service from an officially produced electronic file.

Ce PDF a été élaboré par le Service de la bibliothèque et des archives de l'Union internationale des télécommunications (UIT) à partir d'une publication officielle sous forme électronique.

Este documento PDF lo facilita el Servicio de Biblioteca y Archivos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) a partir de un archivo electrónico producido oficialmente.

جرى إلكتروني ملف من مأخوذة وهي والمحفوظات، المكتبة قسم ، (ITU) للاتصالات الدولي الاتحاد من مقدمة PDF بنسق النسخة هذه رسمياً إعداده.

本PDF版本由国际电信联盟（ITU）图书馆和档案服务室提供。来源为正式出版的电子文件。

Настоящий файл в формате PDF предоставлен библиотечно-архивной службой Международного союза электросвязи (МСЭ) на основе официально созданного электронного файла.

NOUVELLES *de l'*

UIT

itunews.itu.int

Conférence de plénipotentiaires de 2014 à Busan

Election de la haute direction de l'UIT

Faites connaissance avec les candidats



Edition spéciale



Ouvrez la voie avec nous, précurseur
en solutions pour **la gestion du spectre**



Tomorrow's **Communications** Designed Today

Gestion et Surveillance du Spectre, Planification
et Ingénierie de Réseaux : Solutions logicielles,
Expertise, Conseil en Stratégie et Formation.

LS  **telcom**
www.LStelcom.com

► Conférence de plénipotentiaires de 2014 à Busan

PP-14: Déterminer les orientations futures de l'UIT

Dr Hamadoun I. Touré
Secrétaire général de l'UIT

C'est pour moi un grand plaisir de vous accueillir à la 19^{ème} Conférence de plénipotentiaires (PP-14) de l'UIT, l'événement le plus important dans le calendrier de l'Union, qui devrait rassembler quelque 3000 délégués des Etats Membres et représentants d'autres membres de l'UIT, notamment du secteur privé, des organisations internationales, de la société civile et des établissements universitaires. La Conférence examinera des questions importantes pour l'avenir de l'Union, allant de l'inclusion numérique au déploiement du large bande.

Pendant trois semaines (du 20 octobre au 7 novembre 2014), la République de Corée et la ville de Busan seront au centre de l'attention des médias du monde entier. Ces «Jeux Olympiques des TIC» se dérouleront dans un pays qui constitue un centre de rayonnement mondial de l'innovation, qui oriente et façonne l'avenir des technologies de l'information et de la communication. Nos hôtes ont organisé en parallèle de nombreuses manifestations sur les TIC à l'intention des délégués et des médias, avec notamment un forum sur la 5G, une présentation de technologies d'accessibilité destinées aux personnes handicapées, une exposition de technologies de cybersanté, une exposition sur l'informatique en nuage et une autre sur les mégadonnées, ainsi que le Festival coréen annuel de la science et de la créativité.



J'attends également avec beaucoup d'intérêt la cérémonie de remise des Prix GEM-TECH, créés récemment par l'UIT pour promouvoir le principe de l'égalité hommes/femmes et l'intégration de ce principe dans le domaine de la technologie. Cette cérémonie annuelle contribuera à mettre en avant le rôle décisionnaire des femmes dans le secteur des TIC, et les premiers lauréats recevront leur prix pendant la PP-14.

La Conférence de plénipotentiaires est l'organe suprême de l'UIT. Convoquée tous les quatre ans, elle détermine les orientations stratégiques et les priorités de l'Union, adopte ses plans stratégique et financier et élabore des politiques et des recommandations, en fonction de l'évolution récente du secteur, visant à aider l'Union à répondre aux besoins en mutation constante de ses membres.

Sujets d'actualité

A Busan, la PP-14 élira les cinq fonctionnaires qui composent la haute direction de l'Union ainsi que les 12 membres du Comité du Règlement des radiocommunications et les 48 Etats Membres appelés à siéger au Conseil de l'UIT ces quatre prochaines années.

Elle examinera et approuvera un plan stratégique et un plan financier connexe pour la période 2016–2019. Nos Etats Membres devraient valider un projet ambitieux pour le secteur des TIC que nous tous, à l'UIT, souhaitons voir aboutir dans le monde entier en 2020. Ce projet, appelé Connect 2020, met l'accent sur le rôle des TIC en tant que moteur d'une croissance et d'un développement socio-économiques écologiquement durables. Ce projet, analysé, rédigé et proposé par les membres de l'UIT au terme d'un processus ouvert et

transparent, définit quatre grands buts stratégiques, comme suit: croissance, inclusion, durabilité, et innovation et partenariats; ces objectifs incluent des cibles mesurables qui figurent dans le projet de Plan stratégique de l'UIT pour 2016–2019 approuvé par le Conseil de l'UIT à sa session de 2014.

Les buts et cibles élaborés au titre de l'initiative Connect 2020 ont été mis au point au terme d'un processus multi-parties prenantes qui a duré une année et qui s'est appuyé sur la contribution de vendeurs d'équipements de télécommunication/TIC, d'opérateurs de télécommunication, d'associations et organisations internationales, régionales et nationales, de la société civile et d'autres organisations du secteur privé, ainsi que d'administrations publiques et de participants à des consultations en ligne.

Pendant la PP-14, les activités seront articulées autour de ces quatre grands buts et axées sur la recherche de solutions aux problèmes d'envergure mondiale et sur les occasions à saisir, ainsi que sur le rôle joué par les différentes parties prenantes pour atteindre les objectifs définis au titre de l'initiative Connect 2020.

L'ordre du jour de la Conférence de plénipotentiaires, défini dans l'article 8 de la Constitution de l'UIT, est suffisamment général pour permettre d'engager des discussions sur tous les sujets intéressant les membres, et les travaux de la Conférence reposent sur les propositions présentées par l'un quelconque de nos 193 Etats Membres, à titre individuel ou dans le cadre des réunions préparatoires régionales. Compte tenu des débats ayant eu lieu aux réunions préparatoires régionales en vue de la PP-14 et des propositions reçues au moment de la rédaction de cet article, de nombreuses questions seront au centre de l'attention, par exemple:

- ▶ Doit-on donner libre accès aux documents de l'UIT, y compris aux documents de la PP-14?
- ▶ Faut-il définir les TIC et, si oui, comment?
- ▶ Quelle stratégie adopter pour maintenir une Constitution stable, et notamment faut-il abroger la Résolution 163 ou élargir les travaux du Groupe de travail du Conseil? Comme vous le savez, le souhait de nos membres a toujours été de simplifier et de stabiliser les instruments fondamentaux de l'Union (Constitution et Convention) pour qu'ils soient suffisamment pérennes et résistent à l'épreuve du temps.
- ▶ Quand faudra-t-il réviser le Règlement des télécommunications internationales, qui a été mis à jour pour la dernière fois en 2012 à Dubaï (Emirats arabes unis) et convient-il, avant cela, de déterminer s'il est nécessaire de tenir une autre conférence mondiale des télécommunications internationales?
- ▶ Y a-t-il lieu de remplacer ou rénover le bâtiment Varembe de l'UIT, de louer des locaux sur place ou de transférer le siège de l'Union?
- ▶ Comment traiter les résolutions relatives au Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI) et au processus d'examen du SMSI+10 afin de tenir compte des évolutions récentes dans le cadre de ce processus?
- ▶ Faut-il examiner les questions relevant du domaine des radiocommunications — en particulier les brouillages intentionnels des transmissions par satellite et la gouvernance du Comité du Règlement des radiocommunications — lors des conférences de plénipotentiaires ou des conférences mondiales des radiocommunications?

- ▶ Comment peut-on inscrire le sujet du suivi des vols des compagnies aériennes à l'échelle mondiale à l'ordre du jour de la Conférence mondiale des radiocommunications de 2015 (CMR-15), à la suite de la disparition de l'avion de Malaysia Airlines? L'Organisation de l'aviation civile internationale a fait savoir qu'elle entendait veiller à ce que la question soit examinée à la CMR-15, et il se pourrait qu'on demande à celle-ci d'attribuer des fréquences pour la surveillance des données de vol. Je suis d'avis qu'il est important que l'UIT tienne compte des demandes de la communauté internationale, de manière neutre et sans préjuger des résultats des études techniques et réglementaires que le Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT-R) doit encore terminer.
- ▶ Quel est le rôle de l'UIT dans les questions de politiques publiques internationales relatives à l'Internet? Le modèle multi-parties prenantes de la gouvernance de l'Internet est l'un des grands résultats des phases de 2003 et de 2005 du SMSI. Les principes énoncés par le SMSI restent d'actualité alors que le monde avance vers une gouvernance de l'Internet plus équitable et inclusive. L'Internet et la société de l'information joueront un rôle de premier plan dans la réalisation du progrès social, économique et écologiquement durable au XXI^e siècle. Cette année, à sa session de mai, le Conseil de l'UIT s'est félicité du rôle joué par les différents forums pour faciliter les discussions sur les questions de politiques publiques internationales relatives à l'Internet, et notamment par le Forum mondial des politiques de télécommunication/TIC instauré par l'UIT, le Forum sur la gouvernance de l'Internet et la manifestation NETmundial organisée par le Gouvernement du Brésil à São Paulo en avril 2014. La PP-14 examinera les résolutions relatives à l'Internet approuvées pour la première fois à Minneapolis en 1998 et révisées par la suite par d'autres conférences de plénipotentiaires.

Il sera également question de l'instauration de la confiance et de la sécurité dans l'utilisation des TIC et des travaux menés par l'UIT pour sécuriser davantage le cyberspace. A titre d'exemple, nous nous efforçons d'empêcher les brimades en ligne, dans le cadre de notre initiative sur la protection en ligne des enfants qui fait appel à la collaboration internationale pour fournir des orientations à de multiples destinataires afin de créer un environnement en ligne sûr pour les enfants.

Parmi les autres sujets que la Conférence examinera figurent notamment: les communications d'urgence; les changements climatiques et la protection de l'environnement; les cyberapplications



(y compris la cybersanté); la mesure de la société de l'information; les réseaux de prochaine génération; la conformité et l'interopérabilité; la réduction de l'écart en matière de normalisation; les ressources internationales de numérotage; l'orientation future à donner aux manifestations ITU Telecom; le renforcement de la présence régionale de l'UIT; le rôle que pourrait jouer l'UIT en tant qu'autorité de surveillance du futur système international d'inscription pour les biens spatiaux, conformément au projet de Protocole sur les biens spatiaux; la participation à distance aux réunions de l'UIT; l'accès gratuit en ligne aux publications de l'UIT; la confirmation de l'admission définitive des établissements universitaires en tant que membres (actuellement admis pendant une période d'essai); l'utilisation des six langues officielles de l'Union sur un pied d'égalité; la poursuite des travaux du Comité consultatif indépendant pour les questions de gestion; les questions financières soumises au Conseil pour examen (en particulier s'agissant de la gestion du Fonds de réserve); la coordination des planifications stratégique, financière et opérationnelle à l'UIT; les ressources humaines; et l'instauration à l'Union d'un régime d'assurance pour soins de longue durée.

Nous devrions également recevoir une proposition visant à accroître la participation des jeunes à l'UIT. En mettant l'accent sur la jeune génération, nous espérons former les dirigeants du secteur des TIC de demain et renforcer l'UIT au cours des années à venir.

Vers une société du savoir

La Conférence de plénipotentiaires de 2010, qui s'est tenue à Guadalajara (Mexique), avait ouvert la voie à la société de l'information. La PP-14 devrait préparer le

terrain pour la société du savoir et l'Internet des objets, qui permettront aux utilisateurs et aux appareils de se connecter par voie hertzienne et rendront possible l'interopérabilité des technologies en toute fluidité. L'UIT sera de ce fait soumise à de très fortes pressions en ce qui concerne la gestion du spectre et l'élaboration de nouvelles normes pour garantir l'interopérabilité et l'accessibilité économique des dispositifs et des systèmes. Le spectre est une ressource limitée qui doit donc être gérée de manière adéquate afin que nous puissions tous vivre dans un monde exempt de brouillages.

Le futur intégré est déjà à nos portes. L'UIT travaille notamment au développement de la «voiture branchée de demain», des villes intelligentes et durables, des normes vertes, et de la gestion intelligente des ressources en eau. La formule de collaboration unique entre secteur public et secteur privé qu'a instaurée l'UIT favorise la participation de multiples parties prenantes à l'échelle mondiale et constitue la solution la plus efficace pour concrétiser les promesses que portent ces projets d'avenir. Je suis convaincu que les TIC continueront de stimuler l'innovation et d'offrir de très nombreux avantages dans des domaines tels que l'éducation, la santé et les transports.

Réduire la fracture numérique grâce au large bande

La Commission «Le large bande au service du développement numérique» — qui est coprésidée par M. Paul Kagame, Président du Rwanda, et M. Carlos Slim Helú, Président de Grupo Carso et Président de la Fondation Carlos Slim, et comprend près de 60 membres — a tenu sa 10^{ème} réunion à New York le 21 septembre 2014 pour

coïncider avec le début de la soixante-neuvième session de l'Assemblée générale des Nations Unies. A un moment crucial, alors que le processus visant à définir les objectifs de développement pour l'après-2015 touche à sa fin, les membres de la Commission et les invités d'honneur ont insisté sur l'importance de la reconnaissance du rôle que jouent le large bande et les TIC pour mettre en place un cadre de développement durable. Les intervenants ont également examiné les problèmes auxquels sont confrontés à la fois les acteurs du secteur privé et les organismes de réglementation, et notamment les obstacles au financement et à l'investissement en ce qui concerne l'infrastructure large bande.

Selon les auteurs de l'édition 2014 du Rapport sur la situation du large bande élaboré par la Commission, près de 40% de la population mondiale sera en ligne d'ici à la fin de cette année, et la croissance de l'accès au large bande est due en grande partie à l'augmentation du nombre de connexions au large bande mobile, qui est désormais plus de trois fois supérieur à celui des connexions au large bande fixe. D'après ce rapport, plus de la moitié de la population mondiale aura accès à l'Internet d'ici à 2017 et le large bande mobile sur smartphones et tablettes est désormais la technologie qui connaît la plus forte croissance dans toute l'histoire de l'humanité.

Toutefois, la fracture numérique représente toujours un obstacle majeur au développement social: à l'heure actuelle, seuls 32% de la population des pays en développement utilisent l'Internet contre 78% dans les pays développés. Ainsi, l'égalité d'accès à l'éducation, aux services de santé et à l'emploi notamment n'est toujours pas une réalité pour des milliards de personnes, qui

The State of Broadband 2014: broadband for all

A REPORT BY THE BROADBAND COMMISSION

Shutterstock

sont donc de plus en plus exclues de l'économie mondiale.

Alors que l'adoption de la large bande s'accélère, il est inacceptable que plus de 90% des habitants des 48 pays les moins avancés ne soient aucunement connectés. La connectivité n'est pas un luxe réservé aux riches, elle est l'outil le plus puissant dont l'humanité ait jamais disposé pour remédier aux disparités de développement dans des domaines comme la santé, l'éducation, la gestion de l'environnement ou l'autonomisation des femmes.

Il est nécessaire que des Etats Membres associent leurs efforts à ceux que nous déployons sans relâche pour faire en sorte que la large bande et les TIC figurent parmi les objectifs de développement durable du programme de développement pour

l'après-2015. Je suis convaincu que les participants à la PP-14 feront preuve de l'intelligence et de l'enthousiasme nécessaires pour que nous atteignions notre but.

Les débats qui se tiendront sur tous les sujets inscrits à l'ordre du jour de la PP-14 seront certainement très animés, mais j'espère qu'ils se dérouleront dans l'esprit habituel de bonne volonté et de respect mutuel. L'UIT a toujours écouté tous les points de vue, recherché des compromis et dégagé des consensus afin de pouvoir aller de l'avant de manière unie.

Comme toujours lors des manifestations de l'UIT, ce sont les délégations des Etats Membres qui montrent le chemin. Le Secrétariat de l'UIT s'efforcera de faire en sorte que la Conférence permette à toutes les voix d'être entendues.

Et demain?

A titre personnel, je suis fier d'avoir servi l'UIT en tant que Secrétaire général au cours des huit dernières années, et je tiens à remercier tous nos membres de leur immense soutien pendant toutes ces années. L'Union célébrera son 150^{ème} anniversaire en 2015. C'est une chance incroyable que de pouvoir, comme c'est le cas de l'UIT, contempler rétrospectivement 150 années de coopération internationale fructueuse. Je suis sûr que cette Organisation saura rester dynamique et innovante pour rester à la pointe des technologies de l'information et de la communication. ■



AFP, Busan City Government, Getty Images, Shutterstock

ISSN 1020-4156
itunews.itu.int
6 numéros par an
Copyright: © UIT 2014

Rédactrice en Chef: Patricia Lusweti
Concepteur artistique: Christine Vanoli
Graphiste: Céline Desthomas
Assistante d'édition: Angela Smith
Responsable des abonnements:
Albert Sebgarshad

Imprimé à Genève par la Division d'impression et d'expédition de l'Union internationale des télécommunications. La reproduction d'extraits de la présente publication est autorisée pour autant qu'elle s'accompagne de la mention: Nouvelles de l'UIT.

Déni de responsabilité: les opinions exprimées dans cette publication sont celles des auteurs des articles et n'engagent pas l'UIT. Les appellations employées dans la présente publication et la présentation des données, cartes comprises, qui y figurent n'impliquent de la part de l'UIT aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. Les références faites à des sociétés ou à des produits spécifiques n'impliquent pas que l'UIT approuve ou recommande ces sociétés ou ces produits, de préférence à d'autres, de nature similaire, mais dont il n'est pas fait mention.

Rédaction/Publicité:
Tél.: +41 22 730 5234/6303
Fax: +41 22 730 5935
E-mail: itunews@itu.int

Adresse postale:
Union internationale des télécommunications
Place des Nations
CH-1211 Genève 20 (Suisse)

Abonnements:
Tél.: +41 22 730 6303
Fax: +41 22 730 5935
E-mail: itunews@itu.int

Conférence de plénipotentiaires de 2014 à Busan

Election de la haute direction de l'UIT

EDITORIAL LA CONFÉRENCE EN BREF

1 **Conférence de plénipotentiaires de 2014 à Busan PP-14: Déterminer les orientations futures de l'Union**

Dr Hamadoun I. Touré, Secrétaire général de l'UIT

.....

8 **La République de Corée accueille le monde**

.....

13 **Election de la haute direction de l'UIT**

Faites connaissance avec les candidats

.....

ENTRETIENS

Candidat au poste de Secrétaire général de l'UIT

15 Entretien avec Houlin Zhao, Chine

Candidats au Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT

21 Entretien avec Magdalena Gaj, Pologne

27 Entretien avec Bruce Gracie, Canada

33 Entretien avec Malcolm Johnson, Royaume-Uni

39 Entretien avec Fatimetou Mohamed-Saleck, Mauritanie

45 Entretien avec Shola Taylor, Nigéria



Candidat au poste de Directeur du Bureau des radiocommunications de l'UIT

51 Entretien avec François Rancy, France

Candidats au poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT

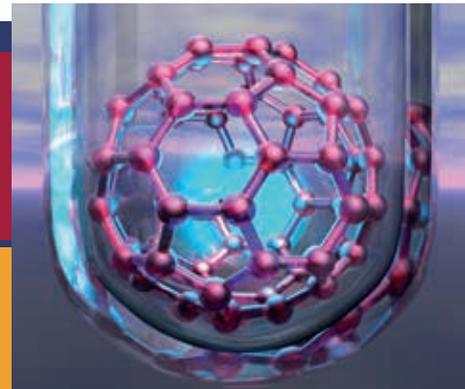
57 Entretien avec Ahmet Erdiñ Çavuşođlu, Turquie

63 Entretien avec Bilel Jamoussi, Tunisie

69 Entretien avec Chaesub Lee, République de Corée

Candidat au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

75 Entretien avec Brahima Sanou, Burkina Faso



.....

ETABLISSEMENTS UNIVERSITAIRES

82 **L'UIT lance une campagne pour attirer 150 nouveaux établissements universitaires à l'occasion de son 150^{ème} anniversaire**

Par Houlin Zhao, Vice-Secrétaire général de l'UIT

85 **Les universités argentines et l'UIT**

Par Norberto Berner, Secrétaire aux communications, Argentine

89 **Entretien avec le Professeur Yang Zhen**

Président de l'Université des postes et télécommunications de Nanjing, Chine

.....

AUDIENCES AVEC LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

93 **Visites officielles**





Yanghee Choi

Ministre des sciences, des TIC et de la planification future de la République de Corée

La République de Corée accueille le monde

La 19^{ème} Conférence de plénipotentiaires de l'UIT (PP-14) aura lieu du 20 octobre au 7 novembre 2014 à Busan, deuxième ville de République de Corée. Après la Conférence de plénipotentiaires de Kyoto (Japon) en 1994, la région Asie-Pacifique accueillera pour la deuxième fois la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT.

Organisée par le Ministère de la science, des TIC et de la planification de la République de Corée, la Conférence se déroulera dans les locaux ultramodernes du Centre d'expositions et de congrès BEXCO. Quelque 3000 délégués représentant les gouvernements, dont 150 ministres et vice-ministres, sont attendus et plus de 300 000 visiteurs devraient assister aux

nombreuses manifestations spéciales organisées pendant la PP-14 (voir ci-après).

«La République de Corée est l'un des moteurs du développement des technologies de l'information et de la communication et joue un rôle essentiel dans la communauté internationale des TIC, en participant à différentes activités destinées à promouvoir l'utilisation de ces technologies au service du progrès social et de l'innovation», explique le Secrétaire général de l'UIT, Hamadoun I. Touré. La République de Corée a pesé de tout son poids sur la scène internationale dans le secteur des TIC pour favoriser l'inclusion numérique en Afrique, avec l'attribution, par le Korea Trust Fund on ICT4D, de près de 51 millions de dollars EU sur une

période de deux ans pour promouvoir des projets de développement des TIC dans la région. Ces projets portent sur le développement d'une infrastructure large bande financièrement abordable et la mise en œuvre de programmes éducatifs pour créer le secteur des TIC de prochaine génération.

Pays qui a vu naître des géants technologiques comme Samsung et LG, la République de Corée est également passée maître dans l'utilisation de l'innovation pour faire avancer la technique. Cet attachement à l'innovation a par ailleurs permis la mise en place de partenariats public-privé solides et efficaces.

Grâce à l'utilisation de financements publics pour lancer des programmes qui



Wonki Min

Président désigné de la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT de 2014



Byung-soo Suh

Maire de la ville de Busan

ont favorisé le développement du large bande, la République de Corée est rapidement devenue un leader du secteur des TIC, avec le nombre de services large bande par habitant le plus élevé au monde. Ainsi, plus de 97% des ménages ont accès à l'Internet, l'adoption du large bande mobile dans le pays est supérieure à 100% et la Corée est depuis plusieurs années en tête de l'Indice de développement des TIC établi par l'UIT. «Compte tenu de l'importance qu'elle accorde aux TIC, en tant que pilier du développement et l'intérêt inné de sa population pour ces technologies, la Corée est le lieu tout indiqué pour accueillir la PP-14, laquelle apportera la touche finale à la préparation des célébrations du 150^{ème} anniversaire de l'UIT qui auront lieu pour l'année prochaine sur le thème «Télécommunications et TIC — moteurs de l'innovation», concept que la République de Corée, leader dans de nombreux domaines des TIC, a su mettre en pratique avec succès. Après m'être rendu en République de Corée en 2012 et en 2013 et avoir pu me rendre compte du travail de préparation accompli, je suis convaincu que la PP-14 sera un immense succès» poursuit le Dr Touré.

Une série de prestigieuses manifestations parallèles organisées par le pays hôte

Le Gouvernement de la République de Corée s'emploie à organiser en parallèle des manifestations passionnantes à l'intention des délégués et du grand public, par exemple un festival culturel et un salon consacré à l'innovation dans le secteur des TIC.

Le World IT Show 2014 (Salon mondial des technologies de l'information), qui aura lieu du 20 au 23 octobre au Centre d'expositions BEXCO 2, est la plus grande exposition organisée en République de Corée sur les TIC, avec la présentation de technologies et de produits d'entreprises nationales et internationales de l'ensemble du secteur. Ces entreprises pourront profiter du salon pour lancer des produits, et une Foire de l'exportation permettra d'attirer les acheteurs étrangers. Accueilli par le Ministère de la science, des TIC et de la planification future de la République de Corée et la ville de Busan, ce Salon est organisé par l'Association coréenne pour le commerce international, Hankyung, Electronic News, COEX, K.Fairs et l'Association coréenne de promotion des TIC. Quelque 350 entreprises sont représentées (avec environ 1000 stands au total) et 170 000 visiteurs sont attendus.

Le Global ICT Premier Forum (Grand Forum mondial des TIC) aura lieu les 27 et 28 octobre à l'Auditorium BEXCO, sur le thème: «Gouvernement créatif, entreprise créative, utilisateur créatif», le sous-thème étant «Solution pour une économie créative: concevoir l'hypercoopération». Dans le cadre de ce forum, d'éminents experts et des dirigeants d'entreprises de la République de Corée et du monde entier donneront des conférences, tandis que des spécialistes, parmi lesquels des décideurs de haut rang, pourront discuter de l'évolution technologique et des perspectives pour l'avenir des TIC. Accueillie par le Ministère de la science, des TIC et de la planification, cette manifestation est organisée par l'Association coréenne de promotion des TIC et l'Agence nationale de promotion du secteur des technologies de l'information. Outre les participants à la PP-14, plus de 2000 personnes (grand public, et représentants d'institutions, d'entreprises et des milieux universitaires dans le domaine des TIC) sont attendues.

Plusieurs événements culturels, parmi lesquels le concert de u-Clean, auront lieu pendant la PP-14 afin de faire connaître la culture de la République de Corée. Au nombre de ces événements, citons notamment le Smart Hallyu Festival, qui associe contenu culturel et TIC, des visites de sites

touristiques et de sites industriels du secteur des TIC. Des spectacles seront en outre organisés spécialement pour les visiteurs et les participants à la PP-14.

Le Health IT Show 2014 (Salon Santé et technologies de l'information), qui se tiendra du 27 au 29 octobre au Centre d'expositions BEXCO 2, présentera les nombreuses utilisations des technologies de l'information au service des soins de santé en République de Corée. Des séminaires et expositions seront consacrés à l'hôpital numérique, aux services de santé ubiquitaire (u-health), au bien-être, aux biotechnologies et services, à l'informatique médicale et aux soins de santé numériques. Avec sa Foire de l'exportation et des séances de conseils sur le développement du réseau d'hôpitaux numériques de République de Corée à l'étranger, le salon aura également une vocation commerciale. Cette manifestation est organisée par BEXCO et l'Agence coréenne de promotion des investissements commerciaux.

L'édition 2014 du Festival Science et créativité se déroulera du 3 au 8 novembre au Centre d'expositions BEXCO 2. Ce festival, qui est le plus important et le plus ancien du pays, offre différentes possibilités de se rendre compte de la convergence entre la science et la culture. Quelque 300 établissements (écoles, organisations et instituts de recherche publics) présenteront près de 400 programmes, auxquels les visiteurs pourront prendre part. De nouvelles technologies scientifiques seront présentées et il sera possible d'assister à une série de spectacles, de discussions et de concerts. Quelque 200 000 visiteurs, parmi lesquels des écoliers, des collégiens, des parents, ou encore des enseignants, sont attendus. Cette

manifestation est organisée par la Fondation coréenne pour l'avancement de la science et de la créativité et la ville de Busan, avec l'appui du Ministère de l'éducation, du Ministère de la défense nationale, du Ministère de la culture, des sports et du tourisme, du Ministère du commerce, de l'industrie et de l'énergie, et du Ministère de l'environnement de la République de Corée.

Cloud EXPO Korea, qui aura lieu du 27 au 29 octobre au Centre d'expositions BEXCO 2 et rassemblera quelque 70 entreprises (de République de Corée, mais aussi d'autres pays), vise à développer et promouvoir le marché de l'informatique en nuage. Plusieurs séances se dérouleront parallèlement à une exposition consacrée aux nouvelles technologies et aux nouveaux produits dans ce domaine (services, infrastructure, sécurité, plates-formes, etc.). Les tendances observées dans le secteur et de nouvelles technologies mises au point en République de Corée ou ailleurs seront également présentées. Les acheteurs potentiels auront en outre la possibilité de rencontrer les exposants. Cette manifestation est organisée par l'Agence nationale de promotion du secteur des technologies de l'information et par son bureau de Busan.

Le 5G Global Summit (Sommet mondial 5G) aura lieu les 20 et 21 octobre à l'Auditorium BEXCO. Des sommités mondiales analyseront les perspectives économiques de la 5G mobile et les politiques nationales visant à promouvoir cette technologie. Un débat d'experts sera consacré à la coordination internationale nécessaire pour assurer une largeur de bande pour la 5G partout dans le monde. Des projets de recherche-développement menés en République de Corée, en

Chine, au Japon et en Europe seront présentés. Le sommet est organisé par le Forum 5G et parrainé par ses membres.

La Big Data World Convention (Congrès mondial sur les mégadonnées), qui se tiendra les 22 et 23 octobre, sera l'occasion de présenter les perspectives d'évolution et les stratégies de développement pour ce secteur, ainsi que les travaux de recherche récents concernant la collecte et la gestion du volume énorme de données en temps réel et l'utilisation innovante de ces mégadonnées pour qu'elles deviennent l'un des moteurs de la croissance future. Un millier de personnes assisteront à ce congrès, organisé par l'Agence nationale de la société de l'information, Maeil Business Newspaper et BEXCO, et parrainé par le Ministère de la science, des TIC et de la planification, et par la ville de Busan.

Unique conférence universitaire internationale sur ce thème, le «Indoor Positioning and Indoor Navigation Symposium» («Colloque sur la localisation et la navigation à l'intérieur de bâtiments») aura lieu du 27 au 30 octobre, en présence de quelque 300 experts. A cette occasion, les entreprises et les instituts de recherche présenteront les perspectives d'évolution des technologies de localisation à l'intérieur de bâtiments et procéderont à des démonstrations de produits. Ce colloque est organisé par l'Institut coréen des communications et des sciences de l'information et l'Institut de recherche en électronique et télécommunication, et parrainé par le Ministère de la science, des TIC et de la planification, le Ministère du territoire, de l'infrastructure et des transports, la ville de Busan et l'Office de tourisme de Busan.

Le 29 octobre, des experts des documents numériques de pays à la pointe dans ce domaine participeront à la Conférence internationale u-Paperless 2014, où ils présenteront les systèmes et les technologies de documentation numérique utilisés dans leur pays et à l'étranger, ainsi que les tendances observées en la matière. Le thème de la conférence sera «Documents intelligents: le sans papier, et après». Cette conférence est organisée par l'Agence nationale de promotion du secteur des technologies de l'information et l'Association coréenne du secteur des contenus numériques. Elle permettra de présenter aux professionnels

du monde entier les technologies et les politiques dans le domaine des documents numériques. Une trentaine d'entreprises de dix pays (parmi lesquels la République de Corée, les Etats-Unis, l'Allemagne, l'Autriche et le Japon) participeront à cette conférence, qui s'attend à accueillir 1500 visiteurs.

A l'occasion d'un séminaire universitaire qui se tiendra du 20 octobre au 7 novembre, des experts examineront les récents progrès en ce qui concerne les technologies de l'information et de la communication, ainsi que les questions de politique qui y sont associées. Ce séminaire devrait réunir un millier de participants des milieux universitaires,

d'associations et d'instituts du secteur de l'information et des communications.

Premier événement culturel et symbole de la ville, le Festival international de feux d'artifice de Busan aura lieu les 24 et 25 octobre 2014 à Gwnagalli Beach, à proximité du Gwangan Bridge. Le coup d'envoi du festival, placé sous la responsabilité du comité d'organisation des événements culturels et touristiques de Busan, sera donné le 24 octobre avec un défilé dans les rues de la ville, qui sera suivi d'un concert. Un autre concert aura lieu le 25 octobre et les feux d'artifice clôtureront en beauté le festival.



Au pays de la sérénité et de la culture

Souvent appelé le «pays du matin calme», la République de Corée est un pays magnifique, avec une tradition et une culture riches de cinq millénaires d'histoire.

A l'instar du hongrois, du turc, du mongol et du finnois, la langue coréenne appartient à la famille des langues ouralo-altaïques. L'Hangeul (l'alphabet coréen) est composé de dix voyelles simples et de quatorze consonnes. En 1443, un groupe de savants ont, à la demande du roi Sejong le Grand, mis au point une transcription écrite systématisée des sons. Le document historique Hunminjeongeum, qui donne des instructions sur la manière d'enseigner au peuple l'utilisation de cet alphabet, est inscrit sur la Liste du patrimoine mondial de l'UNESCO et l'UNESCO remet chaque année le Prix d'alphabetisation «Roi Sejong» en mémoire de l'inventeur de l'alphabet hangeul.

Le drapeau de la République de Corée s'inspire de la philosophie asiatique. Les formes bleues et rouges représentent les forces cosmiques du yang et du yin. L'association de ces deux forces représente les concepts de mouvement perpétuel, d'équilibre et d'harmonie qui caractérisent la sphère de l'infini.

Les trigrammes situés aux quatre coins du drapeau rectangulaire symbolisent le ciel, la terre, l'eau et le feu.



La fleur nationale est le mungunghwa (hibiscus syriacus), qui fleurit à profusion dans le pays tout entier de juillet à octobre. Particulièrement vigoureux, le mungunghwa est capable de résister aux maladies comme aux insectes. La symbolique de cette fleur vient du mot coréen mugung, qui signifie immortalité, et illustre parfaitement la nature immuable de la culture coréenne ainsi que la détermination et la persévérance de son peuple.



Busan incarne l'énergie de la rivière Nakdonggang et les esprits du Mont Geumjeongsan. Ville de liberté qui a érigé en principe le respect de soi et ouvert un nouveau chapitre dans l'histoire de la démocratie, elle est également le trait d'union entre l'Eurasie et le Pacifique, en ce qu'elle est imprégnée des cultures du continent et de l'océan qu'elle associe. Haut lieu de la zone économique que constitue le nord-est de l'Asie, plaque tournante de l'industrie cinématographique et vidéo et ville de l'océan, de la logistique et de la finance, Busan est en perpétuelle évolution. L'inauguration de son port en 1876 lui a permis de devenir une ville internationale d'échanges, de commerce et d'industrie.

L'emblème végétal de Busan est le camélia, dont les feuilles vert foncé et les fleurs d'un rouge profond symbolisent la mer turquoise et la nature chaleureuse des habitants de la ville. ■

► Election de la haute direction de l'UIT

Faites connaissance avec les candidats

L'une des tâches de la Conférence de plénipotentiaires est d'élire les membres de la haute direction de l'UIT qui présideront à l'avenir de l'Union ces quatre prochaines années. Cinq postes doivent être pourvus, à savoir ceux de Secrétaire général, de Vice-Secrétaire général, de Directeur du Bureau des radiocommunications, de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications et de Directeur du Bureau de développement des télécommunications.

Les Nouvelles de l'UIT ont invité tous les candidats à prendre part à un entretien et à répondre à une série de questions (douze pour les postes de Secrétaire général et de Vice-Secrétaire général et dix pour les postes de Directeur des Bureaux). Certaines questions étaient facultatives.

Les réponses qui nous sont parvenues avant la date de clôture pour la publication du présent numéro (22 août 2014) sont reproduites dans l'ordre alphabétique des noms de famille des candidats lorsqu'il y avait plus d'un candidat pour le même poste. Chaque candidat, dans ses réponses, indique comment, selon lui, les télécommunications et les technologies de l'information et de la communication vont influencer sur notre monde dans les années à venir et, comment, s'il est élu, sa contribution personnelle et son action au poste de direction qui sera le sien pourraient façonner cet avenir. ■





Busan City Government

Houlin Zhao
Chine



“ Dans un environnement en constante évolution, il est important de savoir adapter nos priorités en fonction des situations auxquelles nous sommes confrontés. A ce jour, je dégagerais trois domaines prioritaires: les Membres de l'UIT, l'efficacité de l'UIT et la promotion des TIC... ”



Entretien avec Houlin Zhao

Candidat au poste de Secrétaire général de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour l'UIT et comment pensez-vous que l'Union peut conserver sa pertinence dans un monde hyperconnecté?

■ **Houlin Zhao:** Dans un environnement en constante évolution, il est important de savoir adapter nos priorités en fonction des situations auxquelles nous sommes confrontés. A ce jour, je dégagerais trois domaines prioritaires:

Les Membres de l'UIT — Je continuerai à œuvrer pour gagner la confiance des Etats Membres de l'UIT et m'assurer de leur soutien, et pour renforcer la participation des Membres de Secteur, des Associés et des établissements universitaires aux activités de l'UIT.

L'efficacité de l'UIT — J'accroîtrai l'efficacité de l'UIT pour qu'elle soit en mesure de relever de nouveaux défis et je renforcerai la coopération avec nos partenaires pour conforter la position de chef de file de l'UIT dans le développement des TIC à l'échelle mondiale.

La promotion des TIC — Je m'attacherai à promouvoir les services issus des télécommunications et technologies de l'information et de la communication afin de contribuer aux efforts visant à parvenir à une vie meilleure pour tous.

Les technologies de l'information et de la communication (TIC) sont des vecteurs essentiels du développement socio-économique et d'un avenir écologiquement durable pour tous les habitants du monde. La croissance exponentielle enregistrée ces dernières années, en particulier dans le domaine des applications mobiles et des applications reposant sur les TIC, va se poursuivre. Le monde des «big data» connaît une évolution rapide.

Parallèlement, les utilisateurs finals sont préoccupés par certaines questions, telles que la sécurité, la confidentialité, la qualité de service, et le tarif des services. Les fournisseurs de services se heurtent à des difficultés en termes d'investissement et de durabilité des modèles économiques. Et les régulateurs se concentrent sur le développement harmonieux des marchés. Ces différentes parties prenantes continueront à jouer leur rôle dans le développement futur des TIC en s'efforçant de maximiser les profits et de réduire au minimum les risques connexes, ce qui ne fera que renforcer la pertinence de l'UIT.



La recherche d'un consensus suppose d'écouter attentivement les différentes parties, de comprendre leurs préoccupations et de les encourager à accepter des compromis.



A l'UIT, la pratique est que les membres prennent des décisions par consensus. Quelles stratégies avez-vous déjà employées pour parvenir à ce consensus?

■ **Houlin Zhao:** La recherche d'un consensus suppose d'écouter attentivement les différentes parties, de comprendre leurs préoccupations et de les encourager à accepter des compromis.

J'ai appliqué cette méthode avec succès à maintes occasions depuis plus de vingt ans que je travaille à l'UIT. Pour ne donner qu'un seul exemple, en tant que Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB), j'ai dirigé des discussions sur l'harmonisation des méthodes d'action relatives aux droits de propriété intellectuelle entre l'UIT, l'Organisation internationale de normalisation (ISO), et la Commission électrotechnique internationale (CEI). Par le respect mutuel et l'examen patient des préoccupations de chacune de ces trois organisations, j'ai réussi à orienter les discussions vers un consensus qui a débouché sur l'adoption d'une politique commune à l'UIT, l'ISO et la CEI en matière de brevets. Cette politique est toujours appliquée aujourd'hui.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Houlin Zhao:** Dès sa mise en place, la structure «fédérale» de l'UIT a fait ses preuves.

En tant que Vice-Secrétaire général, j'ai aidé le Secrétaire général, en coordination avec les autres fonctionnaires élus compétents, à gérer avec succès les activités et stratégies de l'UIT, et à maintenir de bonnes relations avec les Membres. En outre, fort de huit années d'expérience en tant que Directeur du TSB, je sais à quel point il est important pour la haute direction de l'UIT de travailler ensemble, en équipe.

Pour ce qui est de l'avenir, je compte m'appuyer sur le bon esprit d'équipe des fonctionnaires élus et sur ma propre expérience du système «fédéral», en tirant parti de ses points forts pour améliorer encore la gestion de l'Union à l'avenir.



AFP/Science Photo Library

Poste de Secrétaire général
de l'UIT



Quels sont, selon vous, les buts de l'Union en tant que force motrice du Sommet mondial sur la société de l'information?

■ **Houlin Zhao:** Le processus du SMSI a été initié par les Etats Membres de l'UIT à la Conférence de plénipotentiaires de Minneapolis (Etats-Unis), en 1998, et l'UIT a mis en œuvre avec succès deux phases du SMSI, la première à Genève, en décembre 2003 et la deuxième à Tunis, en novembre 2005.

Le SMSI a modernisé la notion de société de l'information dans le monde. Le Forum annuel du SMSI, organisé par l'UIT en coordination avec l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED) et le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD), offre aux Etats Membres et à d'autres acteurs l'occasion d'échanger sur leurs réussites et les enseignements tirés du développement des TIC.

Etant donné que la famille des TIC à l'échelle mondiale a encore de nombreux défis à relever et de nombreuses opportunités à saisir, je soutiendrai les efforts déployés par nos Membres pour que l'UIT poursuive le processus du SMSI après 2015.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015, établi par les Nations Unies, tiendra compte de nouveaux défis auxquels sont confrontées l'humanité et la planète. Quelle devrait être la contribution de l'UIT à la formulation de ce programme?

■ **Houlin Zhao:** J'ai participé, à la tête d'une délégation de l'UIT, à la Conférence des Nations Unies sur le développement durable (Rio+20) qui s'est tenue au Brésil, en juin 2012. Je suis très heureux que le document final de cette Conférence, intitulé «L'avenir que nous voulons», souligne à plusieurs reprises l'importance que revêtent les TIC pour le développement durable. «L'avenir que nous voulons» met l'accent sur la nécessité d'améliorer l'accès aux TIC, et plus particulièrement aux réseaux et services large bande, et de réduire la fracture numérique.

Les Etats Membres de l'Organisation des Nations Unies travaillent à l'élaboration d'un cadre de développement unique, le Programme de développement pour l'après-2015 et les objectifs de développement durable.

Nous devons continuer à convaincre les parties prenantes que les TIC jouent un rôle important dans la promotion des aspects économiques, sociaux et environnementaux du développement durable, et que ces technologies contribueront donc à assurer un avenir durable tant à la planète qu'aux générations présentes et futures.

“

Quant à l'avenir, je serais favorable à des dispositifs plus intelligents mais également plus simples et plus faciles à utiliser.

”

Nous participerons activement au processus des Nations Unies en faveur du développement durable dans les années à venir. Nous encouragerons les Etats Membres, le secteur privé, les organisations non gouvernementales et toutes les parties prenantes à s'associer à nos efforts pour promouvoir le développement durable à travers l'utilisation des TIC, et à chaque fois que cela sera possible, nous unirons nos efforts aux leurs en vue d'atteindre le même objectif.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Houlin Zhao:** Les communications téléphoniques mobiles et l'Internet sont deux innovations récentes qui ont changé les sociétés dans le monde entier. La troisième pourrait bien être le téléphone intelligent ou l'informatique en nuage, mais il ne faut pas oublier deux éléments qui ont largement contribué, selon moi, au succès des nouvelles technologies dans le monde d'aujourd'hui, à savoir la libéralisation du marché des télécommunications et l'introduction de la concurrence sur le marché.

Quant à l'avenir, je serais favorable à des dispositifs plus intelligents mais également plus simples et plus faciles à utiliser.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Houlin Zhao:** Nous devrions continuer à travailler sans relâche pour améliorer l'équilibre entre les effectifs des deux sexes et pour promouvoir la participation des jeunes. Mais je ne veux pas retenir uniquement un ou deux points spécifiques de ma liste de priorités qui couvre également d'autres domaines urgents ou importants tels que l'accès universel, l'autonomisation des peuples autochtones, et la protection en ligne des enfants. Nous nous efforcerons de trouver ensemble des solutions aux problèmes dans les domaines où des mesures s'imposent.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Houlin Zhao:** Le personnel est le plus grand atout de l'Union et, en travaillant ensemble au sein d'une équipe motivée et efficace, les fonctionnaires entretiennent le dynamisme et l'énergie de l'UIT et concourent à sa réussite.

AFP/Science Photo Library

Poste de Secrétaire général
de l'UIT



En ma qualité de fonctionnaire élu, je peux dire que nous sommes très fiers de notre personnel.

J'ai moi-même été fonctionnaire de l'UIT entre 1986 et 1998, et il est évident que je serais heureux de voir un personnel qui aime son travail. Je tiens à assurer le personnel que je ferai tout mon possible pour améliorer et renforcer l'UIT.

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Houlin Zhao:** Vision. Action. Harmonie.

> **Biographie succincte d'Houlin Zhao**

Houlin Zhao a été élu au poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT à la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT d'Antalya (Turquie), en 2006, et réélu pour un second mandat de quatre ans à la Conférence de plénipotentiaires de Guadalajara (Mexique), en 2010. Avant d'accéder à la fonction de Vice-Secrétaire général, il a été élu une première fois Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) de 1999 à 2006, à la Conférence de plénipotentiaires de Minneapolis (Etats-Unis), en 1998, puis réélu à Conférence

de plénipotentiaires de Marrakech (Maroc), en 2002. De 1986 à 1992, M. Zhao a été haut fonctionnaire au sein de ce qui s'appelait alors le Comité consultatif international télégraphique et téléphonique (CCITT), puis au sein du TSB de 1993 à 1998. Avant de rejoindre l'UIT, M. Zhao a travaillé en tant qu'ingénieur à l'Institut de conception du Ministère des postes et des télécommunications de Chine. Il a rédigé des articles novateurs pour un certain nombre de publications techniques chinoises prestigieuses

et a reçu, en 1985, un prix pour ses réalisations scientifiques et techniques au sein du Ministère des postes et des télécommunications.

Né en 1950 à Jiangsu, en Chine, M. Zhao est diplômé de l'Institut des postes et télécommunications de Nanjing, et a obtenu une Maîtrise de sciences en télématique de l'Université d'Essex (Royaume-Uni).

M. Zhao est marié et a un enfant et deux petits enfants. Il parle couramment trois langues officielles de l'ONU: l'anglais, le français et le chinois.

Magdalena Gaj

Pologne



“ *L'UIT devrait se consacrer en priorité à connecter ceux qui ne le sont pas encore, à fournir des fréquences supplémentaires pour le secteur, et à promouvoir la protection des consommateurs. Pourquoi? Parce que deux tiers de la population mondiale sont encore privés des avantages offerts par les technologies de l'information et de la communication. Il est indispensable de déployer le large bande...* ”



Entretien avec Magdalena Gaj

Candidate au Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour l'UIT et comment pensez-vous que l'Union peut conserver sa pertinence dans un monde hyperconnecté?

■ **Magdalena Gaj:** L'UIT devrait se consacrer en priorité à connecter ceux qui ne le sont pas encore, à fournir des fréquences supplémentaires pour le secteur, et à promouvoir la protection des consommateurs.

Pourquoi? Parce que deux tiers de la population mondiale sont encore privés des avantages offerts par les technologies de l'information et de la communication (TIC). Il est indispensable de déployer le large bande. Non seulement une augmentation de 10% de la pénétration du large bande correspond à une croissance de plus de 1% du produit intérieur brut (PIB), mais sa disponibilité renforce également l'autonomie des citoyens et leur donne la chance d'améliorer leurs conditions de vie.

Afin d'asseoir son rôle dans le monde hyperconnecté, l'UIT doit promouvoir son approche multi-parties prenantes, renforcer la coopération entre les régions, offrir une aide mutuelle, et échanger des bonnes pratiques.

A l'UIT, la pratique est que les membres prennent des décisions par consensus. Quelles stratégies avez-vous déjà employées pour parvenir à ce consensus?

■ **Magdalena Gaj:** A l'UIT, notre mission est de répondre aux besoins de tous les Etats Membres et de leurs citoyens. Pour établir des consensus, il convient de prendre en considération les besoins de toutes les parties prenantes et d'agir de façon diplomatique en partant de cette base.

Ayant joué un rôle de premier plan dans le succès de l'arrêt de la télévision analogique en Pologne, j'ai appris à établir des consensus dans un contexte difficile. Au départ, nos radiodiffuseurs ont tout fait pour entraver le processus. Mais à force de détermination et de volonté, je les ai convaincus d'accepter le dialogue. J'ai toujours été adepte de la collaboration, mais je n'ai jamais eu peur de prendre des décisions importantes.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale.

“

A l'UIT, notre mission est de répondre aux besoins de tous les Etats Membres et de leurs citoyens. Pour établir des consensus, il convient de prendre en considération les besoins de toutes les parties prenantes et d'agir de façon diplomatique en partant de cette base.

”

Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Magdalena Gaj:** L'unité est essentielle si l'on souhaite accomplir les buts de l'Union et relever les défis du nouveau monde numérique. Par conséquent, je suis résolument en faveur du renforcement de la coopération à tous les niveaux de l'organisation, malgré les différences possibles.

Le Secrétariat général devrait continuer de tenir son rôle de coordination, afin que nous puissions éviter les doubles emplois et créer au contraire des synergies entre les activités de tous les Secteurs. L'UIT pourra ainsi renforcer encore le rôle de premier plan qui est naturellement le sien dans l'écosystème des TIC.

Quels sont, selon vous, les buts de l'Union, en tant que force motrice du Sommet mondial sur la société de l'information?

■ **Magdalena Gaj:** Le SMSI marque une date essentielle dans l'histoire du système des Nations Unies. Il a permis non seulement d'introduire une approche multi-parties prenantes dans les processus des Nations Unies, mais aussi de faire des TIC un des axes de travail des Nations

Unies pour promouvoir le développement. Comment ne pas être fier de voir le SMSI, sous la conduite de l'UIT, faire une telle différence dans la lutte contre les inégalités — aux niveaux international, régional et national — et ne pas se féliciter des nombreux résultats concrets dont il est rendu compte chaque année?

De plus, en collaboration avec le secteur privé, le SMSI encourage les citoyens des Etats Membres des Nations Unies à utiliser les TIC.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015, établi par les Nations Unies, tiendra compte de nouveaux défis auxquels sont confrontées l'humanité et la planète. Quelle devrait être la contribution de l'UIT à la formulation de ce programme?

■ **Magdalena Gaj:** Le monde de l'après-2015 et ses citoyens seront mobiles, et le secteur prendra un caractère toujours plus mondial, d'où la nécessité de disposer d'une connectivité ultrarapide.

Le développement de l'Internet doit permettre d'atteindre les objectifs d'accessibilité et de sécurité, et de parvenir à une compréhension totale des capacités du Net lui même.



AFP

Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT



L'UIT doit promouvoir l'accès universel aux services large bande à un coût abordable, et encourager ses Etats Membres à se doter de plans nationaux pour le large bande.

Des millions de personnes ont déjà vu leur qualité de vie s'améliorer. Il est possible de faire encore plus, si nous connectons ceux qui ne le sont pas encore et que nous mettons en place un accès sans restriction à la cybersanté et au cyberenseignement. Parmi les défis que nous aurons à relever figurent notamment la gestion des déchets d'équipements électriques et électroniques, la protection de l'environnement, la cybersécurité, et l'éducation des jeunes qui ne sont pas nés avec le numérique.

Grâce à nos efforts conjugués, les TIC seront reconnues dans le programme des Nations Unies pour l'après-2015 comme un puissant outil de développement.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Magdalena Gaj:** Tout d'abord, chaque utilisateur bénéficie d'une liberté sans précédent grâce aux divers dispositifs mobiles à

sa disposition. Par ailleurs, les systèmes de navigation par satellite permettent d'économiser du temps et de l'argent, mais aussi et surtout de sauver des vies. Enfin, l'Internet des objets, qui fait actuellement son apparition, améliore la productivité, facilite les transports et favorise l'adoption de modes de vie respectueux de l'environnement.

L'avenir nous réserve bien plus encore. D'ici quelques dizaines d'années, des robots sociaux novateurs permettront d'aider les personnes âgées dans une société vieillissante, et nous verrons si un robot peut remplacer le contact humain.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Magdalena Gaj:** Dans bien des cas, lutter contre les inégalités entre les hommes et les femmes revient à se battre contre les préjugés. Par conséquent, la clé du problème est l'évolution des mentalités.

Les stéréotypes liés au sexe ne nous feront pas avancer. Tant de femmes exercent si brillamment les professions de docteur, d'infirmière ou d'enseignante. Pourquoi n'y aurait-il pas autant de réussites féminines aux postes de direction, dans les métiers des technologies de l'information, ou parmi les ingénieurs en réseaux et télécommunications?

Nous devrions mettre en valeur les parcours de femmes ayant réussi en tant

“

D'ici quelques dizaines d'années, des robots sociaux novateurs permettront d'aider les personnes âgées dans une société vieillissante, et nous verrons si un robot peut remplacer le contact humain.

”

que dirigeantes ou spécialistes des TIC, afin que ces figures pionnières inspirent d'autres femmes et les incitent à assumer des postes clés dans notre secteur.

A ma connaissance, les meilleures équipes sont composées d'hommes et de femmes qui apprécient et respectent leurs contributions respectives. Par conséquent, les hommes ont un rôle essentiel à jouer et devraient défendre cette cause.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Magdalena Gaj:** La prise en considération des jeunes, et notamment des jeunes nés avec le numérique, nous incite à réfléchir aux questions qui les concernent, et représente pour l'UIT une source d'idées novatrices. Le Sommet mondial sur la jeunesse BYND 2015, qui s'est tenu l'année dernière au Costa Rica, a offert aux jeunes une occasion parfaite de faire entendre leur voix.

Parallèlement, l'Union, compte tenu de son expérience, de sa sagesse et de son autorité, devrait fournir aux jeunes un code de conduite fiable dans le monde numérique.

Par conséquent, nous devrions renforcer le programme de stages de l'UIT, en nouant des relations avec des universités, des instituts de recherche et des partenaires de financement potentiels.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Magdalena Gaj:** Les personnes sont fantastiques, car elles sont capables d'accomplir de grandes choses et d'obtenir des résultats extraordinaires. Elles disposent de toutes les ressources et de tous les outils dont elles ont besoin pour réussir.

J'ai toujours pensé que chaque personne formait un tout. C'est pourquoi je n'essaie jamais de faire changer qui que ce soit. Le défi auquel sont confrontés tous les dirigeants consiste à laisser les personnes placées sous leur direction utiliser leur potentiel individuel: le potentiel exceptionnel qui est en chacun de nous. En réalité, ce sont les personnes qui font la qualité et l'image de l'organisation dont elles font partie.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Magdalena Gaj:** L'un a été mon rôle de premier plan et mon engagement personnel tout au long du processus d'élaboration et de mise en œuvre de la loi qui a mis fin aux restrictions sur les investissements dans les télécommunications en Pologne.

Ensuite, au moment du passage de la télévision analogique à la télévision numérique, l'ensemble du processus a été placé sous ma responsabilité, depuis la prise de décisions jusqu'aux phases de mise en œuvre et de supervision.



AFP

Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT



Ces deux expériences ont été pour moi des sources d'enrichissement exceptionnelles du point de vue de la gestion de projet et de la direction de personnel.

Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Magdalena Gaj:** J'ai pour modèle Marie Curie Skłodowska, éminente chimiste polonaise dont la ténacité, le dévouement et l'enthousiasme ont abouti à des découvertes sur les rayonnements aujourd'hui utilisées dans les protocoles thérapeutiques pour le traitement du cancer les plus évolués au monde. Par-dessus tout, elle a ouvert la voie d'une carrière scientifique à d'innombrables jeunes filles dans le monde, en obtenant deux prix

Nobel à une époque où seuls les hommes accédaient à la reconnaissance publique pour des travaux de recherche scientifique. Elle m'a convaincu que l'on pouvait réussir l'impossible à force de volonté.

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Magdalena Gaj:** Que diriez vous de sept mots? «Les choses arrivent quand on les fait».

Vous ne pouvez pas me voir en ce moment, mais je rayonne chaque fois que je prononce ces mots. Car pour moi, le sourire est le signe de ponctuation le plus important.

> Biographie succincte de Magdalena Gaj

Madame Magdalena Gaj travaille dans l'administration publique depuis plus de 12 ans. Elle occupe depuis plusieurs années des responsabilités au plus haut niveau de la fonction publique. Depuis le début de l'année 2012, elle est présidente de l'Autorité nationale de régulation de la Pologne (UKE). De 2009 à 2012, elle a été Sous-Secrétaire d'Etat chargée du marché polonais

des télécommunications. A ces deux postes, elle s'est employée à surmonter les obstacles aux investissements dans le secteur des télécommunications. Madame Gaj a été la principale architecte du processus de numérisation en Pologne. Grâce à son engagement et à sa détermination, le passage au numérique a été mené à bien sans accroc.

Au cours de sa carrière, Madame Gaj a été reconnue comme une dirigeante de talent, capable de concilier les intérêts des consommateurs, des pouvoirs publics et des opérateurs. Son engagement en faveur des activités dans le secteur des TIC en Pologne lui a valu des distinctions de la part de nombreux organismes nationaux et internationaux prestigieux.

Bruce Gracie
Canada



“ *Mes priorités seront de veiller à la mise en œuvre effective du mandat de l'UIT, de garantir la gestion efficace et efficiente de l'Union, et d'accroître la responsabilisation et la transparence à tous les niveaux.* ”



Entretien avec Bruce Gracie

Candidat au poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour l'UIT et comment pensez-vous que l'Union peut conserver sa pertinence dans un monde hyperconnecté?

■ **Bruce Gracie:** En tant que Vice-Secrétaire général, mes priorités seront de veiller à la mise en œuvre effective du mandat de l'UIT, de garantir la gestion efficace et efficiente de l'Union, et d'accroître la responsabilisation et la transparence à tous les niveaux. Chaque jour, le monde devient plus petit et plus connecté grâce à l'Internet, aux téléphones intelligents, au large bande et à d'autres technologies de télécommunication et technologies de l'information et de la communication. A l'approche du 150^{ème} anniversaire de l'UIT, notre mission qui consiste à œuvrer avec les Etats Membres et d'autres parties prenantes pour garantir une utilisation efficace de ces technologies en pleine croissance et en constante évolution est plus pertinente que jamais.

A l'UIT, la pratique est que les membres prennent des décisions par consensus. Quelles stratégies avez-vous déjà employées pour parvenir à ce consensus?

■ **Bruce Gracie:** Mon expérience d'ancien Président du Conseil de l'UIT (2006) et de l'Assemblée des radiocommunications (2007), et les 15 années que j'ai passées à la présidence du Groupe de travail du Conseil sur les ressources financières et les ressources humaines m'ont appris que les Etats Membres parviennent à un consensus lorsque le Président considère toutes les positions divergentes avec respect et impartialité. J'essaie toujours de trouver et d'encourager les points d'accord susceptibles de concilier tous les points de vue.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

“

... mon expérience m'a appris que les Etats Membres parviennent à un consensus lorsque le Président considère toutes les positions divergentes avec respect et impartialité. J'essaie toujours de trouver et d'encourager les points d'accord susceptibles de concilier tous les points de vue...

”

■ **Bruce Gracie:** Comme l'UIT, le Canada est un système fédéral. Je sais, de par mon expérience personnelle de Canadien, ce qui sous-tend le bon fonctionnement d'un système fédéral. L'autonomie de chaque entité doit être encouragée. Nous pourrions résoudre tous les problèmes auxquels se heurte l'UIT si le Secrétariat général et les trois Secteurs interagissent comme des partenaires solides et égaux. La diversité est toujours une force.

Quels sont, selon vous, les buts de l'Union en tant que force motrice du Sommet mondial sur la société de l'information?

■ **Bruce Gracie:** Le Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI) a fixé une feuille de route ambitieuse visant à améliorer les télécommunications à l'échelle mondiale. A une époque où de nombreux pays dans le monde ont du mal à régler leurs problèmes internes, que ce soit sur le plan financier ou politique, l'UIT devrait continuer à les encourager et à leur donner les moyens de respecter les engagements auxquels ils ont souscrits dans le cadre du SMSI, dans l'intérêt de tous.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015, établi par les Nations Unies, tiendra compte de nouveaux défis auxquels sont confrontées l'humanité et la planète. Quelle devrait être la contribution de l'UIT à la formulation de ce programme?

■ **Bruce Gracie:** Les objectifs de développement durable des Nations Unies sont les moteurs qui permettront d'améliorer la vie de chaque personne sur la Terre. Ces objectifs ne peuvent être atteints sans les technologies de base, au premier rang desquelles se trouvent les technologies de télécommunication et les technologies de l'information et de la communication. C'est bien de ces technologies qu'il est question lorsque nous utilisons les mots cyber-santé, commerce électronique ou cyberenseignement. L'UIT devrait être la première à prôner l'utilisation des technologies de la communication au sein de la famille des Nations Unies.



Getty Images

Poste de Vice-Secrétaire
général de l'UIT



La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Bruce Gracie:** La normalisation — Pouvez-vous imaginer un monde dans lequel les téléphones et d'autres dispositifs de communication ne pourraient pas interagir de manière harmonieuse les uns avec les autres? Lorsque je voyage dans le monde, je communique avec les Etats Membres et d'autres parties prenantes, ce qui serait impossible sans la normalisation des protocoles de communication entre les pays.

L'Internet — L'Internet nous a rapprochés les uns des autres, nous permet d'accéder instantanément à l'information et a levé et souvent supprimé les obstacles qui existaient jusque-là dans de nombreux domaines de notre vie.

Les téléphones intelligents — L'évolution des téléphones intelligents nous permet désormais d'avoir dans notre poche un dispositif de communication informatisé financièrement abordable et transportable. Ce type de dispositif nous change la vie au quotidien.

On peut s'attendre à ce que l'une des plus importantes innovations technologiques futures permette la connectivité avancée des dispositifs, systèmes et services couvrant un vaste ensemble de protocoles, domaines et applications, tels que la surveillance de l'environnement, la gestion de l'énergie et les systèmes de transport. Ce que l'on appelle «Internet des objets» ou «Nuage des objets» qui nous permettra, à l'avenir, de connecter tous les «objets» va connaître des améliorations inimaginables.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Bruce Gracie:** Le Canada a présenté un ensemble de propositions visant à intégrer une démarche soucieuse de l'égalité entre les sexes et encourageant le recrutement de femmes qualifiées à l'UIT. J'ai toujours été un défenseur de la notion d'équité dans le traitement des hommes et des femmes à la direction de l'UIT. En tant que Vice-Secrétaire général, j'établirai un dialogue avec les Etats Membres et je les encouragerai à proposer des candidatures de femmes qualifiées. Je veillerai ensuite à ce que soit nommé le candidat le plus qualifié, quel que soit son sexe. Pour le personnel déjà présent, nous devons nous assurer que



L'évolution des téléphones intelligents nous permet désormais d'avoir dans notre poche un dispositif de communication informatisé financièrement abordable et transportable. Ce type de dispositif nous change la vie au quotidien.



les procédures s'appliquant aux ressources humaines de l'UIT encouragent et facilitent l'évolution des carrières des femmes et leur maintien en poste.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Bruce Gracie:** Je crois que le Dr Touré a accompli d'importants efforts pour faire participer les jeunes aux travaux de l'UIT au cours des huit dernières années. Le Sommet mondial sur la jeunesse qui s'est tenu au Costa Rica en 2013, en est une parfaite illustration. Nous devons suivre son exemple et continuer à innover dans ce domaine. Ce n'est pas parce que l'UIT va avoir 150 ans que nous ne pouvons pas être «cool».

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Bruce Gracie:** Dans le cadre des différentes fonctions que j'ai exercées au cours des 15 dernières années, j'ai eu le plaisir de travailler avec un grand nombre de fonctionnaires de l'UIT, dans les trois Secteurs

et au sein du Secrétariat général. Je crois que le personnel de l'UIT est professionnel, dévoué et fortement motivé. Selon moi, les mots efficacité, efficience et transparence ne sont pas un simple slogan. Ils sont la clef de voûte des succès que connaît l'UIT et j'ai hâte de collaborer avec le personnel de l'UIT, à tous les niveaux, en vue d'atteindre les objectifs que j'ai fixés pour moi-même et pour l'Union.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Bruce Gracie:** J'ai eu la chance de mener toute ma carrière dans le domaine des télécommunications/TIC et j'ai connu de nombreux moments gratifiants durant toutes ces années. Mais si je devais n'en retenir qu'un, je dirais que le moment le plus gratifiant a été de recevoir la médaille d'or de l'UIT qui récompensait mes travaux en tant que Président de l'Assemblée des radiocommunications, en 2007.

Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Bruce Gracie:** J'ai vécu à une époque marquée par un grand nombre de visionnaires et dirigeants éminents, aussi bien des femmes que des hommes. Parmi eux, celui qui



Shutterstock

Poste de Vice-Secrétaire
général de l'UIT



m'a le plus influencé est Nelson Mandela. Sa capacité à pardonner les actes passés et à avancer de manière positive et constructive est toujours source d'inspiration pour moi et, je l'espère, pour beaucoup d'autres personnes.

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Bruce Gracie:** Intégrité. Honnêteté. Impartialité.



> **Biographie succincte de Bruce Gracie**

Le Dr Bruce Gracie est Canadien, marié et père de deux enfants. Il a obtenu son doctorat en 1976 et a derrière lui plus de 30 années d'expérience des questions relatives aux télécommunications/TIC à l'échelle internationale. Le Dr Gracie a exercé différentes fonctions pour le compte du Gouvernement fédéral canadien et il est le Conseiller du Canada au Conseil de l'UIT depuis 1997. Il a largement contribué à l'élaboration et à la mise en œuvre du cadre de gestion axée sur les résultats et du cadre de responsabilisation de l'UIT. Il est un fervent défenseur de l'intégration des

planifications stratégique, financière et opérationnelle.

Le Dr Gracie a exercé des fonctions très diverses à l'UIT, et a notamment été Président du Conseil en 2006, et Président de la Commission de l'administration et de la gestion à trois conférences de plénipotentiaires. Il occupe, depuis 1999, le poste de Président du Groupe de travail du Conseil sur les ressources financières et les ressources humaines.

Au niveau des Secteurs, il a été Président de l'Assemblée des radiocommunications de 2007, Président du Groupe consultatif des radiocommunications

(GCR) de 2000 à 2007, et Président du Groupe de travail de la plénière à la Conférence mondiale de développement des télécommunications de 2006.

Il occupe le poste de Président du groupe consultatif de la normalisation des télécommunications (GCNT) depuis 2010.

Le Dr Gracie a reçu plusieurs récompenses dont la médaille d'argent de l'UIT pour son rôle en tant que président du Conseil de l'UIT, en 2006, et la médaille d'or de l'UIT pour ses travaux en tant que Président de l'Assemblée des radiocommunications de l'UIT, en 2007.

Malcolm Johnson
Royaume-Uni



“ *Ma principale priorité est de construire et consolider la position de chef de file de l'UIT à l'échelle mondiale dans le domaine des télécommunications et des technologies de l'information et de la communication, en vue de faciliter l'expansion et le développement de réseaux, services et applications de télécommunication et large bande qui favorisent la croissance et le développement pour tous aux niveaux social, économique et environnemental.* ”



Entretien avec Malcolm Johnson

Candidat au poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour l'UIT et comment pensez-vous que l'Union peut conserver sa pertinence dans un monde hyperconnecté?

■ **Malcolm Johnson:** Ma principale priorité est de construire et consolider la position de chef de file de l'UIT à l'échelle mondiale dans le domaine des télécommunications et des technologies de l'information et de la communication (TIC), en vue de faciliter l'expansion et le développement de réseaux, services et applications de télécommunication et large bande qui favorisent la croissance et le développement pour tous aux niveaux social, économique et environnemental.

Ensuite, je m'attacherai à poursuivre la réforme de l'UIT et notamment à renforcer la transparence, l'ouverture et l'inclusion; à attirer davantage de Membres du secteur privé; et à faire de l'UIT une organisation plus efficace qui organise ses travaux en établissant des priorités et qui utilise ses ressources limitées de la manière la plus rentable possible.

Enfin, je m'emploierai à améliorer encore la coordination et la collaboration avec d'autres organisations compétentes, en particulier celles qui font partie de la communauté Internet, de façon à mettre en commun les ressources et à permettre à tous les citoyens du monde de profiter au mieux des avantages de la société de l'information.

Je suis pleinement résolu à aider le nouveau Secrétaire général à relever ces défis, parmi d'autres, et à veiller à ce que l'UIT occupe la position la meilleure pour servir les intérêts de la communauté mondiale dans les années qui viennent. Un grand nombre d'initiatives que j'ai menées en tant que Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) — le programme sur la conformité et l'interopérabilité, les TIC et le changement climatique, l'accessibilité, et la promotion des établissements universitaires parmi les des Membres — sont aujourd'hui des questions qui intéressent tous les domaines de travail de l'UIT. Je mettrai tout en œuvre pour coordonner leur mise en œuvre future, en coopération avec les Directeurs des Bureaux.

“

L'UIT a toujours pris ses décisions par consensus, une pratique assez exceptionnelle pour une organisation internationale. Le consensus ne peut être atteint que si toutes les parties manifestent la volonté de parvenir à un compromis.

”

A l'UIT, la pratique est que les membres prennent des décisions par consensus. Quelles stratégies avez-vous déjà employées pour parvenir à ce consensus?

■ **Malcolm Johnson:** L'UIT a toujours pris ses décisions par consensus, une pratique assez exceptionnelle pour une organisation internationale. Le consensus ne peut être atteint que si toutes les parties manifestent la volonté de parvenir à un compromis. Le consensus ne doit pas impliquer qu'une partie soit obligée de se conformer à la position d'une autre sans recevoir un avantage en échange.

Lorsque j'ai mené des négociations au nom de l'Europe — au sein de la Conférence européenne des administrations des postes et des télécommunications (CEPT) — à deux conférences des radiocommunications marquées par de nombreuses controverses, j'ai mis en avant les avantages mutuels qui ressortiraient d'un consensus, et j'ai recherché des solutions qui donneraient à chaque partie le sentiment d'être parvenu à une conclusion acceptable, même si celle-ci ne correspondait pas à l'issue initialement souhaitée. La solution doit être applicable et tenir compte des intérêts de tous.

Je continuerai à défendre le consensus que je considère comme le meilleur moyen d'éviter la polarisation des membres de l'Union.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Malcolm Johnson:** J'ai fait partie de deux équipes de fonctionnaires élus et j'estime que la structure fédérale s'appuyant sur cinq fonctionnaires élus est un modèle qui a fait ses preuves. Les fonctionnaires élus doivent entretenir des relations fondées sur la confiance et le respect mutuels. Chacun d'eux a des responsabilités individuelles mais également une responsabilité commune envers l'ensemble de l'Union.

Un échange de vue franc et structuré est indispensable pour trouver des solutions réfléchies. Lorsqu'une solution a été trouvée,



AFP

Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT



il est important que tous les fonctionnaires élus y apportent leur soutien plein et entier.

Quels sont, selon vous, les buts de l'Union en tant que force motrice du Sommet mondial sur la société de l'information?

■ **Malcolm Johnson:** La mise en œuvre des grandes orientations du SMSI a été très fructueuse et l'UIT est bien placée pour continuer ce processus. Le Forum du SMSI en particulier, et plus encore la récente manifestation de haut niveau SMSI+10, ont été très concluants puisqu'ils ont permis à des parties prenantes très diverses de nouer un dialogue ouvert et inclusif permettant d'échanger des vues dans un environnement informel et de partager les bonnes pratiques. Le SMSI aide l'UIT à s'acquitter de sa mission, à savoir connecter le monde.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015, établi par les Nations Unies, tiendra compte de nouveaux défis auxquels sont confrontées l'humanité et la planète. Quelle devrait être la contribution de l'UIT à la formulation de ce programme?

■ **Malcolm Johnson:** Les technologies de l'information et de la communication sont aujourd'hui indispensables à tous les aspects du développement commercial et socio-économique. Les résultats du SMSI

et les objectifs de développement durable pour l'après-2015 vont progressivement se rejoindre jusqu'à la symbiose. L'UIT devrait continuer à prôner l'intégration dans les objectifs de développement pour l'après-2015 des technologies de l'information et de la communication en tant que catalyseur d'avantages socio-économiques à l'échelle mondiale. Cela stimulerait l'investissement dans les projets liés aux TIC dans les pays en développement.

J'ai toujours soutenu l'utilisation des TIC dans ce contexte, en particulier en défendant le rôle des TIC dans l'atténuation des effets du changement climatique et l'adaptation à ces changements. Au début, le scepticisme prévalait concernant le rôle que pouvaient jouer les TIC, mais aujourd'hui l'importance de ces travaux est largement reconnue et ils se sont étendus à des domaines tels que les déchets électroniques, la gestion intelligente de l'eau et les villes intelligentes.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

Pour ce qui est de l'avenir plus lointain, les nanotechnologies présentent le potentiel nécessaire pour créer des nanoréseaux connectant des nanomachines, ce qui offrira un large éventail d'applications nouvelles, en particulier dans les domaines de la biomédecine et de l'environnement.

■ **Malcolm Johnson:** Au cours de la longue histoire de l'UIT, les principales innovations technologiques ont été le téléphone, la télévision, et plus récemment l'Internet. Dans un avenir proche, l'Internet des objets va nous ouvrir une multitude de possibilités grâce à la connexion de milliards de dispositifs, et de même que les «big data» et l'informatique en nuage, les villes intelligentes et d'autres innovations fascinantes verront le jour. La condition sera de reconfigurer les vieux réseaux actuels pour tirer parti de la technologie à l'échelle mondiale. Pour ce qui est de l'avenir plus lointain, les nanotechnologies présentent le potentiel nécessaire pour créer des nanoréseaux connectant des nanomachines, ce qui offrira un large éventail d'applications nouvelles, en particulier dans les domaines de la biomédecine et de l'environnement.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

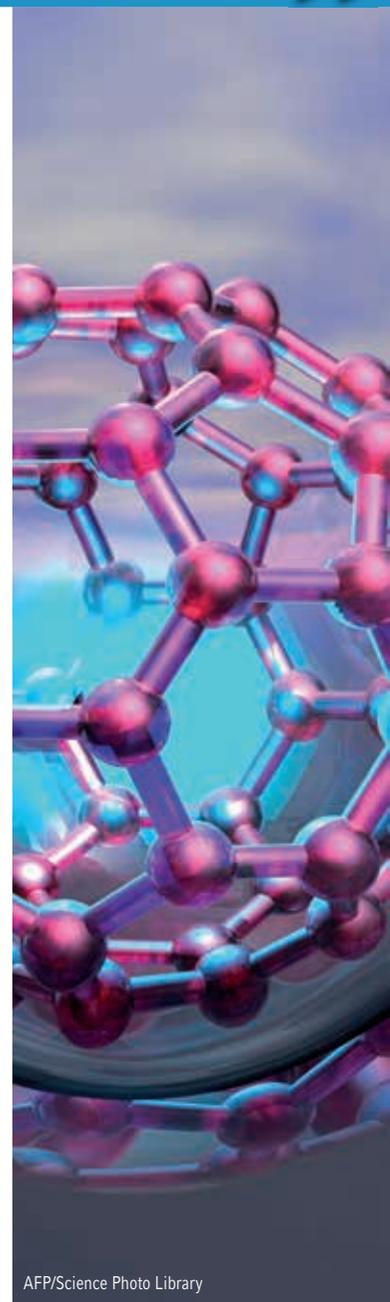
■ **Malcolm Johnson:** L'omniprésence croissante des TIC et la curiosité dont font preuve les filles et les garçons dès leur plus jeune âge devraient accroître le nombre de femmes qui accéderont à une profession dans ce domaine. Cette tendance se reflète déjà dans le nombre de femmes qui occupent un poste dans la catégorie des administrateurs à l'UIT. Au sein du TSB, par

exemple, la part de femmes a considérablement augmenté ces dernières années et dépasse aujourd'hui les 40 pour cent. Il faudra continuer à attirer davantage de femmes à des postes de haut niveau à l'UIT, en mettant en place des programmes de mentorat sur le lieu de travail et des programmes de formation des cadres par exemple.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Malcolm Johnson:** Pendant mon mandat en tant que Directeur du TSB, j'ai transformé un grand nombre de postes de responsabilité en postes de niveau débutant pour rajeunir les effectifs. Ces personnes jeunes, enthousiastes et fortement motivées inspirent de nouvelles idées et de nouvelles activités susceptibles à leur tour d'intéresser davantage de jeunes à nos travaux. L'ouverture à la jeunesse a également permis d'accueillir un grand nombre de stagiaires au TSB pour de courtes périodes, ce qui a insufflé énergie et dynamisme dans les travaux du Bureau.

Je pense que des sessions régulières de formation en cours d'emploi et la multiplication des expériences à divers postes au sein de l'Union seront une bonne façon de préparer les jeunes fonctionnaires à occuper par la suite de hauts postes de responsabilité.



AFP/Science Photo Library

Poste de Vice-Secrétaire
général de l'UIT



Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Malcolm Johnson:** Les fonctionnaires de l'UIT sont le poumon de l'organisation. Ils sont dévoués et brillants. Ils mettent toute leur énergie à faire en sorte que l'Union continue de répondre aux besoins de ses Membres. Ces derniers leur en très

reconnaissants, de même que l'équipe dirigeante de l'UIT.

Je suis résolu à améliorer la planification des carrières et la formation, à renforcer la mobilité et la confiance et à veiller à ce que l'UIT reste un lieu de travail attrayant qui charge le personnel de tâches ambitieuses et passionnantes, et offre la possibilité de jouer un rôle de plus en plus important dans le développement social et économique futur du monde.

> Biographie succincte de Malcolm Johnson

Malcolm Johnson est Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) depuis le 1er janvier 2007. Il a été élu à la Conférence de plénipotentiaires d'Antalya (Turquie), en 2006 (PP-06), puis réélu à la Conférence de plénipotentiaires de Guadalajara (Mexique), en 2010. A ce poste, il a supervisé les activités relatives à la cybersécurité, au changement climatique et à l'accessibilité. Il a renforcé la participation des pays en développement et des établissements universitaires aux activités de normalisation de l'UIT, a ouvert l'accès au téléchargement gratuit des Recommandations de l'UIT-T, et a lancé un programme visant à répondre aux préoccupations des pays

en développement concernant l'absence d'interopérabilité et de conformité aux normes de l'UIT. Il est parvenu à tripler le nombre d'activités du Secteur de la normalisation des télécommunications sans augmenter son budget. Entre 2003 et 2006, M. Johnson a été Coordonnateur international à l'Office des communications (Ofcom) du Royaume-Uni, et a été principal responsable pour le compte du Royaume-Uni à l'UIT et à la CEPT. De 1992 à 2003, il a été Directeur de l'Agence des radiocommunications du Royaume-Uni et Coordonnateur européen pour la CMR-93, la CMR-95 et la CMR-97. De 1988 à 1992, il a travaillé à la Division Réglementation des télécommunications de la Commission européenne, et a

représenté la Commission au Conseil de l'Union européenne, au Parlement européen, à la CEPT et à l'UIT. Né à Trallwng, au Pays de Galles (Royaume-Uni), le 19 juin 1947, M. Johnson est diplômé de l'Université du Pays de Galles (Cardiff) où il a obtenu une Maîtrise ès sciences et une Licence ès sciences avec mention très bien. Il est ingénieur expert, Membre de l'Institution d'ingénierie et de technologie, et Membre de l'Académie internationale des télécommunications. Il parle couramment le français et l'anglais et a acquis des rudiments d'espagnol. Il est marié et père d'une fille.

Fatimetou Mohamed-Saleck
Mauritanie



“ Parmi
mes priorités pour
l'UIT se trouvent:
la bonne gouvernance
de l'organisation
et le renforcement
de ses capacités,
de son cadre
de forum des
télécommunications
et de coopération
entre ses membres... ”



Entretien avec Fatimetou Mohamed-Saleck

Candidate au poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT



Quelles sont vos trois premières priorités pour l'UIT et comment pensez-vous que l'Union peut conserver sa pertinence dans un monde hyperconnecté?

- **Fatimetou Mohamed-Saleck:** Parmi mes priorités pour l'UIT se trouvent:
- la bonne gouvernance de l'organisation et le renforcement de ses capacités, de son cadre de forum des télécommunications et de coopération entre ses membres;
 - la réalisation des objectifs planétaires de développement (croissance-inclusion-durabilité-innovation);
 - la préservation du rôle moteur et régulateur de l'Union dans l'innovation, en préservant l'environnement, la diversité, les générations futures, les valeurs humaines et le bien-être de tous.

A mon avis, l'hyperconnexion du monde et l'afflux croissant de nouvelles problématiques que cela engendre renforcent la pertinence du rôle que l'Union est appelée à jouer, notamment dans l'effort de réflexion et concertation proactive autour du haut débit et de ses corollaires, qu'il s'agisse de développement, de radiocommunications ou de normalisation, par exemple pour aider les pays en développement à résorber leur retard grâce au large bande.

A l'UIT, la pratique est que les membres prennent des décisions par consensus. Quelles stratégies avez-vous déjà employées pour parvenir à ce consensus?

■ **Fatimetou Mohamed-Saleck:** Je pars des valeurs de base qui unissent les parties prenantes et les points d'accord entre elles. J'applique rigoureusement les principes de concertation: écoute, ouverture, échange, partage et respect de l'autre. Je procède, au préalable, à une bonne préparation des dossiers mis sur la table, je pose des questions précises et libelle les ordres du jour dans des énoncés qui préfigurent autant que possible des solutions consensuelles. Puis, j'œuvre fermement à privilégier le sens de l'intérêt commun et les principes de concertation dans les échanges pour arriver à la conciliation par la persuasion et l'expression de la raison. Quand le consensus est difficile, il faut délimiter les questions qui posent problème et négocier chaque cas, quitte à remonter à des valeurs partagées encore plus fondamentales.

“

Quand le consensus est difficile, il faut délimiter les questions qui posent problème et négocier chaque cas, quitte à remonter à des valeurs partagées encore plus fondamentales.

”

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

Fatimetou Mohamed-Saleck: On ne change pas un système qui marche! On le perfectionne tout en restant critique. C'est l'esprit qui m'anime pour mettre à profit cette spécificité structurelle de l'UIT pour un impact maximum car ce bon géant à trois têtes rassemblé autour du Secrétariat général n'a pas dévié de sa route. Il a largement fait ses preuves.

Oui, cette organisation, unique dans la gouvernance internationale, jette des ponts précieux entre le Secrétariat général et les trois thèmes convergents des télécommunications. Il faut continuer à développer ces liaisons en s'adaptant aux métamorphoses et autres révolutions générées par le développement des TIC.

Quels sont, selon vous, les buts de l'Union en tant que force motrice du Sommet mondial sur la société de l'information?

Fatimetou Mohamed-Saleck: Le Sommet mondial sur la société de l'information a été incontestablement un succès planétaire qui se confirme d'année en année. Mon avis est de continuer cette dynamique en se fixant de nouveaux objectifs en fonction de l'évolution du secteur. Pour continuer à diriger ce Sommet, l'UIT doit veiller à favoriser les échanges fructueux entre l'ensemble des acteurs en vue de trouver des solutions durables aux grandes problématiques.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015, établi par les Nations Unies, tiendra compte de nouveaux défis auxquels sont confrontées l'humanité et la planète. Quelle devrait être la contribution de l'UIT à la formulation de ce programme?

Fatimetou Mohamed-Saleck: L'UIT a relativement bien réussi son pari pour les OMD 2015, comparativement aux autres organismes des Nations Unies.



Getty Images

Poste de Vice-Secrétaire
général de l'UIT



Forte de cette expérience, elle saura contribuer à façonner le programme post 2015 en réponse aux préoccupations universelles dans une optique de développement durable. Elle devra davantage veiller à:

- 1) favoriser les technologies vertes et les systèmes économes en énergie;
- 2) développer le haut débit utilisant les énergies alternatives et à coût abordable pour tous;
- 3) favoriser le développement des services innovants comme ceux basés sur la géolocalisation, sur les cités intelligentes, les services publics intelligents (électricité, eau, santé, éducation, etc.).

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

Fatimetou Mohamed-Saleck: Sur ces 150 dernières années, trois innovations ont, à mon sens, visiblement changé la face du monde: le téléphone, la télévision et l'Internet.

A l'horizon, l'innovation la plus significative émanera certainement du mobile haut débit et de ses applications.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

Fatimetou Mohamed-Saleck: En vue d'attirer plus de femmes à des postes de direction à l'UIT, il y a lieu de renforcer la politique incitative de l'organisation. D'ailleurs, n'aurais-je pas moi-même un rôle incitatif si je suis élue?

Pour favoriser cet objectif sur la planète, l'UIT aura à prôner, auprès de tous les gouvernements et Membres de Secteur, l'adoption d'une approche genre résolument engagée à former les filles et à les encourager à faire carrière dans le secteur des TIC.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

Fatimetou Mohamed-Saleck: Ce serait une erreur de ne pas tirer profit du génie créateur et de l'engouement des jeunes pour les TIC. Les jeunes sont l'avenir!

“

A l'horizon, l'innovation la plus significative émanera certainement du mobile haut débit et de ses applications.

”

Je me propose de les impliquer fortement dans les programmes de l'UIT, aussi bien à l'intérieur de l'organisation que vis-à-vis de l'extérieur, au bénéfice du monde entier. A ce propos, je serai ravie de dynamiser l'approche que l'UIT a déjà dans ce sens et d'innover encore.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Fatimetou Mohamed-Saleck:** Mon message à ce personnel compétent et engagé qui est la principale ressource de l'UIT est que je le placerai au centre de mes préoccupations en œuvrant à son épanouissement et à sa motivation. Je m'intégrerai comme membre de l'équipe et veillerai à encourager la créativité, l'efficacité et la diversité dans un système homogène et interactif où chaque acteur a son rôle à jouer pour que nous puissions relever tous ensemble les défis qui attendent l'Union.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Fatimetou Mohamed-Saleck:** En mars 2000, alors jeune enseignante à l'Université de Nouakchott, fraîchement installée au Maghreb après seize ans en Europe où j'étais ingénieure des TIC passionnée dans diverses multinationales, frappée par la fracture numérique, je rêvais de voir les pays pauvres sortir de leur isolement par rapport à la société mondiale de l'Information.

J'ai alors entrepris de relever un défi, auquel peu d'observateurs spécialisés avaient cru: celui de mobiliser l'administration publique, le secteur privé et la société civile pour organiser l'un des premiers grands événements de promotion de l'Internet en Afrique. Succès populaire et médiatique qui a conduit à une forte augmentation du nombre de connexions, mais aussi, et surtout, allait marquer un tournant dans la prise de conscience des pouvoirs publics quant à l'importance stratégique du sujet. Si bien qu'il a été créé un département ministériel inédit que j'ai eu la charge de diriger pendant quatre ans.

Ce fut un succès et, aujourd'hui, mon nom reste lié à l'essor des TIC en Mauritanie et au-delà, mon engagement faisant. Il m'a valu d'être presque systématiquement impliquée dans les sujets internationaux relatifs à ce secteur.



Getty Images

Poste de Vice-Secrétaire
général de l'UIT



Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Fatimetou Mohamed-Saleck:** Léonard de Vinci, cet homme de rêves, d'esprit, d'écrits, sa façon pratique et créative d'envisager le monde, son universalisme...

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Fatimetou Mohamed-Saleck:** Ouverture, engagement et efficience.

> Biographie succincte de Fatimetou Mohamed-Saleck

Mme Fatimetou Mohamed-Saleck est aujourd'hui chef d'entreprise informatique et experte internationale en politiques de développement des télécommunications et des TIC. Parallèlement, elle est Professeur à l'Université de Nouakchott. Elle est connue pour avoir été la première Secrétaire d'Etat aux Technologies nouvelles de la Mauritanie de 2000 à 2004. Elle dispose d'une expérience de 24 ans entre secteur public et privé dans plusieurs branches d'activités, toujours dans le domaine des TIC: 6,5 ans à l'international, 4 ans à la tête d'un département ministériel, 18 ans dans le domaine universitaire, 2,5 ans en

secteur financier et enfin, 10 ans dans le management de diverses sociétés et la consultance internationale.

Mme Fatimetou Mohamed-Saleck a réalisé de nombreuses activités de conseil et d'assistance technique et institutionnelle en Mauritanie, dans la sous-région des Etats arabes et de l'Afrique et auprès d'organismes internationaux (CEA, PNUD, UNECA), d'autorités de régulation, d'administrations, du secteur privé et de la société civile. Elle a, pendant plusieurs années, collaboré avec l'UIT et dans divers domaines (cybergouvernement, Cisco Academies, Promotion des jeunes

filles dans le secteur des TIC, accès universel aux TIC, etc.)

Mme Fatimetou Mohamed-Saleck est titulaire d'un doctorat en mathématiques appliquées obtenu en 1994 à l'Université de Paris IX-Dauphine, d'un diplôme d'ingénieur en informatique de l'ENSEEIH (Ecole nationale supérieure d'électronique, d'électrotechnique, d'informatique, d'hydraulique et des télécommunications — Institut National Polytechnique de Toulouse) en 1990. Elle a 47 ans. Elle parle le français, l'arabe et l'anglais et elle aime la diversité culturelle.

Shola Taylor
Nigéria



“ Pour conserver sa pertinence dans un monde interconnecté, l'UIT devrait s'attacher avant tout à offrir le cadre de dialogue mondial pour toutes les questions relatives aux TIC. ”



Entretien avec Shola Taylor

Candidat au poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour l'UIT et comment pensez-vous que l'Union peut conserver sa pertinence dans un monde hyperconnecté?

■ **Shola Taylor:** Je tiens avant tout à préciser que je suis candidat au poste de Vice-Secrétaire général, dont les attributions sont clairement définies dans la Constitution. C'est au Secrétaire général qu'il incombe de fixer les priorités de l'UIT. Toutefois, comme il est indiqué dans mon dossier de candidature, si je suis élu Vice-Secrétaire général, je proposerai au Secrétaire général trois priorités, qui découlent de ma perception des besoins des membres et relèvent des fonctions essentielles de l'Union. Ces priorités sont les suivantes:

- Promouvoir un accès financièrement abordable aux technologies de l'information et de la communication (TIC) pour tous les habitants de la planète.
- Accroître la collaboration pour renforcer les partenariats stratégiques existants entre les Etats Membres de l'UIT, les Membres des Secteurs et les autres parties prenantes et ainsi promouvoir une conception et une compréhension communes des questions relatives aux TIC, comme le déploiement de l'infrastructure large bande, l'accès universel à l'Internet, la cybersécurité dont la protection en ligne des enfants, l'égalité

hommes/femmes, la gestion des catastrophes et la protection de l'environnement.

- Veiller à la mise en œuvre efficace et transparente des Plans stratégique et financier de l'Union en coordination avec les plans opérationnels des trois Secteurs et du Secrétariat général. Cela supposera l'optimisation des activités des Secteurs, l'application de mesures de réduction des coûts sans pour autant négliger la qualité et l'adoption de mécanismes innovants pour mobiliser des ressources supplémentaires et d'un plan réaliste pour couvrir les passifs à long terme de l'Assurance maladie après la cessation de service de l'UIT. Pour conserver sa pertinence dans un monde interconnecté, l'UIT devrait s'attacher avant tout à offrir le cadre de dialogue mondial pour toutes les questions relatives aux TIC.

A l'UIT, la pratique est que les membres prennent des décisions par consensus. Quelles stratégies avez-vous déjà employées pour parvenir à ce consensus?

■ **Shola Taylor:** En plus de 30 années passées au service du secteur des technologies de l'information et de la communication, j'ai eu l'honneur d'occuper à plusieurs reprises des postes à responsabilités, qui m'ont donné la possibilité de contribuer à l'obtention d'un

“

A chaque fois, deux grands principes m'ont été utiles: la nécessité impérieuse de comprendre et de respecter les vues des différentes parties et l'obligation de régler les différends de manière impartiale et transparente.

”

consensus sur différentes questions dans différents environnements de travail.

A chaque fois, deux grands principes m'ont été utiles: la nécessité impérieuse de comprendre et de respecter les vues des différentes parties et l'obligation de régler les différends de manière impartiale et transparente. Une fois que l'on a instauré ce climat de confiance, il faut alors respecter certains points essentiels:

1. Définir clairement les questions en jeu, ainsi que les résultats que l'on veut obtenir.
2. Comprendre les préoccupations de toutes les parties en garantissant une participation équitable.
3. Énoncer des principes qui suscitent l'adhésion des parties impliquées et ainsi faciliter l'obtention d'un consensus.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Shola Taylor:** Pour tirer parti au maximum de cette structure, j'appuierai toute action visant à encourager une plus grande coordination entre les Secteurs et je m'attacherai à renforcer les capacités pour que chaque Secteur puisse répondre de manière adaptée et efficace aux besoins de toutes les parties prenantes dans le domaine des TIC. J'appuierai en outre le renforcement de la présence régionale de l'UIT, qui est une stratégie essentielle pour s'adresser plus efficacement aux Etats Membres et promouvoir une présence coordonnée de l'Union.

Je travaillerai avec le Secrétaire général et les autres fonctionnaires élus afin de veiller à la bonne mise en œuvre des Plans stratégique et financier et à la gestion efficace de l'Union.

Quels sont, selon vous, les buts de l'Union en tant que force motrice du Sommet mondial sur la société de l'information?

■ **Shola Taylor:** Les résultats du SMSI ont aidé la communauté internationale à mettre en œuvre le programme pour le développement durable. Le but de l'UIT, en tant que force motrice du SMSI, devrait être de mettre cette visibilité et ce rôle de leader dans le cadre de ce processus au service de l'objectif qui est de réduire la fracture numérique, en particulier en poursuivant le déploiement du large bande et en encourageant l'utilisation



AFP

Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT



des TIC en tant qu'outil intersectoriel au service du développement socio-économique.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015, établi par les Nations Unies, tiendra compte de nouveaux défis auxquels sont confrontées l'humanité et la planète. Quelle devrait être la contribution de l'UIT à la formulation de ce programme?

■ **Shola Taylor:** Comme indiqué dans mon dossier de candidature, l'UIT peut contribuer à influencer le Programme mondial de développement pour l'après-2015, en veillant à ce que les technologies de l'information et de la communication soient considérées comme un moteur de la croissance économique et un élément essentiel du développement durable. Par ailleurs, l'Union devrait mettre en avant certaines questions de développement qui n'ont pas été traitées comme il se doit dans le cadre du programme défini pour l'horizon 2015, par exemple le vieillissement de la population. Au nombre des autres questions à traiter, citons par exemple l'accès financièrement abordable aux TIC, la gouvernance de l'Internet, les besoins spéciaux, les problèmes rencontrés par les pays les moins avancés, les petits Etats insulaires en développement et les pays sans littoral ou encore les questions liées à l'égalité hommes/femmes.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation».

A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Shola Taylor:** Les grandes innovations technologiques sont si nombreuses qu'il est difficile de n'en choisir que trois. Toutefois, je pense que l'on peut dire que la mise au point des communications par radiofréquence, l'invention de l'ordinateur et le développement de l'Internet et du World Wide Web sont des innovations extraordinaires. Je pense aussi que les technologies de traitement des volumes massifs de données sont la prochaine grande innovation technologique, compte tenu de la valeur ajoutée qui y est associée.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Shola Taylor:** Dans le cadre de sa politique dans ce domaine, l'UIT devrait continuer à encourager ses membres à promouvoir l'inclusion des femmes dans les activités sur les TIC, y compris en son sein même. L'UIT devrait montrer l'exemple en continuant à promouvoir les activités relatives aux TIC destinées aux femmes et aux filles dans le cadre de partenariats avec d'autres parties prenantes du secteur des TIC ou œuvrant pour l'égalité hommes/femmes, afin de donner aux femmes les moyens d'accéder plus facilement



Je pense que les technologies de traitement des volumes massifs de données sont la prochaine grande innovation technologique, compte tenu de la valeur ajoutée qui y est associée.



à des postes à responsabilités. Cette action doit être menée aux niveaux national, régional et international.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

Shola Taylor: Je m'appuierai sur les initiatives menées actuellement par l'UIT en faveur de l'autonomisation des jeunes pour encourager la créativité, moyennant une collaboration avec les gouvernements et les autres partenaires de développement afin de mettre en place aux niveaux local, régional et international, des programmes et des mesures d'incitation qui permettraient aux jeunes de nouer des contacts avec les acteurs du secteur des TIC, de proposer leurs idées pour le développement des TIC et de prendre part aux projets menés dans ce domaine.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

Shola Taylor: En tant qu'ancien fonctionnaire de l'UIT, j'ai parfaitement conscience des compétences et des connaissances techniques du personnel de l'UIT et je les considère comme les principaux atouts de l'Union. Mon message aux fonctionnaires de l'UIT est le suivant: continuez à être professionnels et efficaces

dans votre travail. Si je suis élu, je travaillerai en très étroite collaboration avec le personnel et les fonctionnaires élus de l'Union afin de veiller à ce que l'UIT continue de s'acquitter de la mission qui est la sienne et de répondre aux attentes de ses membres. Je m'attacherai à proposer aux membres du personnel un environnement de travail attrayant, où il sera tenu compte de leurs opinions.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

Shola Taylor: Pendant sept ans, j'ai eu le privilège d'être directeur de projet à l'UIT et, à ce titre, d'être chargé de réaliser une analyse complète d'évaluation des besoins et de proposer des solutions de réseau pour les télécommunications, y compris pour la radiodiffusion, dans 50 pays d'Afrique. J'ai dirigé les travaux de l'équipe de projet basée à Genève, et eu sous mes ordres quelque 600 experts travaillant dans 50 pays d'Afrique et des consultants de deux grandes sociétés. Une fois ce projet arrivé à son terme, les ministres des pays d'Afrique ont adopté le rapport correspondant et se sont levés pour applaudir le travail accompli, alors que le Secrétaire général de l'époque, Pekka Tarjanne, d'autres hauts fonctionnaires de l'UIT et moi-même étions présents dans la salle. Après la cérémonie, M. Tarjanne est venu me voir et m'a dit: «Vous avez fait un excellent travail, je suis très fier de vous». Ce moment est l'un des plus gratifiants de ma carrière.



AFP/Science Photo Library

Poste de Vice-Secrétaire général de l'UIT



Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Shola Taylor:** Nelson Mandela, simplement pour sa capacité à voir plus loin, sa confiance indéfectible dans le changement et son attachement à l'égalité de traitement pour tous les citoyens du monde, et cette façon de voir les choses peut être appliquée à la fourniture d'un accès financièrement abordable aux TIC à tout un chacun.

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Shola Taylor:** Visionnaire, à l'écoute, attentif aux résultats.

> Biographie succincte de Shola Taylor

Shola Taylor a plus de 30 ans d'expérience dans le domaine des technologies de l'information et de la communication, dans le secteur privé comme dans le secteur public. Il est titulaire d'une licence en ingénierie électrique et électronique et d'une maîtrise en système de télécommunications, obtenues au Royaume-Uni en 1979 et 1981, respectivement.

M. Taylor a notamment occupé les postes suivants:

Au niveau national, il a travaillé en tant qu'ingénieur principal pour NITEL Nigeria, et a été Commissaire et membre du Conseil d'administration de la Commission des communications du

Nigéria et expert principal concernant l'élaboration de politiques et de réglementations dans le domaine des TIC.

Au niveau régional, M. Taylor a été coordonnateur de l'African Telecom Think Tank, coordonnateur technique pour l'Afrique aux CMR, membre de la Commission e-Africa du NEPAD, conseiller auprès des Ministres des TIC du Nigéria, du Rwanda et de la République sudafricaine et conseiller sur les questions relatives aux TIC auprès de la Banque africaine de développement, de MTN et d'autres organisations internationales. Au niveau international, M. Taylor a travaillé en tant qu'ingénieur spécialiste du spectre chez Intelsat

(Washington, D.C.) et a occupé les fonctions de directeur de projet à l'UIT (Genève), de directeur régional pour l'Afrique chez Inmarsat (Royaume-Uni) et d'expert de l'UIT dans le domaine des politiques, de la réglementation et de l'infrastructure des TIC. A l'UIT, il a été élu à deux reprises membre du Comité du Règlement des radiocommunications, dont il a été Président en 2005. Il a par ailleurs été Président de la Commission 5B de la CMR-12.

M. Taylor a reçu plusieurs prix, dont la médaille d'argent de l'UIT, et a une profonde compréhension de la diversité des besoins des membres de l'UIT.

François Rancy
France



“ Je m’attacherai à renforcer davantage le rôle du Bureau des radiocommunications, conformément aux principes fondamentaux de l’UIT et en étroite collaboration avec les autres Secteurs et le Comité du Règlement des radiocommunications. ”



Entretien avec François Rancy

Candidat au poste de Directeur du Bureau des radiocommunications de l'UIT



Quelles sont vos trois premières priorités pour le Secteur des radiocommunications?

■ **François Rancy:** Si je suis réélu, je m'attacherai à renforcer davantage le rôle du Bureau des radiocommunications, conformément aux principes fondamentaux de l'UIT et en étroite collaboration avec les autres Secteurs et le Comité du Règlement des radiocommunications. Nous nous efforcerons à collaborer étroitement avec les Membres sur les points suivants:

- Aider les gouvernements et les régulateurs à prendre les décisions les meilleures en ce qui concerne le spectre et à éviter tout brouillage préjudiciable. A cette fin, le Bureau fournira un soutien plus important à certains pays afin de répondre à leurs besoins particuliers;
- Appliquer les procédures de l'UIT dans des conditions d'égalité;
- Continuer à améliorer l'alignement des bases de données du Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT-R) et l'utilisation effective du spectre;
- Faciliter l'accès à ces bases de données en modernisant le système d'information du Bureau;

- Promouvoir une participation plus grande aux travaux du Secteur des radiocommunications et mieux diffuser ses résultats;
- Veiller à ce que le Bureau des radiocommunications soit administré de manière transparente et promouvoir les meilleures pratiques de gestion.

L'UIT va tenir une Conférence mondiale des radiocommunications en 2015.

A votre avis, quels seront les trois grands thèmes qui domineront les débats de cette conférence?

■ **François Rancy:** Les thèmes à aborder sont nombreux. Cependant les points 1.1 et 1.2 de l'ordre du jour concernant les attributions de fréquences au service mobile et l'identification de bandes de fréquence au niveau mondial pour les télécommunications mobiles internationales (IMT) seront probablement les plus délicats à traiter. Étant donné les grandes quantités de spectre nécessaires et les bandes de fréquences envisagées qui font actuellement l'objet de discussions, un certain nombre de services de radiocommunication pourraient être



Les attributions de fréquences au service mobile et l'identification de bandes de fréquence au niveau mondial pour les télécommunications mobiles internationales seront probablement les points les plus délicats à traiter à la Conférence mondiale des radiocommunications de 2015. Une autre question clé concernera les attributions additionnelles au service fixe par satellite...



affectés par la décision de la Conférence. Les discussions au titre de ces points de l'ordre du jour s'annoncent donc très difficiles. Ce sont également les discussions qui risquent d'avoir la plus forte incidence sur la vie future de chacun puisqu'elles seront déterminantes pour le développement du large bande mobile au cours des vingt prochaines années.

Une autre question clé sera abordée au titre du point 1.6 de l'ordre du jour qui portera sur les attributions additionnelles au service fixe par satellite, en vue de permettre à ce service de répondre à la croissance continue de la demande de trafic. Les discussions sur ce point seront sans doute difficiles pour garantir la compatibilité avec les services existants dans les bandes de fréquences considérées.

Le point 1.17 de l'ordre du jour sera consacré à une autre question cruciale, à savoir l'examen des besoins de fréquences pour permettre l'exploitation des systèmes de communication hertzienne entre équipements d'avionique à bord d'un aéronef. Les résultats des discussions devraient avoir une incidence majeure sur le secteur de l'aviation étant donné qu'ils visent à mettre

en place des systèmes de commande plus légers et plus sûrs. Cette question devrait cependant susciter moins de controverses que les deux précédentes.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **François Rancy:** Cette structure est réellement ce qui fait la force de l'UIT: elle permet à chaque Secteur de se concentrer sur son rôle, en collaboration avec les parties prenantes concernées, pendant que le Secrétariat général dirige son action sur les questions d'intérêt commun. L'UIT-R ne peut atteindre ses objectifs stratégiques sans une coopération étroite avec les organisations régionales et les entreprises du secteur. Les quatre dernières années ont



AFP/Science Photo Library

Poste de Directeur du Bureau
des radiocommunications
de l'UIT



montré combien cette coopération était utile pour préparer les conférences mondiales des radiocommunications, promouvoir l'harmonisation de l'utilisation du spectre, faciliter le passage à la télévision numérique ou attribuer le dividende numérique, et plus généralement répondre aux besoins des Membres en ce qui concerne l'utilisation du spectre. Le développement spectaculaire du large bande mobile est l'un des résultats les plus visibles de cette coopération.

Pour fonctionner correctement, cette structure unique exige une très grande coordination entre les Secteurs et les Bureaux. Mes collègues élus du Bureau de la normalisation des télécommunications et du Bureau du développement des télécommunications et moi-même avons œuvré en étroite collaboration, au cours des quatre dernières années, pour renforcer cet aspect. Cette approche de «l'UIT unie dans l'action» est aujourd'hui bien mise en pratique dans

tous les Secteurs et au sein du Secrétariat général.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **François Rancy:** Je dirais le téléphone, la radio et la télévision, et les satellites pour les 130 premières années. Ces technologies ont largement contribué à faire de la planète un village global en abolissant les distances et en fournissant une couverture instantanée de tout ce qui se passe dans le monde.

> **Biographie succincte de François Rancy**

François Rancy est Directeur du Bureau des radiocommunications de l'UIT depuis le 1er janvier 2011. Avant d'occuper ce poste, il était Directeur général de l'Agence Nationale des Fréquences (ANFR). De mars 1997 à octobre 2004,

il a été Directeur de la planification du spectre et des affaires internationales à l'ANFR. Il a également été Chef du Bureau des fréquences du groupe France Telecom et Responsable des travaux de recherches sur les radiocommunications

au Centre de recherches de France Telecom. François Rancy est diplômé de l'École Polytechnique (1977) et de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications (Paris, 1979).



L'évolution la plus marquante qui se profile à l'horizon est celle d'un réseau mobile mondial qui intégrera l'Internet des objets dans un accès large bande ubiquitaire.



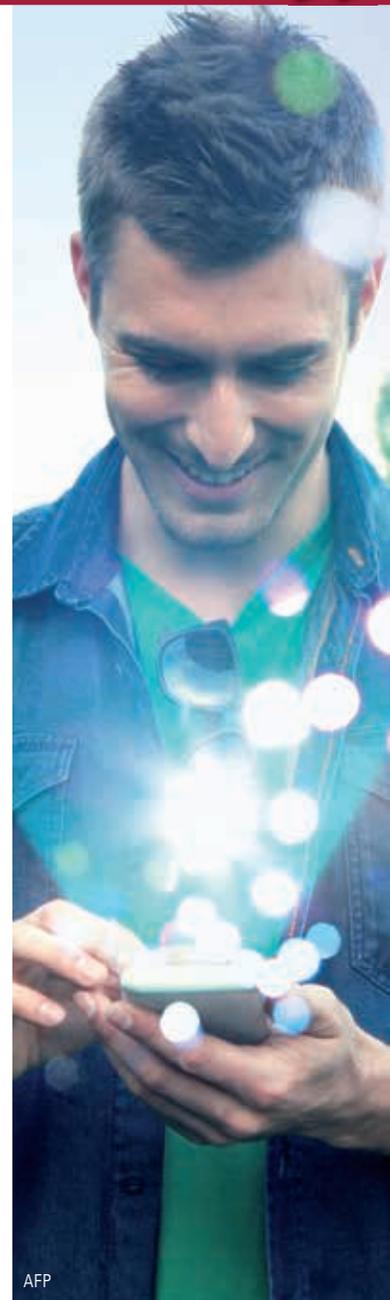
Mais si l'on considère uniquement les 20 dernières années, je dirais la téléphonie mobile, l'Internet et le large bande mobile qui ont entraîné et continuent d'entraîner des changements encore plus profonds. La téléphonie mobile a attiré 7 milliards d'abonnés en 20 ans — une révolution puisqu'elle connecte pratiquement tous les habitants de la planète alors que le village global ne comptait jusque-là que quelques centaines de millions de personnes. Dans le même temps, l'Internet a changé bien des aspects de notre vie. Le large bande mobile est aujourd'hui en passe de faire profiter de la révolution de l'Internet à presque tous les citoyens du monde, annonçant la création d'une société de la connaissance ouverte à tous.

L'évolution la plus marquante qui se profile à l'horizon est celle d'un réseau mobile mondial qui intégrera l'Internet des objets dans un accès large bande ubiquitaire.

La «5G», qui est actuellement examinée par la Commission d'études 5 de l'UIT-R sous le nom générique d'IMT-2020, va clairement servir de base à ce processus qui est déjà en marche. Les travaux de l'UIT-R visant à permettre le développement abordable et durable de cette innovation grâce à des attributions de fréquences adéquates et à l'harmonisation seront un facteur déterminant.

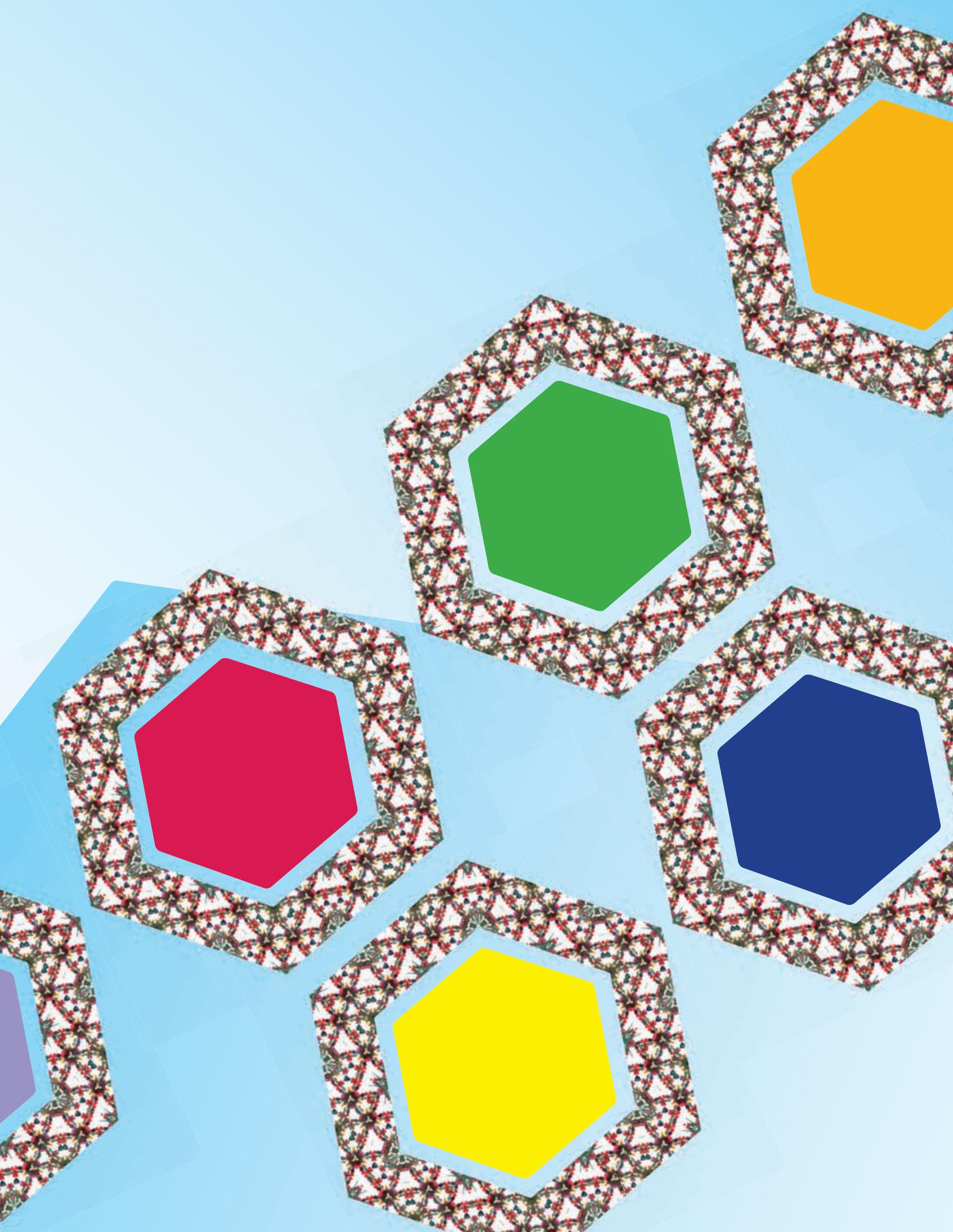
Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **François Rancy:** Le secteur des TIC présente de nombreux aspects très techniques. Je pense donc que nous avons besoin de systèmes d'éducation dans le monde capables de former un plus grand nombre de femmes ingénieurs.



AFP

Poste de Directeur du Bureau des radiocommunications de l'UIT



Ahmet Erdiñç Çavuşođlu
Turquie



“ *Le Secteur de la normalisation des télécommunications, qui fournit des solutions et des normes concernant les questions techniques complexes et les nouvelles technologies, se situe au cœur de nos vies quotidiennes. Mes priorités se partageront en deux catégories. La première se compose de ce que l'on peut appeler les priorités relatives aux membres...* ”



Entretien avec Ahmet Erdinç Çavuşoğlu

Candidat au poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour le Secteur de la normalisation des télécommunications?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Le Secteur de la normalisation des télécommunications, qui fournit des solutions et des normes concernant les questions techniques complexes et les nouvelles technologies, se situe au cœur de nos vies quotidiennes. Mes priorités se partageront en deux catégories. La première se compose de ce que l'on peut appeler les priorités relatives aux membres. Dans cette catégorie, ma première priorité sera de réduire la fracture numérique. Je pense qu'il s'agit de la tâche la plus importante et la plus honorable pour un dirigeant de l'UIT. A cet égard, j'attache une grande importance à la réduction de l'écart en matière de normalisation entre les pays développés et les pays en développement. Je suis convaincu qu'une meilleure participation des pays en développement nous permettrait de tenir compte des besoins et des intérêts du monde en développement dans les processus de normalisation internationale des TIC. Un des autres thèmes auquel je me consacrerai sera la cybersécurité. Je pense

que l'UIT à un rôle important à jouer dans l'instauration de la confiance et de la sécurité dans l'utilisation des TIC. Les questions relatives aux changements climatiques et à l'environnement occupent également une place de plus en plus importante dans le monde. A cet égard, le Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) a un rôle important à jouer pour faire face aux problèmes d'environnement, en améliorant l'efficacité énergétique, en encourageant la gestion intelligente de l'eau et en réduisant les déchets d'équipements électriques et électroniques.

Ma seconde catégorie de priorités se composerait de priorités institutionnelles pour le Secrétariat du TSB. Je concentrerai mes efforts sur l'efficacité et l'efficacité des méthodes de travail et des processus de normalisation. Notre but doit être de faire du TSB «l'étoile polaire» du domaine de la normalisation des télécommunications. Nous devons faire en sorte que les travaux de l'UIT-T et de son secrétariat (TSB) soient une référence fiable.

J'ai un plan ambitieux pour atteindre mes buts et j'ai déjà commencé à travailler à son exécution. J'ai créé une équipe d'experts

“

Les communications de machine à machine sont l'avenir de l'économie numérique mondiale, et le TSB joue un rôle central dans ce domaine. Par ailleurs, nous devrions réserver une place importante dans nos programmes à l'informatique en nuage.

”

et j'ai commencé à élaborer des projets pour être prêt à m'acquitter de ma tâche le moment venu — à condition bien sûr que les Etats Membres m'élisent Directeur du TSB. La demande de solutions est en augmentation constante, et je ne tiens pas à perdre de temps dans la phase de formulation.

A votre avis, quelles nouvelles lignes d'évolution et questions auront une incidence sur les travaux de normalisation à l'UIT? Comment l'UIT devrait-elle réagir pour conserver sa place de principal organisme de normalisation dans le monde?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Les communications sont un aspect essentiel de la vie humaine, et leur importance s'accroît rapidement du fait de l'évolution et du développement exceptionnels des outils et des technologies de communication. Parallèlement, la convergence des technologies a radicalement transformé l'environnement des télécommunications et des TIC au cours des dernières décennies. Les réseaux de prochaine génération en sont l'illustration la plus

marquante. L'UIT-T joue un rôle essentiel dans cet environnement pour établir des normes internationales afin de garantir l'interopérabilité des réseaux et des dispositifs TIC à l'échelle mondiale. Les communications de machine à machine (M2M) sont l'avenir de l'économie numérique mondiale, et le TSB joue un rôle central dans ce domaine. Par ailleurs, nous devrions réserver une place importante dans nos programmes à l'informatique en nuage.

Le TSB devrait consacrer ses ressources humaines de grande qualité à ces nouveaux enjeux. Je compte mettre davantage l'accent sur la veille des innovations et des nouvelles technologies. J'estime que le TSB devrait se montrer plus actif dans la collecte et la diffusion d'informations, et dans la fourniture de renseignements sur les nouvelles technologies aux membres de l'UIT-T. J'étudierai les possibilités d'y parvenir. Je travaillerai en consultation avec toutes les parties prenantes, et le soutien des membres sera bien sûr indispensable, que ce soit en termes de compétences ou de financement. En outre, il convient de tenir compte des vues du secteur privé dans le cadre du processus de normalisation.



AFP/Science Photo Library

Poste de Directeur du Bureau
de la normalisation des
télécommunications de l'UIT



La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Les dirigeants de l'UIT sont parvenus à entretenir l'harmonie générale de l'UIT tout en soutenant les initiatives indépendantes de tous les Secteurs. Ils nous ont énormément appris. Je considère l'harmonie comme l'ingrédient essentiel du succès. Par conséquent, j'agirai dans le respect de la compréhension mutuelle et en toute bonne foi vis-à-vis de tous les autres fonctionnaires élus et de l'ensemble du personnel de l'UIT. Je pense que nous devons préserver la structure historique de l'UIT et la faire évoluer afin de relever les défis de demain.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Après le télégramme, les radiocommunications ont été la première grande innovation dans ce secteur. Elles ont transformé à la fois les communications interpersonnelles et les communications de masse. Plus récemment, les communications mobiles ont été une révolution dont nous avons tous été témoins. L'Internet a transformé l'économie mondiale et les pratiques commerciales, de même que nos habitudes quotidiennes. Dans l'avenir, je pense que les communications M2M auront tout autant d'incidences sur l'économie qu'en a eu l'Internet. Selon moi, les applications M2M donneront un nouvel élan au secteur, alors que les marchés du fixe et du mobile approchent du point de saturation.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** L'équilibre hommes/femmes est une question importante dans le monde du travail. Les femmes sont plus nombreuses qu'autrefois à travailler dans le secteur des télécommunications. Ces dernières années, l'UIT a pris des mesures à cet égard et encourage les femmes à faire carrière dans les TIC, par exemple en organisant la Journée mondiale des jeunes filles dans le secteur des TIC. Cette politique est très prometteuse, et j'approuve les mesures prises récemment, notamment par le Secrétaire général. Cela dit, pour être franc,



Dans l'avenir, je pense que les communications M2M auront tout autant d'incidences sur l'économie qu'en a eu l'Internet.



nous devons reconnaître que les femmes restent très peu nombreuses à occuper des postes de direction. Conscient de ce problème, j'accorderai une grande importance au fait d'employer des femmes à tous les niveaux de responsabilité.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Les jeunes ont un temps d'avance sur nous, car ils sont nés avec le numérique. Nous devons les mobiliser et répondre à leurs besoins. Il est malheureux de constater que la plupart d'entre eux ne savent pas ce que l'UIT peut offrir et ce dont elle est capable. Nous nous devons d'aller vers eux et de les faire participer aux travaux de l'UIT. Je pense que le fait d'octroyer des bourses et de proposer des stages aux étudiants dans des disciplines liées aux TIC, ainsi que d'organiser des concours, pourrait permettre de mieux faire connaître l'UIT auprès des jeunes et de les encourager à participer à ses travaux.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Les fonctionnaires de l'UIT sont l'atout le plus précieux de l'Union. Ce sont leur intelligence et leurs efforts qui permettent à l'organisation de faire face à l'évolution rapide de l'environnement des télécommunications/TIC. Je ferai tout mon possible pour mettre à profit leurs compétences. Leur satisfaction au travail et leur bien être sont des facteurs clés. Je me réjouis à l'idée de collaborer avec eux.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Il n'est pas si facile que cela de désigner un seul moment comme étant le plus gratifiant d'une vie professionnelle longue de 22 ans. Mon élection en tant que Président du Conseil de l'UIT en 2012 et le fait d'avoir été proposé par mon pays comme candidat au poste de Directeur du TSB font partie des moments les plus gratifiants.

Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Ahmet Çavuşoğlu:** Tout au long de ma carrière, le Mahatma Gandhi m'a servi de source d'inspiration. Gandhi a montré qu'il était possible d'obtenir l'allégeance d'autrui «non seulement par le jeu sournois de l'imposture et de la tromperie politiques,



BSIP/AFP

Poste de Directeur du Bureau
de la normalisation des
télécommunications de l'UIT



mais par l'exemple vivant d'un mode de vie fondé sur l'exaltation morale». Il incarnait un changement transformationnel et a été l'un des rares hommes de l'histoire à lutter à la fois sur les fronts moral, religieux, politique, social, économique et culturel. Si son message a touché autant de cœurs, c'est parce que c'était un message universel. Je pense que c'est de ce genre d'attitude que nous avons grandement besoin aujourd'hui.

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Ahmet Çavuşođlu:** Je préférerais mentionner trois piliers en lesquels je crois et auxquels je me conforme toujours: honnêteté, travail et bonne volonté.

> Biographie succincte d'Ahmet Erdiñ Çavuşođlu

Au niveau international, le Dr Ahmet Erdiñ Çavuşođlu a été Vice-Président de la Réunion préparatoire régionale pour l'Europe en vue de la CMDT-14 en 2013, Président du Conseil de l'UIT en 2012 et Vice-Président du Conseil de l'UIT en 2011. Il a été Vice-Président du Groupe de travail du Conseil sur une Constitution stable de l'UIT. Il est actuellement Vice-Président de la Commission du Conseil chargée de préparer la célébration du 150^{ème} anniversaire de la création de l'Union.

Il a acquis une grande expérience dans la conduite de discussions internationales, la négociation de contrats et la résolution de différends à la Chambre de commerce internationale. Il a représenté l'Autorité des technologies de l'information et de la communication (ICTA, Information and Communication Technologies Authority) de la Turquie lors de plusieurs réunions et conférences internationales en tant que chef ou chef adjoint de délégation.

Depuis 2010, M. Çavuşođlu est Directeur du Département des relations internationales de l'ICTA. De 2008 à 2009, il a été expert en coordination de la réglementation pour l'UIT. Il a été expert dans le domaine des TIC à l'ICTA de 2001 à 2010, et expert juridique et avocat au Sous-Secrétariat aux industries de la défense de 1993 à 2001. M. Çavuşođlu est né en Turquie en 1969. Il a été diplômé de la Faculté de droit de l'université d'Istanbul en 1991, et obtenu un master (LLM) et un doctorat (PHD) à l'université d'Istanbul, respectivement en 2002 et 2007. Il est marié et père de deux enfants.

Bilel Jamoussi

Tunisie



“ *Mes trois priorités sont les suivantes: faire de l'UIT-T le cadre international de normalisation le plus attractif et le mieux adapté du secteur des technologies de l'information et de la communication en privilégiant la pertinence, la qualité et la réactivité; accélérer le processus de réduction de l'écart en matière de normalisation entre pays développés et pays en développement; et renforcer la coopération avec les autres organisations de normalisation concernées.* ”



Entretien avec Bilel Jamoussi

Candidat au poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour le Secteur de la normalisation des télécommunications?

■ **Bilel Jamoussi:** Mes trois priorités sont les suivantes:

- Faire de l'UIT-T le cadre international de normalisation le plus attractif et le mieux adapté du secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC) en privilégiant la pertinence, la qualité et la réactivité.
- Accélérer le processus de réduction de l'écart en matière de normalisation entre pays développés et pays en développement, en étroite collaboration avec le Secteur du développement des télécommunications.
- Renforcer la coopération avec les autres organisations de normalisation concernées en mettant l'accent sur les domaines dans lesquels les TIC rejoignent les secteurs verticaux (par exemple, soins de santé, services bancaires, transports et services collectifs).
- Faire en sorte que l'innovation se traduise de plus en plus par l'élaboration de normes et renforcer la participation des établissements universitaires aux travaux de l'UIT-T.

A votre avis, quelles nouvelles lignes d'évolution et questions auront une incidence sur les travaux de normalisation à l'UIT? Comment l'UIT devrait-elle réagir pour conserver sa place de principal organisme de normalisation dans le monde?

■ **Bilel Jamoussi:** Comme l'ont noté les participants au Colloque mondial des régulateurs de 2012, manifestation dont j'ai dirigé les activités de préparation, le recoupement entre les TIC et les secteurs verticaux appelle un renforcement de la collaboration avec les autres organisations de normalisation des TIC et la mise en place de relations nouvelles avec ces secteurs verticaux.

Par ailleurs, les travaux du Comité d'examen de l'UIT-T sont très importants pour obtenir la contribution des membres sur la meilleure manière de faire face à l'évolution de l'environnement et de relever les défis qui nous attendent. J'ai eu le privilège d'être le secrétaire de la commission dont les travaux ont abouti à la création du Comité d'examen à l'Assemblée mondiale de normalisation des télécommunications de 2012 (AMNT-12) et de participer en qualité de conseiller aux réunions de ce Comité très important tenues depuis sa création.



Les travaux du Comité d'examen de l'UIT-T sont très importants pour obtenir la contribution des membres de l'UIT sur la meilleure manière de faire face à l'évolution de l'environnement et de relever les défis qui nous attendent.



La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Bilel Jamoussi:** Les nouveaux domaines de normalisation exigent une collaboration étroite avec l'UIT-R afin de garantir la bonne utilisation des attributions de fréquences et de réduire les risques de brouillage, comme cela a été le cas par exemple pour les normes relatives aux courants porteurs en ligne à bande étroite pour réseaux électriques intelligents.

Compte tenu de l'évolution rapide de la technologie et des normes, il est impératif de travailler en coopération très étroite avec l'UIT-D pour atteindre les objectifs en matière de renforcement des capacités et mettre en place sans plus attendre l'environnement réglementaire propice adapté.

Au cours des cinq années que j'ai passé à travailler à l'UIT, j'ai eu l'honneur de représenter le Directeur du Bureau de

la normalisation des télécommunications (TSB) à plusieurs reprises dans le cadre du Groupe de coordination de la gestion, qui est composé des cinq fonctionnaires élus et des directeurs adjoints. Cette expérience m'a permis d'avoir un point de vue unique sur la meilleure manière de tirer le meilleur parti de la structure fédérale de l'UIT.

La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Bilel Jamoussi:** Les TIC touchent tous les aspects de notre vie et ne se limitent pas à un seul domaine. L'innovation sera le point où les télécommunications et les TIC recouperont d'autres secteurs. Par exemple, un groupe spécialisé créé récemment par l'UIT-T s'occupe de questions liées à l'innovation dans le cadre des services financiers numériques, domaine dans lequel les TIC



Poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT



sont utilisées pour rendre les services bancaires accessibles aux populations pauvres. Autre exemple, un groupe spécialisé travaille sur les applications à l'aviation de l'informatique en nuage pour le suivi des données de vol, les TIC étant dans ce cas utilisées pour accroître la sécurité des vols.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Bilel Jamoussi:** L'UIT est une «bonne élève» en ce qui concerne l'égalité hommes/femmes et évolue dans le bon sens. Par exemple, sous ma direction, le nombre de femmes occupant un poste de conseiller au Département des commissions d'études du TSB a augmenté et ces femmes se sont vues confier des responsabilités accrues.

Nos campagnes de communication destinées aux universités sont essentielles pour attirer de jeunes femmes ingénieurs à l'UIT. Bien souvent, les stagiaires à l'UIT/TSB qui viennent d'établissements universitaires participant à nos travaux ont plus de chance d'intégrer l'UIT ou d'être recrutés par d'autres employeurs du secteur des TIC.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Bilel Jamoussi:** Les établissements universitaires qui participent aux travaux de l'UIT jouent un rôle très important car, grâce à eux, les jeunes connaissent l'UIT dès le tout début de leur carrière. Notre investissement dans l'enseignement de la normalisation dans le cadre de l'UIT et de l'Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE) porte ses fruits, puisque de nombreuses universités ont ajouté des cours sur les normes dans leurs programmes d'enseignement.

En outre, le recours accru aux médias sociaux aide l'UIT à exploiter ce mode de communication utilisé par les jeunes.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Bilel Jamoussi:** Ces cinq dernières années, j'ai eu le plaisir de travailler avec un grand nombre de collègues très compétents et dévoués au sein de l'UIT dans différents contextes: en tant que superviseur et responsable, en tant que collaborateur dans le cadre des principales conférences et assemblées de l'UIT, ou encore en tant que membre du Groupe consultatif mixte ou de diverses commissions d'enquête.



Les TIC touchent tous les aspects de notre vie et ne se limitent pas à un seul domaine. L'innovation sera le point où les télécommunications et les TIC recouperont d'autres secteurs.



Si je suis élu Directeur du TSB, je continuerai d'agir avec respect et équité à l'égard de mes collègues, ma porte leur sera toujours ouverte, j'écouterai leurs préoccupations et répondrai à leurs besoins, je tiendrai compte de la diversité culturelle que nous représentons et motiverai l'équipe afin d'offrir les meilleurs services aux membres de l'UIT.

Ensemble, nous continuerons d'innover sur tous les fronts, comme nous l'avons fait, par exemple, avec l'organisation, le 7 avril 2011 par le Département des commissions d'études du TSB, du tout premier Café découverte, concept aujourd'hui utilisé dans tous les Secteurs de l'UIT pour réfléchir à des questions stratégiques, ou encore avec la mise au point du projet de postage direct des documents, système aujourd'hui utilisé et apprécié par les membres et le personnel, car il permet d'accroître l'efficacité et de rendre les contributions accessibles instantanément.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Bilel Jamoussi:** Parmi les moments marquants de ma carrière, je me rappelle avec fierté de ce jour de 1985, où j'ai obtenu, grâce à mes bons résultats, une bourse complète pour étudier le génie informatique aux Etats-Unis, ainsi que du jour où

l'on m'a remis le titre d'ingénieur émérite à Nortel en 2008 — alors que nous n'étions que huit à recevoir cette distinction sur 25 000 ingénieurs.

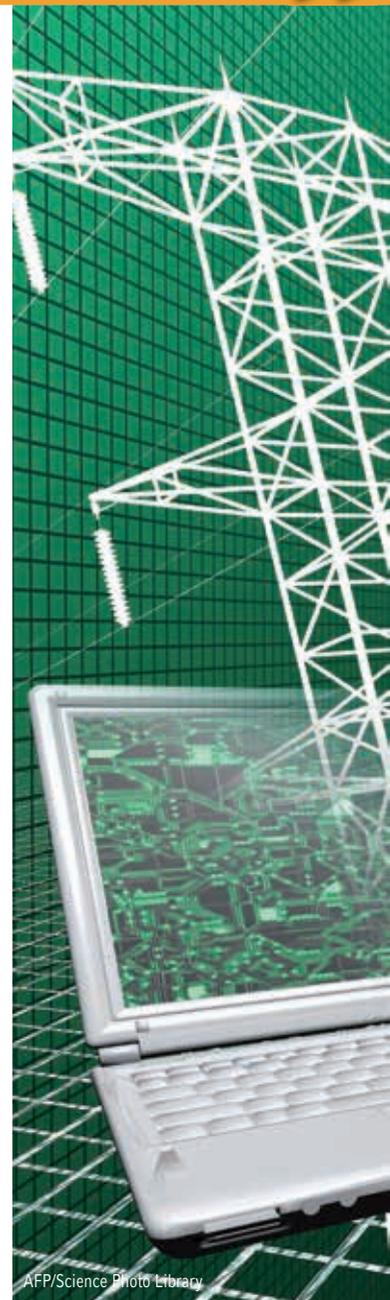
La plus grande réussite à mes yeux est peut-être d'avoir été choisi parmi 250 candidats du monde entier pour devenir Chef du Département des commissions d'études.

Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Bilel Jamoussi:** J'ai eu différents modèles à différentes étapes de ma vie. Pendant mes jeunes années en Tunisie, j'ai été marqué par la force de travail et l'attachement à la réussite, à la liberté, à la dignité et à l'intégrité de mes parents (Nouri et Majida Jamoussi), et de nombre de mes professeurs.

Mes études supérieures et les premières années de ma carrière ont quant à elles été marquées par le pragmatisme dont font preuve les Nord-Américains pour résoudre les problèmes, une éthique professionnelle sans faille et la volonté d'exceller.

A l'UIT, le regretté Mohamed Mili (Secrétaire général de l'Union de 1967 à 1983) et Hamed Chaabouni (premier Directeur du Bureau de l'UIT pour la région des Etats arabes au Caire) ont été des modèles pour leur dévouement à l'égard de l'UIT, leur humilité et leur attachement à servir les autres.



AFP/Science Photo Library

Poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT



Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux? _____

■ **Bilel Jamoussi:** Leader, innovateur, diplomate. ■

> Biographie succincte de Bilel Jamoussi

Ingénieur et directeur, expert de la normalisation polyglotte et titulaire de 22 brevets, Bilel Jamoussi, né en Tunisie, est Chef du Département des commissions d'études du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) à Genève (Suisse) depuis 2010.

Dr Jamoussi a dirigé la coordination des activités de normalisation du Bureau, insufflant une direction inédite aux activités en cette nouvelle ère, caractérisée par la nécessité d'une collaboration accrue avec les secteurs verticaux tels que les secteurs de la santé, de l'automobile, des transports ainsi que des services publics et bancaires.

Bilel Jamoussi a contribué à l'élaboration de normes capitales, tout en gérant efficacement le personnel avec le recrutement de nouveaux talents, le renforcement de l'égalité hommes/femmes, la mise en place de nouvelles méthodes de travail et une bonne gestion du budget de son département.

Avant 2010, Dr Jamoussi a travaillé pendant 15 ans dans le secteur privé en Amérique du Nord. En tant que Directeur des normes, il avait plus de 50 personnes sous sa responsabilité et a géré la participation de l'entreprise aux travaux de plus de 90 organisations de normalisation.

Dans le cadre de l'Internet Engineering Task Force (IETF), il a rédigé plusieurs normes relatives à l'Internet. Membre influent de l'IEEE, il a été élu au Conseil des Gouverneurs de l'association de normalisation IEEE et membre de son Groupe consultatif d'entreprise.

Bilel Jamoussi est titulaire d'une licence, d'un master et d'un doctorat en génie informatique, obtenus à l'Université d'Etat de Pennsylvanie (Etats-Unis). Il parle couramment l'arabe, le français et l'anglais et a des notions d'espagnol et d'allemand.

Chaesub Lee

République de Corée



“ La fonction fondamentale et essentielle du Secteur de la normalisation des télécommunications (UIT-T) devrait être d'élaborer des normes (Recommandations UIT-T) qui sont utiles à tous les Membres de l'UIT. Pour ce faire, on peut dire selon moi que les priorités sont les suivantes: valeur, action et compétence technique. ”





Entretien avec Chaesub Lee

Candidat au poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour le Secteur de la normalisation des télécommunications?

■ **Chaesub Lee:** La fonction fondamentale et essentielle du Secteur de la normalisation des télécommunications (UIT-T) devrait être d'élaborer des normes (Recommandations UIT-T) qui sont utiles à tous les Membres de l'UIT. Pour ce faire, on peut dire selon moi que les priorités sont les suivantes: valeur, action et compétence technique.

Par valeur, j'entends l'élaboration de normes de meilleure qualité de manière efficace et efficiente.

L'action consiste à rechercher le plus tôt possible les questions qui nécessitent que la communauté internationale s'y intéresse et à lancer sans attendre les activités de normalisation correspondantes, compte tenu des besoins des pays en développement et en coordination avec les autres organisations de normalisation compétentes.

Compétence technique signifie que l'on doit fournir une plate-forme de travail haut de gamme qui permettra un dialogue véritablement mondial entre les membres et les participants et qui facilitera l'élaboration de normes internationales pour les télécommunications et les technologies de l'information et de la communication (TIC).

A votre avis, quelles nouvelles lignes d'évolution et questions auront une incidence sur les travaux de normalisation à l'UIT? Comment l'UIT devrait-elle réagir pour conserver sa place de principal organisme de normalisation dans le monde?

■ **Chaesub Lee:** Depuis de nombreuses années, la convergence est un élément déterminant et, à court terme, avec des télécommunications et des TIC de plus en plus omniprésentes, nous devons davantage tenir compte du facteur que constitue l'intégration verticale.

Le système actuel des commissions d'études suit une approche horizontale, puisque les commissions examinent la normalisation du point de vue de la technologie, mais sans tenir véritablement compte de l'utilisation à laquelle on destine la technologie. Prenons le domaine de la cybersanté, des services bancaires en ligne ou encore des villes intelligentes. Des normes doivent être élaborées compte tenu spécifiquement de ces secteurs, ce qui exigera une démarche plus ciblée et plus réactive. Par conséquent, il faut faire preuve de souplesse en termes de développement et d'harmonisation. Pour s'adapter à ce nouvel environnement, l'UIT-T devrait

“

Prenons le domaine de la cybersanté, des services bancaires en ligne ou encore des villes intelligentes. Des normes doivent être élaborées compte tenu spécifiquement de ces secteurs, ce qui exigera une démarche plus ciblée et plus réactive.

”

s'appuyer sur les bases solides que sont ses commissions d'études et mettre au point de nouveaux mécanismes pour renforcer le système existant.

Sur le long terme, l'UIT-T devrait rechercher et élaborer des normes qui permettront d'instaurer une société de l'information encore plus avancée, ce qui signifie tenir compte des principes de confiance et de créativité. La société de l'information évolue en permanence en offrant de nouvelles fonctionnalités qui, certes, contribuent à la mise en place d'une société de la connaissance et au progrès social, mais ouvrent aussi la porte à nombre de comportements malveillants. La cybercriminalité pourrait nuire considérablement à la crédibilité et au développement des télécommunications et des TIC, et je suis convaincu que l'UIT devrait jouer un rôle de premier plan dans la définition d'une société de la connaissance de demain fiable et bienveillante, et que les normes de l'UIT-T devraient y contribuer. Il faudra faire preuve d'un grand esprit créatif pour réussir à suivre l'innovation et ce qu'elle apporte, de positif comme de négatif.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Chaesub Lee:** L'UIT s'intéresse à tous les aspects des télécommunications et des TIC: les politiques et la réglementation, la technologie et le déploiement, les services fixes et les services mobiles. L'UIT-T devrait s'attacher avant toute chose à fournir des moyens fondés sur la technologie et les normes, qui permettront d'améliorer les services mobiles et appuyer les activités de déploiement menées par les deux autres Secteurs, à savoir l'UIT-R et l'UIT-D. Ces moyens devraient en outre aider à définir des lignes directrices politiques et réglementaires examinées au sein du Secrétariat général. En tant que membre de l'équipe de direction, le Directeur du TSB devrait mener à bien ces missions et renforcer la collaboration avec les autres Secteurs, ainsi qu'avec le Secrétariat général afin de conserver l'unité de l'Union.



AFP

Poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT



La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Chaesub Lee:** Dans tous les domaines ci-après, l'UIT joue un rôle important. Je suis convaincu que, dans 150 ans, les futures générations attendront la même chose des technologies qui définiront l'avenir.

L'avènement du numérique — c'est-à-dire l'abandon des systèmes analogiques au profit des systèmes numériques — a contribué à rendre l'accès aux télécommunications disponible pour le plus grand nombre et a permis le développement des communications de données (Recommandation UIT-T X.25) et de la télématique (normes pour la télécopie G2/G3).

Grâce au mobile, l'accès aux télécommunications s'est individualisé, ce qui a été une innovation essentielle et un véritable pas de géant vers la réalisation de l'objectif de l'UIT de «connecter le monde». Et l'on est encore loin d'avoir exploité toutes les possibilités qu'offre la technologie mobile dans les pays en développement.

Grâce au large bande, la connectivité, qui ne prenait auparavant en charge que de simples services textuels et vocaux, donne

aujourd'hui accès à un véritable environnement multimédia. C'est cette innovation qui a permis à notre monde de sortir de l'ère industrielle pour entrer dans l'ère de l'information. On s'accorde aujourd'hui à dire que la technologie large bande mise en œuvre sur les réseaux fixes ou mobiles est indispensable au développement durable, à la croissance économique et à l'amélioration de la qualité de vie.

Les technologies intelligentes, c'est-à-dire les technologies qui améliorent l'efficacité tout en nécessitant une intervention humaine moindre, devraient être vues comme la prochaine grande innovation. La virtualisation et les communications contextuelles sont des exemples importants. Alors que ces technologies sont aujourd'hui développées au niveau du réseau, elles seront bientôt étendues à différentes fonctions que l'on trouve sur les appareils, ainsi qu'aux services et aux applications.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Chaesub Lee:** La question de l'égalité hommes/femmes occupe une place de premier plan dans la feuille de route de l'UIT. Pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants à l'UIT, nous devons également nous attaquer au problème plus large du nombre insuffisant de spécialistes



Les technologies intelligentes, c'est-à-dire les technologies qui améliorent l'efficacité tout en nécessitant une intervention humaine moindre, devraient être vues comme la prochaine grande innovation.



femmes du domaine des TIC. A son niveau, l'UIT a organisé et participé à différents programmes, comme la «Journée internationale des jeunes filles dans le secteur des TIC» et le «Réseau mondial des femmes décideurs dans le secteur des TIC», qui permettent de mettre un coup de projecteur sur cette question. L'adoption d'une stratégie suivie et volontariste pour attirer les spécialistes femmes aidera à parvenir à la parité dans l'organisation, tout en lui donnant par ailleurs davantage de valeur et de crédibilité.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Chaesub Lee:** L'éducation est le point le plus important en l'espèce, en particulier en ce qui concerne la normalisation. Au niveau le plus élémentaire, cela signifie faire comprendre à tous que sans norme, il ne serait pas possible d'utiliser l'Internet ou de passer un coup de téléphone. Dès lors que l'importance fondamentale des normes sera davantage reconnue, ces normes susciteront plus d'intérêt. La possibilité d'assister aux manifestations de l'UIT constitue par ailleurs un tremplin important. On pourrait aussi envisager de proposer des bourses avec des entreprises partenaires, des stages portant sur les activités de normalisation ou des formations dans le cadre du

programme «Réduire l'écart en matière de normalisation».

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Chaesub Lee:** L'UIT s'occupe des télécommunications et des TIC, secteur unique au monde en termes d'innovation et de rythme de développement. Ses travaux ont des répercussions indiscutables sur tous les aspects de l'activité économique et de la vie humaine. Sa responsabilité est énorme. Je salue la capacité qui est celle des fonctionnaires de l'UIT de fournir des connaissances très pointues sur les questions qui se posent pour ce secteur dont l'importance est capitale. Je suis convaincu qu'il existe une base solide pour créer une équipe au sein de laquelle une collaboration proactive avec tous les autres acteurs permettra à l'UIT d'améliorer sans cesse les services qu'elle propose aux membres en termes de valeur, d'efficacité, d'efficience et de transparence.

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Chaesub Lee:** En 1994, le plan pour l'infrastructure de l'information de la République de Corée a été élaboré sous la direction du gouvernement, en vue de



AFP

Poste de Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT



préparer le développement des TIC dans le pays pour les 15 années suivantes. Six experts, dont je faisais partie, de plusieurs organisations ont été invités à participer à cette élaboration. Le plan, dont la mise en œuvre s'est achevée en 2010, a été essentiel dans la définition de

l'environnement des TIC du pays. C'est donc une grande satisfaction professionnelle pour moi d'avoir participé à l'élaboration de ce plan et d'observer aujourd'hui les résultats obtenus.



> Biographie succincte de Chaesub Lee

Chaesub Lee a débuté sa carrière en 1986 en tant que chercheur au sein de Korea Telecom. Après 17 années passées dans cette entreprise, il a rejoint l'Institut de recherche en électronique et en télécommunication (ETRI) de Corée, où il est resté huit ans. Il travaille aujourd'hui pour l'Institut supérieur des sciences et de la technologie de Corée (KAIST) et est également conseiller principal auprès du Ministère coréen de la science, des TIC et de

la planification future. Depuis 27 ans (1987), il participe aux activités de normalisation des télécommunications et des TIC et s'est spécialisé dans des domaines comme les réseaux numériques à intégration de services (RNIS), l'infrastructure mondiale de l'information (GII), le protocole Internet, les réseaux de prochaine génération (NGN), la télévision par Internet (TVIP) et l'informatique en nuage. Après avoir été Vice-Président de la Commission

d'études 13 de l'UIT-T de 2001 à 2008, Coprésident du Groupe spécialisé de l'UIT-T sur les NGN et Vice-Président du Groupe spécialisé de l'UIT-T sur la TVIP, M. Lee est aujourd'hui, et depuis 2009, Président de la Commission d'études 13 de l'UIT-T. Marié et père de deux enfants, M. Lee est titulaire d'un doctorat en ingénierie multimédia.

Brahima Sanou
Burkina Faso



“ *Mes priorités les plus importantes pour le Secteur sont les suivantes: exploiter les possibilités offertes par les télécommunications et les TIC pour faciliter le développement des autres secteurs de l'économie; renforcer les partenariats et la coopération avec les parties prenantes essentielles de l'écosystème des TIC et promouvoir la mise en place d'un environnement propice aux investissements privés et au développement socio-économique pour tous...* ”



Entretien avec Brahima Sanou

Candidat au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

Quelles sont vos trois premières priorités pour le Secteur du développement des télécommunications?

■ **Brahima Sanou:** Le Secteur du développement des télécommunications s'emploie à améliorer la vie des personnes en contribuant à l'édification d'une société de l'information réellement inclusive. Nous encourageons l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) au service de l'amélioration du développement partout, y compris dans les zones rurales et isolées, dans le cadre de la mise en œuvre du Plan d'action de Dubaï, approuvé lors de la Conférence mondiale de développement des télécommunications qui s'est tenue cette année.

Les télécommunications et les TIC ne sont pas seulement une fin en soi, mais constituent un facteur clé du développement socio économique et des progrès dans le domaine de l'environnement. Pour atteindre le but que constitue l'instauration d'une société de l'information inclusive, mes priorités les plus importantes pour le Secteur sont les suivantes:

- Exploiter les possibilités offertes par les télécommunications et les TIC pour

faciliter le développement des autres secteurs de l'économie.

- Renforcer les partenariats et la coopération avec les parties prenantes essentielles de l'écosystème des TIC et promouvoir la mise en place d'un environnement propice aux investissements privés et au développement socio-économique pour tous.
- Renforcer le rôle essentiel joué par les TIC dans la prévention des catastrophes et les interventions en cas de catastrophe, intéresser davantage de femmes et de jeunes à participer au monde des TIC, et prendre dûment en considération les personnes handicapées et les personnes ayant des besoins particuliers pour atteindre l'objectif de l'inclusion numérique.

A votre avis, quels sont les enjeux et les perspectives de la mise en œuvre du Plan d'action de Dubaï?

■ **Brahima Sanou:** Le Plan d'action de Dubaï est une feuille de route pour les quatre prochaines années. Il définit nos travaux, nos actions et nos objectifs. Il représente la plus grande occasion jamais offerte de rendre

“

Le Plan d'action de Dubaï est une feuille de route pour les quatre prochaines années. Il définit nos travaux, nos actions et nos objectifs. Il représente la plus grande occasion jamais offerte de rendre le monde meilleur et d'améliorer la vie des personnes, en utilisant les TIC pour donner à chacune d'elles les moyens de construire son propre bien être socio économique.

”

le monde meilleur et d'améliorer la vie des personnes, en utilisant les TIC pour donner à chacune d'elles les moyens de construire son propre bien être socio économique.

Le Plan d'action de Dubaï doit avoir un sens concret pour les personnes. C'est pourquoi nous nous devons de le mener à bien.

Le succès de nos travaux dépend également de notre aptitude à appliquer la gestion axée sur les résultats, méthode actuellement mise en œuvre dans tout le système des Nations Unies. Personnellement, je suis convaincu des bienfaits de la gestion axée sur les résultats, étant donné que celle-ci nous permettra de renforcer le respect du principe de responsabilité et la transparence. Elle nous aidera également à trouver des mesures propres à améliorer encore nos prestations et nos résultats sur le long terme. En déplaçant l'accent des activités aux objectifs visés, nous pouvons augmenter la différence faite par nos travaux.

Réussir à renforcer les capacités et la présence régionale du Bureau de développement des télécommunications, tout en rationalisant la gestion de nos ressources financières et de nos ressources humaines, sera également l'un des enjeux majeurs des quatre prochaines années. Le but est d'optimiser l'utilisation de nos ressources afin d'atteindre plus facilement nos objectifs,

en menant nos activités suivant une approche efficace en termes de coûts.

La structure «fédérale» de l'UIT — Secrétariat général, Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — est unique dans la gouvernance internationale. Comment entendez-vous tirer parti au maximum de cette structure tout en conservant l'unité de l'Union?

■ **Brahima Sanou:** Mon expérience du terrain m'enseigne que ce n'est pas le Bureau de développement des télécommunications, le Bureau de la normalisation des télécommunications ou le Bureau des radiocommunications qui importent le plus pour les membres, mais plutôt les produits et services que l'UIT fournit au moment opportun. Chaque Secteur apporte à l'Union une contribution unique, mais il existe un rapport d'interdépendance étroit entre nos domaines de travail. Je continuerai de renforcer les synergies dans toutes nos activités, afin d'optimiser l'utilisation des ressources et d'avoir un plus grand impact.



Poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT



La célébration du 150^{ème} anniversaire de l'UIT en 2015 sera placée sous le thème «Les télécommunications et les TIC — moteurs de l'innovation». A votre avis, quelles sont les trois innovations dans ce secteur qui ont le plus contribué à changer le monde? Quelle est, d'après vous, l'innovation technologique la plus importante qui s'annonce pour les années à venir?

■ **Brahima Sanou:** Les téléphones mobiles, les médias sociaux et les applications (ou «apps») font partie des innovations qui ont le plus changé le monde. Comme l'indiquent nos statistiques récentes, dans le monde, d'ici à la fin de 2014, le nombre d'abonnements à la téléphonie cellulaire mobile atteindra presque 7 milliards, les internautes seront près de 3 milliards, issus pour les deux tiers de pays en développement, et le nombre d'abonnements au large bande mobile atteindra 2,3 milliards. Le marché des apps conduit déjà à l'apparition de nouveaux comportements en matière de communications, ouvrant ainsi la voie à de nouveaux modèles économiques. Il est stupéfiant de constater que le premier milliard de téléchargements d'une app ait pris seulement neuf mois.

Dans l'avenir, je suis convaincu que la fourniture d'une connectivité mobile fiable ouvrira la voie à de nouveaux modèles de développement socio économique. L'amélioration de l'accès aux technologies mobiles et à des services novateurs tels que les paiements sur mobile, l'éducation sur

mobile, la santé sur mobile et l'administration publique sur mobile peuvent changer la donne pour les personnes, les communautés et les sociétés dans leur ensemble.

Comment faire pour que davantage de femmes occupent des postes dirigeants, tant à l'UIT que dans l'ensemble du secteur des TIC?

■ **Brahima Sanou:** L'égalité hommes/femmes est essentielle à l'accomplissement de notre vision du développement socio-économique. Nos campagnes, comme la Journée des jeunes filles dans le secteur des TIC, lancée en 2011, et la campagne pour la formation des femmes à l'informatique, ont joué un rôle majeur en faveur de l'égalité des chances pour les femmes. Ces actions ont pour but d'encourager les jeunes filles et les jeunes femmes à suivre une carrière dans le secteur des TIC et à s'y préparer. Si nous pouvons donner aux jeunes filles et aux jeunes femmes la possibilité d'exploiter pleinement leur potentiel par l'intermédiaire de l'éducation et de l'égalité de l'accès aux TIC, des sociétés entières en profiteront, y compris sur le plan économique.

Actuellement, au Bureau de développement des télécommunications, parmi les fonctionnaires permanents ou titulaires d'un contrat à durée déterminée, on compte 74 femmes pour 67 hommes. Le temps où nos collègues féminines jouaient uniquement un rôle d'appui est depuis longtemps révolu. Nous avons pris l'initiative de confier

L'amélioration de l'accès aux technologies mobiles et à des services novateurs tels que les paiements sur mobile, l'éducation sur mobile, la santé sur mobile et l'administration publique sur mobile peut changer la donne pour les personnes, les communautés et les sociétés dans leur ensemble.

des postes de direction et des responsabilités stratégiques à des femmes en nous basant sur leurs compétences professionnelles, ce qui, selon moi, est essentiel à la bonne évolution du Bureau. Nous continuerons certainement dans cette voie.

Les jeunes sont de grands utilisateurs, très créatifs, des technologies de l'information et de la communication. Comment comptez-vous les faire participer aux activités de l'UIT?

■ **Brahima Sanou:** Les jeunes sont les utilisateurs les plus enthousiastes des TIC. Ce sont eux qui détermineront l'orientation future du secteur des TIC. Nous devons écouter leurs besoins et leurs préoccupations, et tâcher d'y répondre.

Depuis longtemps déjà, l'UIT s'intéresse aux jeunes et les aide à devenir des entrepreneurs et à se lancer dans des carrières dans les TIC. C'est pourquoi je suis fier d'être le parrain du Concours pour les jeunes innovateurs, qui s'inscrit dans le cadre des manifestations ITU Telecom World. Je suis également pleinement engagé en faveur d'une plus grande autonomie des jeunes, notamment dans le cadre de projets tels que l'initiative phare «Le mobile au service du développement» que j'ai lancée, et qui vise à exploiter les possibilités offertes par la téléphonie mobile pour promouvoir l'éducation, le commerce, la santé et le sport, entre autres.

Les ressources humaines sont l'un des piliers de toute organisation. Quel message souhaitez-vous faire passer au personnel de l'UIT?

■ **Brahima Sanou:** Les personnes, leur motivation et leur inspiration, sont la force à l'origine de notre succès. Selon moi, il est important de mettre en valeur le personnel, de le motiver et de l'encourager. Chacun et chacune doivent avoir le sentiment qu'ils ont un rôle important à jouer dans l'obtention de nos résultats. Dans mes échanges avec les fonctionnaires du Bureau, je reprends souvent à mon compte les paroles du Mahatma Gandhi pour rappeler à mes collègues qu'ils doivent «être le changement qu'ils veulent voir dans le Bureau de développement des télécommunications et dans le monde».

Quel a été le moment le plus gratifiant de votre vie professionnelle?

■ **Brahima Sanou:** J'ai connu beaucoup de moments gratifiants: penser, à la fin de chaque journée, aux progrès que nous avons permis d'accomplir, est quelque chose de gratifiant. J'ai toujours ressenti comme un privilège le fait d'appartenir à une équipe dynamique et de pouvoir contribuer à l'amélioration de la vie des personnes. C'est pourquoi je considère chacun des moments de ma carrière comme gratifiant.



Getty Images

Poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT



Quelle personnalité a le plus influencé votre conception du monde?

■ **Brahima Sanou:** J'ai rencontré beaucoup de gens qui ont influencé ma conception du monde. La plupart d'entre eux sont des anonymes, des gens simples que j'ai rencontrés, pour certains, seulement brièvement. Beaucoup d'entre eux sont loin de s'imaginer à quel point ils m'ont inspiré. Je continue d'apprendre de tous ceux et de toutes

celles que j'ai la chance de rencontrer ou de lire pour parfaire ma conception du monde.

Choisissez les trois mots qui vous décrivent le mieux?

■ **Brahima Sanou:** Servir sans compter. ■

> **Biographie succincte de Brahima Sanou**

Brahima Sanou est Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT) depuis janvier 2011, poste auquel il a été élu par la Conférence de plénipotentiaires tenue à Guadalajara (Mexique) en 2010. M. Sanou a mis l'accent, en particulier, sur la mobilisation des ressources et le partage des connaissances, en nouant des partenariats intersectoriels multi-parties prenantes axés sur la collaboration. Les principaux projets à mettre à son actif sont: l'initiative «Le mobile au service du développement», l'initiative du «Modèle intelligent de développement durable», et l'Académie de l'UIT.

De 2000 à 2010, en tant que Chef du Bureau régional de l'UIT pour l'Afrique et que Représentant auprès de l'Union africaine et de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA-ONU), M. Sanou a encouragé la croissance des télécommunications mobiles dans tout le continent, par l'intermédiaire de la mise en place de cadres politiques et réglementaires aux niveaux national et régional. De 1997 à 2000, en tant que Coordonnateur du Projet régional africain sur la réforme des télécommunications et de l'Accord Général sur le Commerce des Services (AGCS), il a œuvré activement en faveur du développement des ressources

humaines et du renforcement des capacités en Afrique.

Il a fait ses débuts professionnels au Burkina Faso, son pays natal, où il a occupé plusieurs postes de haut niveau dans l'administration des postes et des télécommunications, et joué un rôle clé dans la libération du secteur national des télécommunications.

M. Sanou est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'Ecole nationale supérieure des télécommunications (ENST) de Paris, et d'un diplôme supérieur du Centre d'études financières, économiques et bancaires, également situé à Paris. Parlant couramment français et anglais, il est marié et père de trois enfants.



Getty Images



▶ **L'UIT lance une campagne pour attirer 150 nouveaux établissements universitaires à l'occasion de son 150^{ème} anniversaire**

*Houlin Zhao,
Vice-Secrétaire général de l'UIT*



En 2015, l'UIT célébrera son 150^{ème} anniversaire sur le thème «Les télécommunications et les TIC: moteurs de l'innovation». Consciente du rôle des établissements universitaires dans l'innovation, l'Union lance une campagne visant à attirer 150 établissements universitaires en 2015.

Quelque 80 instituts universitaires du monde entier sont devenus membres de l'UIT depuis 2011, suite à la décision de la Conférence de plénipotentiaires tenue à Guadalajara en 2010 de permettre aux universités et aux établissements de recherche de prendre part en leur propre nom aux travaux de l'UIT, sous réserve que leur administration nationale les y ait autorisé.

Un partenariat gagnant sur tous les plans

Au-delà de l'intérêt purement technique que les instituts universitaires et de recherche portent aux travaux de l'UIT, ces instituts ont, en participant aux travaux, une occasion unique d'utiliser leurs compétences techniques pour résoudre les difficultés réglementaires associées à des politiques publiques plus larges concernant les technologies de l'information et de la communication (TIC). Ceci est de bon augure pour la mise en place de partenariats constructifs et bénéfiques pour tous avec les fabricants, les opérateurs et les autorités publiques dans le domaine des TIC.

Les activités de l'UIT portent sur des technologies de pointe. En participant aux travaux de l'Union, les instituts universitaires et de recherche ont par conséquent de nombreuses possibilités d'élargir leurs connaissances techniques. Sur le plus long terme, le fait d'être membre de l'UIT leur permet en outre de contribuer à l'élaboration de normes et de bonnes pratiques au niveau mondial.

Par exemple, une contribution présentée par l'Université de technologie de Chemnitz (Allemagne) sur la qualité vidéo s'est traduite par l'élaboration d'une Recommandation du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT

(UIT-T), approuvée en mars 2013. Depuis 2011, l'Université des postes et des télécommunications de Beijing a présenté plus de 50 contributions à la Commission d'études 13 de l'UIT-T (Réseaux futurs, y compris l'informatique en nuage, les réseaux mobiles et les réseaux de prochaine génération).

Les représentants des établissements universitaires peuvent en outre occuper des postes d'éditeur ou de rapporteur pour des documents de l'UIT. Des experts de l'Université du Pays basque (Espagne) soumettent régulièrement des contributions aux Commissions d'études 11 (Spécifications de signalisation, protocoles et spécifications de test) et 12 (Qualité de fonctionnement, qualité de service et qualité d'expérience).

Grandes manifestations de l'UIT

La participation aux grandes manifestations de l'UIT aide les instituts universitaires et de recherche à acquérir une notoriété au niveau mondial. L'UIT-T s'occupe de l'organisation de la conférence multidisciplinaire «Kaleidoscope», principale manifestation tenue chaque année à l'intention des universités, avec l'appui technique de l'Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE). Cette conférence rassemble des représentants des instituts de recherche, des pouvoirs publics et de l'industrie, qui échangent leurs vues sur les futurs réseaux et services utilisant les technologies de l'information et de la communication. A cette occasion, les établissements universitaires peuvent soumettre des articles, qui font l'objet d'une double relecture en aveugle par un comité d'experts.

Les articles retenus sont publiés dans le rapport de la conférence et dans la bibliothèque numérique de l'IEEE Xplore,

tandis que les articles récompensés sont publiés dans un numéro spécial de la revue Communications Magazine de l'IEEE. L'Université de Waseda au Japon, par exemple, participe très activement à ces conférences multidisciplinaires, dont elle fait partie de la commission de direction. En outre, deux étudiants en doctorat de cette Université ont remporté le prix du meilleur article en 2011, tandis que des articles ont été présentés, toujours par des doctorants de cette Université, en 2013 (1) et en 2014 (2).

La Journée internationale des jeunes filles dans le secteur des TIC, célébrée chaque année le quatrième jeudi d'avril, suscite également l'intérêt des établissements universitaires. Par exemple, en Malaisie, le Centre d'excellence UIT-UUM (*Universiti Utara Malaysia*) de la région Asie-Pacifique pour le développement des TIC dans les zones rurales a célébré le 24 avril 2014 la Journée internationale des jeunes filles dans le secteur des TIC en présence de plus de 260 étudiantes. Les activités organisées tout au long de cette journée ont reçu un accueil très positif de la part des étudiantes, qui se sont dites très enthousiastes à la perspective de devenir des spécialistes des TIC dans l'avenir.

Partage des compétences

En participant aux travaux de l'UIT, les instituts universitaires et de recherche ont la possibilité non seulement de mettre leurs compétences en commun, mais aussi de pouvoir participer à des formations et à des séminaires spécialisés et d'avoir accès à des statistiques de pointe dans le domaine des TIC.

Le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) dispose de plus de 60 Centres d'excellence, qui ont

pour vocation de renforcer les capacités dans toutes les régions du monde et travaillent, pour nombre d'entre eux, en partenariat avec des instituts universitaires. Ces centres proposent des formations très pointues dans le domaine des TIC à l'intention des décideurs, des régulateurs, des entreprises et des établissements universitaires.

Les établissements universitaires souhaitent contribuer et apprendre à l'UIT. Par exemple, le Groupe ad hoc sur l'éducation en matière de normes placé sous l'égide du Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) a été créé sur la base d'une proposition présentée à la réunion de 2012 du Groupe consultatif de la normalisation des télécommunications par l'Université d'Alboorg (Danemark), laquelle participe très activement aux travaux de ce groupe par l'intermédiaire de ses spécialistes et a en outre coorganisé et accueilli un atelier sur l'éducation en matière de normes en octobre 2012. Autre exemple, l'Institut de technologie de Géorgie (Georgia Tech) aux Etats-Unis a coorganisé et présidé un atelier UIT sur le thème «L'Internet des objets — Grandes tendances et enjeux de la normalisation», qui s'est déroulé en février 2014 au siège de l'Union.

Une autre possibilité de présenter ses compétences techniques à un large public consiste à publier des articles dans les *Nouvelles de l'UIT*, comme l'ont déjà fait plusieurs établissements universitaires participant aux travaux de l'Union (par exemple Georgia Tech et l'établissement brésilien *Centro de Pesquisa e Desenvolvimento em Telecomunicações*). L'Université de Waseda a coordonné la publication de 13 articles rédigés par des représentants d'établissements universitaires, dans l'édition de décembre 2013 des *Nouvelles de l'UIT*, consacrée au thème «L'innovation au service

de la société». Outre le partage des connaissances, la publication d'articles est par ailleurs l'occasion pour les instituts concernés de se faire connaître.

Etablissements universitaires et innovation

Les universités forment les ingénieurs et les entrepreneurs qui détermineront ce que sera le secteur des technologies de l'information et de la communication de demain. L'UIT est engagée auprès de ce groupe d'esprits novateurs, bâtisseurs et réformateurs du monde entier, pour aider tous les membres à mettre à jour leurs politiques et leurs réglementations, ainsi que les normes techniques, afin de suivre les nouvelles tendances.

Grâce aux activités de recherche-développement et aux partenariats conclus avec l'industrie pour commercialiser les nouvelles idées, les établissements universitaires jouent un rôle essentiel dans l'innovation. En participant aux travaux de l'UIT, les universités ont accès à une tribune internationale, qui leur permet de prendre part à des débats aux niveaux mondial et régional.

Participation à distance

Dans la mesure où la plupart des commissions d'études de l'UIT proposent des moyens de participation à distance, les experts nationaux ont désormais la possibilité de prendre part aux travaux techniques de l'Union sans aucun frais de déplacement. En renforçant l'accès à distance, l'UIT entend accroître la participation à ces activités, en particulier celle des pays en développement et des pays les moins avancés qui sont sous représentés. Dans le cadre d'une initiative audacieuse, le Gouvernement de l'Argentine

a annoncé qu'il financerait, pendant une période limitée, la participation de certaines universités du pays aux travaux de l'Union — 17 universités se sont déjà inscrites pour bénéficier de ce soutien.

Préparer l'avenir

Les établissements universitaires peuvent aider l'UIT à mettre à profit la puissance des télécommunications et des technologies de l'information et de la communication pour poursuivre cette quête de connaissances, d'innovation et de prospérité. Le cadre offert par l'Union permet aux instituts universitaires et de recherche de prendre part à l'élaboration de normes mondiales et de nouer des relations avec les régulateurs et les entreprises du monde entier.

La manifestation organisée à Prague en avril 2014 dans le cadre de l'Académie de l'UIT sur le thème «Encourager l'innovation et les partenariats dans le domaine du renforcement des capacités humaines: participation accrue des établissements universitaires aux travaux de l'Union internationale des télécommunications» est un bon exemple. A cette réunion, des établissements universitaires participant aux travaux de l'Union et l'Académie de l'UIT sont convenus d'un plan visant à resserrer la collaboration dans le domaine du renforcement des capacités. Ce plan prévoit l'élaboration et la fourniture conjointes de programmes de formation, ainsi qu'une reconnaissance internationale pour certains des programmes proposés.

En renforçant aujourd'hui la participation des établissements universitaires à nos travaux, nous élargissons les perspectives et les possibilités qui s'offriront à l'Union pour les décennies à venir. ■

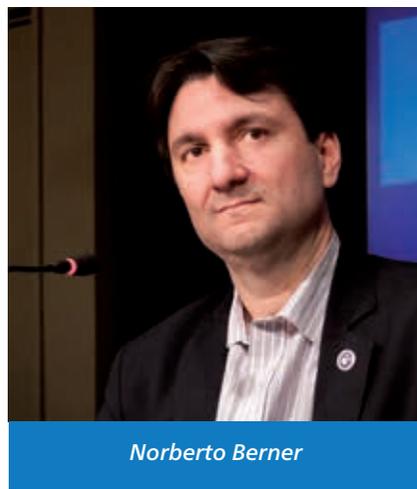


Getty Images

Les universités argentines et l'UIT

Par Norberto Berner,
Secrétaire aux communications, Argentine

Le programme *Universidades Argentinas en la UIT* (Les universités argentines et l'UIT), mis en place par le Secrétariat national aux communications de l'Argentine, a notamment pour objet d'encourager la participation des établissements universitaires argentins à l'élaboration des normes qui régiront les télécommunications de demain, de renforcer les capacités du pays dans ce domaine, d'accroître la participation de l'Argentine aux travaux de l'UIT, et de contribuer au renforcement des activités de l'Union.



Norberto Berner

Les universités en Argentine

L'histoire des universités en Argentine commence avec la fondation de l'Université nationale de Córdoba en 1613. Les établissements d'enseignement supérieur créés depuis en Argentine ont un passé prestigieux, et cinq lauréats du Prix Nobel sont issus de leurs rangs (deux Prix Nobel de médecine, un Prix Nobel de chimie, et plus récemment deux Prix Nobel de la paix).

Les établissements universitaires et le secteur des communications

De nombreux exemples illustrent la façon dont les universités argentines ont employé les nouvelles technologies au cours des dernières décennies. Par exemple, l'utilisation des contenus multimédias pour la formation médicale a pris son envol avec l'avènement de la cinématographie.

La pratique qui consiste à filmer des opérations chirurgicales afin de les présenter à des étudiants et des professionnels de la santé à distance a été instaurée par le Dr Alejandro Posadas à la fin du XIXe siècle. Elle est toujours appliquée et passe désormais par des applications utilisant le protocole Internet (IP) comme la vidéo à la demande. Ces films sont disponibles à la Faculté de médecine de l'Université nationale de Buenos Aires et sont reproduits sur le CD «La télésanté dans les Amériques» publié conjointement par l'UIT, la Commission interaméricaine des télécommunications (CITEL) et l'Organisation panaméricaine de la santé (PAHO).

Toujours dans le domaine des soins de santé, et plus près de notre époque, le 1^{er} août 1950, María Eva Duarte de Perón inaugura le septième Congrès international de chirurgie. Cet événement s'est distingué par le fait que les opérations chirurgicales réalisées pendant le congrès furent retransmises par télévision au public présent dans les différentes salles de conférence, avant même le lancement officiel des services de radiodiffusion télévisuelle en Argentine. La radiodiffusion télévisuelle publique a fait ses débuts un an plus tard, le 17 octobre 1951, à l'occasion de la célébration du «*Día de la Lealtad*» («Journée de la loyauté») sur la Plaza de Mayo de Buenos Aires.

Les innovations dans le domaine audiovisuel se poursuivent à notre époque, notamment dans le cadre du projet de télévision numérique en libre accès (*Televisión Digital Abierta*) qui fait partie intégrante du programme de l'Argentine en matière d'inclusion numérique. Cette plate-forme de télévision utilise la technologie numérique la plus récente pour transmettre gratuitement des contenus visuels et sonores de haute qualité ainsi que pour fournir d'autres services interactifs.

Depuis 2009, le Laboratoire pour la recherche et l'information sur les technologies de l'information évoluées (LIFIA), qui relève de l'Université nationale de La Plata, participe activement à des travaux de recherche-développement concernant des services et produits logiciels destinés au projet de télévision numérique en libre accès. Parmi les produits et services mis au point récemment, on peut citer Ginga.ar — un intergiciel pour des applications interactives de télévision numérique — ainsi que diverses applications destinées à cette

plate-forme et à des formations connexes dispensées dans des établissements universitaires et des entreprises.

Un autre fait mérite également d'être mentionné: la participation de l'Université nationale de San Martín, par l'intermédiaire de l'Institut pour la recherche et l'ingénierie environnementales, au projet pilote portant sur des systèmes de contrôle continu des rayonnements non ionisants. Ce projet, qui est mené par le Secrétariat national aux communications, avec le soutien de l'UIT, a servi de base pour promouvoir la mise en œuvre de la Recommandation UIT-T K.83 dans la région.

Politique en matière d'enseignement

En 2003, l'Argentine a décidé de faire passer de 3 à 6,5% la part du produit intérieur brut (PIB) consacrée à l'enseignement. Il convient de noter que l'Argentine figure parmi les pays de la région des Amériques qui affichent le taux d'accès à l'enseignement universitaire dans des établissements publics le plus élevé.

Grâce à la politique appliquée par le pays en matière d'enseignement supérieur, les universités sont devenues l'un des moteurs de l'ascension sociale et sont considérées comme un bien public auxquels tous les citoyens doivent avoir le droit d'accéder.

Entre 2003 et 2013, 12 nouvelles universités ont vu le jour sur l'ensemble du territoire, ce qui a permis de renforcer l'accès à l'enseignement supérieur en améliorant la répartition géographique de ces établissements. Différents indicateurs révèlent à la fois un accroissement de l'offre de programmes d'enseignement supérieur

et une amélioration de la qualité de ces programmes dans un système toujours plus inclusif, qui permet à davantage de personnes de bénéficier de l'enseignement supérieur. L'élargissement du système de bourses accordées aux étudiants ainsi que l'évaluation régulière et l'homologation octroyée par la Commission nationale de l'évaluation et de l'homologation des universités sont autant d'indicateurs des progrès accomplis.

Le modèle actuel de développement des établissements universitaires vise notamment à ce que l'enseignement supérieur cherche plus efficacement à satisfaire les besoins à l'échelle nationale et régionale, en

particulier ceux du secteur de la production et des secteurs créateurs d'emploi, des organisations de l'économie sociale, des autorités locales, et des petits et moyens producteurs. A cette fin, le Plan stratégique en matière de formation en ingénierie pour 2012–2016 est en cours de mise en œuvre afin de stimuler l'élaboration de programmes de formation en ingénierie dans d'anciennes zones industrielles.

La réforme actuelle du modèle existant en matière d'enseignement supérieur jette des ponts entre l'enseignement, la recherche et la technologie et les plans stratégiques, entre autres dans les domaines de l'agroalimentaire et de

l'agro-industrie, de l'industrie, de la science et de la technologie.

C'est sur cette politique que repose le cadre général du programme «Les universités argentines et l'UIT».

La place de l'Argentine au sein de l'UIT

L'Argentine joue un rôle de premier plan au sein de l'UIT depuis la création de l'Union. Le 1^{er} janvier 1954, Marco Aurelio Andrada est devenu le premier Secrétaire général de l'UIT provenant d'un pays de la région des Amériques.



La participation active de l'Argentine au sein du Conseil, du Comité du Règlement des radiocommunications et de différentes commissions d'études des trois Secteurs de l'UIT — Secteur des radiocommunications, Secteur de la normalisation des télécommunications et Secteur du développement des télécommunications — associée à l'organisation de projets conjoints en cours dans la région attestent du profond engagement du pays en faveur du renforcement de la principale organisation mondiale s'occupant de télécommunications.

L'appui de l'Argentine à la Résolution 169 adoptée par la Conférence de plénipotentiaires tenue à Guadalajara (Mexique) en 2010 se concrétise actuellement par la mise en œuvre du programme «Les universités argentines et l'UIT». Un accord a récemment été conclu à cet égard avec le Bureau de développement des télécommunications en vue de la participation d'au moins 20 universités argentines aux travaux de l'Union.

Les universités argentines et l'UIT

Le programme «Les universités argentines et l'UIT» a pour objet de renforcer les capacités spécialisées de haut niveau dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (TIC) en

facilitant la participation de l'enseignement supérieur argentin (par l'intermédiaire des universités et des instituts de recherche du pays) aux travaux menés dans des domaines intéressant les trois Secteurs de l'UIT.

La participation aux travaux de l'UIT permettra aux établissements universitaires et aux instituts de recherche d'être mieux informés au sujet des enjeux sur le plan de la réglementation en matière de politiques publiques dans le domaine des TIC, de dépasser les problèmes purement techniques, et de développer des partenariats avec des fabricants, des opérateurs et des administrations publiques dans le domaine des TIC qui soient avantageux pour tous.

Ce programme permettra également aux établissements d'enseignement supérieur et aux instituts de recherche de prendre part à l'élaboration de normes mondiales, de nouer des liens avec des régulateurs et des acteurs du secteur dans le monde entier, et d'échanger des vues, des connaissances et des données d'expérience avec une large panoplie de parties prenantes des pays développés et des pays en développement.

Les établissements qui participeront à ce programme pourront prendre part aux travaux menés dans tous les domaines intéressant l'UIT, notamment le génie électronique, le génie industriel, l'informatique, la médecine, le droit et les sciences économiques. Cela contribuera au développement des TIC

dans toutes les applications des différentes spécialités des établissements concernés.

Ce programme permettra en outre à de petites entreprises qui mettent au point des produits innovants de participer activement à l'élaboration de normes qui s'appliqueront à ces produits, par l'intermédiaire de certains de ces établissements universitaires.

Le Secrétariat national aux communications de l'Argentine coordonnera les travaux de ces établissements au sein de l'UIT en tenant compte des domaines d'étude spécialisés de chacun d'eux. A cette fin, les établissements de recherche et d'enseignement qui prendront part à ce projet participeront aux travaux des trois Secteurs de l'UIT et un financement sera assuré pour couvrir le coût de leur participation aux travaux menés par ces Secteurs.

Grâce à ce programme, nous espérons développer les ressources humaines spécialisées qui contribueront dans les années à venir à la croissance du milieu universitaire et du secteur de la production du pays et, en fin de compte, à renforcer la grandeur de la nation.

Nous espérons que d'autres pays d'Amérique latine et des Caraïbes se joindront à nous dans le cadre de ce programme et nous sommes persuadés que celui-ci nous aidera à bâtir la «Patria Grande» (Grande patrie) à laquelle aspiraient les illustres protagonistes de nos luttes pour l'indépendance. ■

Entretien avec le Professeur Yang Zhen

Président de l'Université des postes et télécommunications de Nanjing, Chine

Pouvez-vous nous dire quelques mots sur l'Université des postes et télécommunications de Nanjing?

Professeur Yang Zhen: L'Université des postes et télécommunications de Nanjing a été établie en 1958 (elle s'appelait à l'époque l'Institut des postes et télécommunications de Nanjing), mais on peut dire que sa création remonte en fait à 1942, en tant qu'institut assurant la formation des fonctionnaires de l'Administration postale générale. Elle a été rebaptisée avec son nom actuel en 2005.

En tant qu'université provinciale de renom, dans le domaine technique, l'Université des postes et télécommunications de Nanjing est spécialisée dans les technologies de l'information et les télécommunications, mais de nombreuses autres disciplines sont également proposées, comme la science, l'ingénierie, l'économie, la gestion, la littérature, l'éducation et les arts.

L'université possède quatre campus — à Xianlin, Sanpailou, Suojincun et Jiangning. Elle rassemble aujourd'hui pas moins de 20 écoles, 20 instituts de recherche et une université indépendante, pour un total de 2237 enseignants et plus de 30 000 étudiants.



L'Université des postes et télécommunications de Nanjing encourage activement les échanges et la coopération à l'échelle internationale. Nous avons mis en place une coopération à long terme avec des universités et des instituts de recherche étrangers et invité plus d'un millier d'experts internationaux et d'universitaires étrangers à assister à des conférences et à faire des présentations. Enfin, plusieurs dizaines d'experts internationaux enseignent à l'université.

En 70 ans d'existence, l'Université a formé plus de 100 000 éminents professionnels dans les domaines de la science, des techniques et de la gestion, ce qui lui vaut d'être aujourd'hui connue comme le «berceau des talents chinois des technologies de l'information». L'Université met aujourd'hui tout en œuvre, avec d'ailleurs beaucoup de succès, pour que la grande qualité de son enseignement et ses travaux de recherche de pointe dans le domaine des sciences et des technologies de l'information soient reconnus à leur juste valeur aux niveaux national et international.

Pour quelles raisons votre université a-t-elle décidé de participer aux travaux de l'UIT et qu'attend-elle de cette participation?

Professeur Yang Zhen: L'UIT étant l'institution spécialisée des Nations Unies chargée des questions de télécommunication dans le monde, nous nous félicitons du rôle qu'elle joue en vue de mettre en place un système de communication au niveau mondial et de connecter tous les êtres humains grâce aux technologies de l'information et de la communication. Depuis de nombreuses années, des professeurs de l'Université des postes et télécommunications de Nanjing ont notamment pour tâche de participer aux activités de normalisation menées à l'UIT.

Pour nous, participer aux travaux de l'Union est une manière de renforcer le dialogue et les échanges de connaissances avec les experts d'autres pays dans toutes les disciplines universitaires ayant trait aux télécommunications. Plus particulièrement, il est ainsi beaucoup plus facile pour les représentants de notre Université d'assister aux différentes conférences et réunions organisées par l'UIT à l'intention des milieux universitaires et de participer pleinement aux activités de l'Union. Ce sont ces raisons qui, en 2011, ont amené l'Université des postes et télécommunications de Nanjing à présenter sa candidature afin d'être admise à participer aux travaux du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T) ainsi qu'à ceux du Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT-R).

S'agissant de nos attentes, nous espérons que l'UIT nous aidera davantage à communiquer avec les experts et les équipes de recherche dans les disciplines universitaires pertinentes, et nous espérons aussi bénéficier d'un plus grand appui pour échanger nos connaissances avec nos pairs.

Nous espérons que de nouvelles universités et de nouveaux organismes de recherche scientifique dans le domaine des télécommunications et des technologies de l'information et de la communication de différents pays franchiront le pas et décideront de participer aux travaux de l'UIT afin de contribuer plus activement au développement des télécommunications internationales, en utilisant les moyens mis à disposition par l'Union.

Quels sont les principaux domaines qui vous intéressent à l'UIT?

Professeur Yang Zhen: L'Université des postes et télécommunications de Nanjing participe aux travaux de l'UIT-T et de l'UIT-R et s'intéresse donc à toutes les activités liées aux programmes universitaires et éducatifs dans les domaines de compétence de ces Secteurs. Nous nous intéressons en particulier à l'Internet des objets, puisque notre université est extrêmement active en la matière afin d'aller de l'avant dans ce nouveau domaine passionnant.

Encourageriez-vous d'autres universités à prendre part aux travaux de l'UIT?

Professeur Yang Zhen: La réponse est oui sans hésiter. Plus les universités seront nombreuses à prendre part aux travaux de l'UIT, plus le dialogue entre les établissements universitaires participants sera intense et les échanges de connaissances constructifs. Tous les membres gagneront à prendre part aux différents types d'activités que l'Union organise.

Nous remercions l'UIT de nous proposer un cap, d'être un trait d'union entre les membres pour que ceux-ci puissent dialoguer plus efficacement, et d'offrir des cadres dans lesquels les membres de la famille UIT peuvent coopérer plus étroitement.



Une délégation de l'Université des postes et télécommunications de Nanjing avec Houlin Zhao, Vice-Secrétaire général de l'UIT, pendant leur visite au siège de l'UIT

ITU/C. Montesano

Comment votre récente visite au siège de l'UIT s'est-elle déroulée?

Professeur Yang Zhen: Nous avons beaucoup apprécié notre visite au siège de l'UIT en juillet cette année. Nous avons pu assister à des réunions et écouter différents experts sur des sujets qui nous intéressent. Nous espérons que nos professeurs auront à nouveau l'occasion de participer à de telles réunions, ce qui ouvrirait de nouvelles possibilités d'échanges de connaissances et de coopération dans le domaine des télécommunications et des technologies de l'information et de la communication.

Nous avons par ailleurs eu l'immense plaisir de rencontrer un ancien étudiant brillant de notre université, Houlin Zhao, Vice-Secrétaire général de l'UIT. C'est pour nous une satisfaction et un honneur qu'un diplômé de l'Université des postes et télécommunications de Nanjing soit au service de cette noble organisation internationale. Nous avons eu avec lui des échanges très constructifs, en particulier en ce qui concerne la poursuite de la coopération entre les universités et l'UIT. ■

NOUVELLES

de l'

UIT

Plus qu'une revue: des rubriques qui vous connectent avec le monde

Placez votre publicité dans nos colonnes et diffusez votre message auprès d'une large audience.



© Thinkstock

Pour toute information concernant la publicité, contactez:
Union internationale des télécommunications | Nouvelles de l'UIT
Place des Nations | CH-1211 Genève 20 | Suisse
Tél.: + 41 22 730 5234 | Courriel: itunews@itu.int

itunews.itu.int



Visites officielles

En août 2014, le Dr Hamadoun I. Touré, Secrétaire général de l'UIT, a reçu les visites de courtoisie suivantes de la part de ministres et d'ambassadeurs auprès de l'Office des Nations Unies à Genève et d'autres organisations internationales établies dans cette ville, ainsi que d'autres personnalités.



De gauche à droite: Walid Mahmoud Abdelnasser, alors Ambassadeur d'Egypte; Dr Hamadoun I. Touré, Secrétaire général de l'UIT; et Atef Helmy, Ministre égyptien des technologies de l'information et de la communication



Wonki Min, Président désigné de la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT de 2014 et Directeur général au Ministère des sciences, des TIC et de la planification future de la République de Corée



Yasuo Sakamoto, Vice-Ministre de la coordination des politiques (affaires internationales), Ministère japonais des affaires intérieures et des communications



Faisal Bin Abdulla Al-Henzab, Ambassadeur du Qatar



Pamela Hamamoto, Ambassadrice des Etats-Unis



De gauche à droite: Houlin Zhao, Vice-Secrétaire général de l'UIT; Kathryn C. Brown, Directrice générale, Internet Society; Dr Hamadoun I. Touré, Secrétaire général de l'UIT; et Ayesha Hassan, Directrice principale, responsable des relations avec les parties prenantes, Internet Society



Houlin Zhao, Vice-Secrétaire général de l'UIT et Giacomo Mazzone, Chef des relations institutionnelles à l'Union européenne de radio-télévision (UER)



James Manzou, Ambassadeur du Zimbabwe



Mohamed Nasser Al Ghanim, Directeur général de l'Autorité de régulation des télécommunications des Emirats arabes unis



Jackie Ruff, Vice-Présidente du Département chargé des questions de politique publique internationale et de réglementation, Verizon

Toutes les photos sont de Claudio Montesano Casillas/UIT



Inform. Involve. Inspire. In Doha.

ITU Telecom World 2014 will explore the strategies, policies and models that are set to disrupt the future of the ICT sector. It's a unique opportunity to experience the insight of world-class experts. To position your country, brand or organization, highlight opportunities and innovation, and secure partnership leads. It's also the world's only communications conference where emerging and developed markets alike share perspectives with both public and private organizations. Contact us today at participate.telecom@itu.int to ensure the future doesn't take you by surprise.

