



This PDF is provided by the International Telecommunication Union (ITU) Library & Archives Service from an officially produced electronic file.

Ce PDF a été élaboré par le Service de la bibliothèque et des archives de l'Union internationale des télécommunications (UIT) à partir d'une publication officielle sous forme électronique.

Este documento PDF lo facilita el Servicio de Biblioteca y Archivos de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) a partir de un archivo electrónico producido oficialmente.

جرى إلكتروني ملف من مأخوذة وهي والمحفوظات، المكتبة قسم ، (ITU) للاتصالات الدولي الاتحاد من مقدمة PDF بنسق النسخة هذه رسمياً إعداده.

本PDF版本由国际电信联盟（ITU）图书馆和档案服务室提供。来源为正式出版的电子文件。

Настоящий файл в формате PDF предоставлен библиотечно-архивной службой Международного союза электросвязи (МСЭ) на основе официально созданного электронного файла.

国际电联 新闻月刊

itunews.itu.int

在釜山召开的 2014年全权代表大会

选举国际电联 最高层行政官员

走近候选人



专刊



Leading the Way in Spectrum Economy Solutions



Tomorrow's **Communications** Designed Today

System Solutions and Expertise for
Spectrum Management & Radio Monitoring
and Network Planning & Engineering.

LS  **telcom**
www.LStelcom.com

▶ 2014年釜山 全权代表大会

PP-14：确定国际电联 未来的发展方向

国际电联秘书长
哈玛德·图埃博士

我十分荣幸地欢迎诸位参加国际电联第19届全权代表大会（PP-14），这是国际电联工作日程安排表中最盛大的活动，本届大会汇集了来自成员国以及包括私营企业、国际组织、民间团体和学术界等其它团体的近三千名代表。大会将讨论有关国际电联未来的重大问题，内容涵盖从数字包容到宽带推广的诸多方面。

国际媒体将连续三周（2014年10月20日-11月7日）聚焦韩国釜山。我把本次大会视为“信息通信技术（ICT）界的奥林匹克”，其主办国正是推动创新、塑造信息通信技术未来的世界枢纽。大会主办方为与会代表和媒体准备了多种以技术为核心的会外活动，我当然十分期待能够参与其中，这些内容广泛的项目包括5G论坛、残疾人无障碍获取技术展、电子卫生展、云计算和大数据展，以及韩国每年一度的科学创新节。



此外，国际电联新设立的利用信息技术促进性别平等和主流化奖（GEM-TECH）亦令我兴奋不已。该年度奖项将为推动妇女成为ICT行业的决策者搭建平台，第一批获奖者将在2014年全权代表大会期间领奖。

全权代表大会是国际电联的最高决策机构，每四年举行一次。全权代表大会确定国际电联的战略方向和工作重点；通过国际电联的战略规划和财务规划；提出行业发展的政策和建议，以帮助国际电联研究满足其成员不断变化的需求。

热点议题

在釜山召开的2014年全权代表大会将选举国际电联未来四年的五位最高行政官员，无线电规则委员会的12位委员和理事会的48个理事国。

PP-14将审议并批准2016-2019年《战略规划》以及为其提供支撑的《财务规划》。我们的成员国将最终敲定ICT行业的宏伟愿景，勾画出一个国际电联所有成员都渴望在2020年目睹的世界。名为“连通目标2020”的愿景突出了ICT为促进社会、经济、环境可持续性增长和发展发挥的

关键作用。该愿景是国际电联成员通过公开透明的程序讨论、起草并提出的，它包含四项具有可衡量指标的关键目标：增长、包容性、可持续性、创新与伙伴关系，其理念已在国际电联理事会2014年会议批准的国际电联2016-2019年《战略规划》中得到体现。

多个利益攸关方历时一年制定的“连通目标2020”的总体目标和具体目标源自电信/ICT设备厂商、电信运营商、国际、区域和各国协会和组织、民间团体和其他私营行业组织，以及公共管理机构和在线磋商做出的贡献。

PP-14期间将以四项主要目标为核心，以应对全球挑战和把握机遇为重点组织一系列活动，探讨不同利益攸关方在实现“连通目标2020”愿景中发挥的作用。

国际电联《组织法》第8条规定的全权代表大会议程，覆盖面广，完全能够支持各成员探讨所有感兴趣的话题，且大会的工作是基于国际电联193个成员国（单独或通过区域筹备会议）提交的提案。从PP-14区域筹备会议的辩论和起草本文时收到的提案来看，许多议题都将成为讨论的焦点。例如：

- ▶ 是否开放包括PP-14文件在内的国际电联文件的获取。
- ▶ 如何 — 或是否的确需要 — 定义ICT。
- ▶ 采用何种战略维护稳定的《组织法》，尤其是是否要废止第163号决议或扩大理事会工作组的工作范围。众所周知，我们的成员一直期望精简这些国际电联基本法律文件（《组织法》和《公约》）并使其稳定下来，使它们更能经受住时间的考验。
- ▶ 何时审议最近于2012年在迪拜（阿拉伯联合酋长国）更新的《国际电信规则》，以及在此之前是否有必要再召开一届国际电信世界大会。
- ▶ 是否要重建或翻修国际电联Varembé办公楼，在（日内瓦）当地租用办公场所或将国际电联总部迁离。
- ▶ 如何处理有关信息社会世界峰会（WSIS）和WSIS+10审查的各项决议，以反映出WSIS进程取得的最新进展。
- ▶ 是在全权代表大会还是世界无线电通信大会上讨论有关

无线电事宜 — 尤其是卫星干扰和无线电规则委员会的管理问题。

- ▶ 在马来西亚航空公司飞机失事后，考虑如何将全球航班跟踪纳入2015年世界无线电通信大会（WRC-15）的议程。国际民用航空组织（ICAO）表示，希望能确保在WRC-15上讨论该问题，这很可能会要求为监测飞行数据分配频率。我认为，国际电联对国际社会的要求做出响应十分重要。当然，必须以一种中立的方式推行此事，即不应在国际电联无线电通信部门（ITU-R）尚未取得相关技术和规则研究成果之前妄加推断。
- ▶ 国际电联在与国际互联网相关的公共政策问题上发挥的作用。互联网管理的利益攸关多方模式是信息社会世界峰会2003年和2005年两阶段会议取得的主要输出成果。随着全球互联网管理向更加公平、更加包容的方向发展，WSIS的各项原则仍持续相关。互联网及信息社会将在21世纪实现社会、经济和环境可持续发展方面发挥重要作用。今年五月，国际电联理事会对各种论坛在促进互联网有关的公共政策问题的讨论方面起到的作用表示欢迎，这些论坛包括国际电联世界电信/ICT政策论坛、互联网治理论坛（IGF）和由巴西政府主办的于2014年4月在巴西圣保罗举行的Netmundial论坛。PP-14将审议1998年在明尼阿波利斯首次批准的各项互联网决议以及其它全权代表大会对其做出的后续修订。

会议还探讨了提高使用ICT的信心并提高安全性的问题。这是国际电联进一步增强网络安全工作的组成部分。举例而言，我们正在努力通过保护上



网儿童举措防范网络欺凌。这一国际协作性网络为人们打造面向儿童的安全在线环境提供指导。

大会将审议的其他议题包括：应急通信、气候变化与环境保护、电子应用（包括电子卫生）、衡量信息社会、下一代网络、一致性和互操作性、消除标准化工作差距、国际码号资源、国际电联电信展活动的未来发展方向、加强国际电联的区域代表性、国际电联按照《空间议定书草案》作为未来空间资产登记系统的监督机构所发挥的潜在作用、国际电联会议的远程参与、国际电联出版物的免费在线获取、学术成员资格的确认（目前为试行阶段）、国际电联六种正式语种的平等使用、独立管理顾问委员会工作的延续、提交理事会审议的财务问题（尤其涉及储备账户的管理）、国际电联战略、财务和运作规划的结合、人力资源以及长期健康保险机制在国际电联的引用。

我们还将看到一份有关扩大青年在国际电联中的参与的建议案。随着对年轻一代的进一步重

视，我们希望培养未来ICT领导者并加强国际电联未来的实力。

走向知识社会

在墨西哥瓜达拉哈拉召开的2010年全权代表大会（PP-10）为信息社会铺平了道路。我们希望PP-14将为知识社会和物联网奠定基础，使人与设备实现无线连接，技术实现无缝的互操作性。这将使国际电联在全球频谱管理和新标准的制定上面临压力，以便确保设备与系统互操作性和价格可承受性。频谱是有限资源，因此需要得到适当的管理，从而使人们得益于无干扰的世界。

我们正在走向一体化的未来。国际电联制定了多项举措，如未来网络化汽车的开发、可持续性智慧城市的发展、绿色标准以及智能水管理。国际电联与众不同的协作式公众—私营平台鼓励全球利益攸关多方畅所欲言，成为实现上述愿景的最有效方式。我相信ICT将继续推动创新并为教育、卫生和交通创造福音。

利用宽带弥合数字鸿沟

宽带数字发展委员会在卢旺达总统保罗·卡加梅和Grupo Carso集团董事长兼Carlos Slim基金会主席Carlos Slim Helú的联合主持下于2014年9月21日在纽约召开了第10次会议。该委员会由约60位委员组成。上述会议与联合国大会第69届会议同期召开。正值2015年后发展目标接近确定的关键时刻，各位委员和嘉宾探讨了将宽带和ICT作为可持续发展框架关键组成部分的重要性。讨论还涉及业界及监管机构面临的挑战，其中包括宽带基础设施的融资和投资障碍。

根据有关宽带状态的2014年版委员会报告，截至年底，全球上网人数将达40%，而宽带接入的发展主要来自移动宽带。移动宽带与固定宽带相比连接高达三倍。报告预测指出，到2017年全球将有一半人上网，通过智能手机和平板电脑实现的移动宽带将成为人类历史上发展最快的技术。

然而，数字鸿沟依然是社会发展的主要障碍，发展中国家中仅有32%的人使用互联网，而

The State of Broadband 2014:

broadband for all

A REPORT BY THE BROADBAND COMMISSION

Shutterstock

发达国家则达78%。这意味着，全球仍有数十亿人无法获得受教育、医疗服务和就业的同等机遇，使他们日趋落后于全球经济。

尽管宽带普及率日益提升，但在全世界48个最不发达国家中，仍有90%的人口处于完全未连通状态，这一点令人无法接受。连通性并非富人专属的奢侈品——相反，它是人类迄今能够利用的最强有力的工具，它可以弥合医疗、教育、环境管理和性别平等各领域的发展鸿沟。

我们需要成员国与我们共同携手，为确保将宽带和ICT纳

入2015年后发展议程中的可持续发展目标而做出不懈的努力。我坚信，凭借PP-14蕴含的智慧和热情，我们的努力将取得圆满成功。

我想，PP-14将围绕各项议题展开激烈的辩论，但这些辩论将体现出一贯的良好意愿和相互尊重。倾听各种声音，争取折衷并实现协商一致是国际电联的传统，正因如此，我们才能作为一个联盟不断前行。

像所有国际电联的活动一样，成员国代表团将发挥先导作用。国际电联秘书处将努力确保

将大会办成畅所欲言的场所。信息技术领域的领军地位。

展望未来

就我本人而言，能在过去八年内担任国际电联秘书长令我倍感自豪。我对成员多年来给予的鼎力支持表示感谢。国际电联将于2015年庆祝150年诞辰。能够像国际电信联盟这样回首150年的成功国际合作，堪称殊荣。我相信，国际电联将永远充满活力并不断推陈出新，从而保持在信息技术领域的领军地位。





在釜山召开的
2014年全权代表大会

选举国际电联
最高层行政官员

走近候选人

AFP, Busan City Government, Getty Images, Shutterstock

ISSN xxxx - xxxx
itunews. itu. int
每年6期
版权: ©国际电联2014年

责任编辑: Patricia Lusweti
美术编辑: Christine Vanoli
编辑助理: Angela Smith
发行助理: Albert Sebgarshad
平面排版: 黄杰

国际电联印刷和分发处于日内瓦印制。
可以全部或部分复制本出版物中的资
料,前提是需注明出处:《国际电联新
闻月刊》。

免责声明: 本出版物中所表达的意见为
作者意见,与国际电联无关。本出版物
中所采用的名称和材料的表述(包括地
图)并不代表国际电联对于任何国家、
领土、城市或地区的法律地位、或其边
境或边界的划定的任何意见。对于任何
具体公司或某些产品而非其它类似公司
或产品的提及,并不表示国际电联赞同
或推荐这些公司或这些产品,而非其它
未提及的公司或产品。

编辑部/广告咨询
电话: +41 22 730 5234/6303
传真: +41 22 730 5935
电子邮件: itunews@itu. int

邮政地址:
International Telecommunication Union
(国际电信联盟)
Place des Nations
CH - 1211 Geneva 20 (Switzerland)

订阅:
电话: +41 22 730 6303
传真: +41 22 730 5935
电子邮件: itunews@itu. int

在釜山召开的 2014年全权代表大会

选举国际电联最高层行政官员

刊首语 大会综述

1 2014年釜山全权代表大会
PP-14: 确定国际电联未来的发展方向
国际电联秘书长, 哈玛德·图埃博士

8 大韩民国热烈欢迎来自世界各地的代表

13 选举国际电联最高层行政官员
走近候选人

采访

国际电联秘书长职位候选人

15 采访赵厚麟(中国)

国际电联副秘书长职位候选人

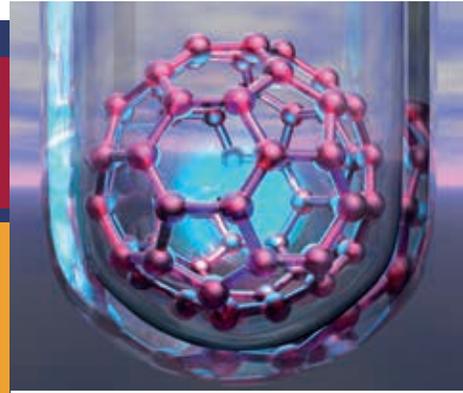
21 采访玛格达莱娜·盖伊女士(波兰)

27 采访布鲁斯·格雷希(加拿大)

33 采访马尔科姆·琼森(大不列颠及北爱尔兰联合王国)

39 采访法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克(毛里塔尼亚)

45 采访朔拉·泰勒(尼日利亚)



国际电联无线电通信局主任职位候选人

51 采访弗朗索瓦·朗西（法国）

电信标准化局主任职位候选人

57 采访艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢（土耳其）

63 采访比拉勒·贾姆西（突尼斯）

69 采访李在摄（韩国）

国际电联电信发展局主任职位候选人

75 采访布哈伊马·萨努（布基纳法索）

学术成员

82 国际电联为庆祝150周年华诞，发起吸纳150家学术成员的大型活动
国际电联副秘书长赵厚麟

85 阿根廷大学携手国际电联
阿根廷通信部长Norberto Berner

89 采访杨震教授
中国南京邮电大学校长

秘书长的会见活动

93 正式访问



崔阳熙 (Yanghee Choi)

大韩民国科学、信息通信技术与
未来规划部部长

▶ 大韩民国热烈欢迎 来自世界各地的代表

第19届国际电联全权代表大会 (PP-14) 将于2014年10月20日至11月7日在大韩民国第二大城市釜山举行。这是继1994年日本京都以来第二次在亚太地区召开国际电联全权代表大会。

大会将由韩国科学、ICT和未来规划部承办，在设施一流的釜山会展中心举行。预计将有包

括150位政府正副部长在内的约3000名政府代表出席PP-14，30多万人将参与PP-14期间特别安排的以下各类活动。

国际电联秘书长哈玛德·图埃先生说，“韩国是信息通信技术 (ICT) 强国之一，积极参与各项ICT促发展活动，推动社会发展和创新，在国际ICT界起着举足轻

重的作用”。韩国以其在国际ICT领域的优势地位努力推动非洲大陆的数字技术普惠性，为此，韩国ICT4D信托基金两年来已为该区域的ICT发展项目先后投入约5100万美元。这其中包括扩大费用可承受的宽带基础设施和教育计划，打造下一代ICT产业。



闵元基 (Wonki Min)
国际电联2014年全权代表大会
指定主席



徐秉洙 (Byung-soo Suh)
釜山广域市市长

作为三星和LG等科技巨擘的故乡，韩国正在通过创新引领科技发展。创新之举还为发展强劲且成功的公有—私营合作伙伴关系奠定了坚实的基础。

韩国利用公共资金启动宽带发展计划，迅速成为世界ICT界的领跑者，人均宽带服务量世界最高。97%的家庭可以上网，移动宽带普及率达100%，已连续多年雄踞国际电联ICT发展指数首位。图埃博士说，“该国致力于将ICT作为发展的支柱，再加上韩国人民与ICT的天然亲和力，使得韩国成为举行PP-14的理想地点，从而奏响明年主题为“电信与ICT：创新的驱动力”的国际电联成立150周年庆典活动的优美序曲。该主题已在ICT众多领域领跑全球的韩国得以践行。2012年和2013年我

到访韩国，亲眼目睹了大会的筹备工作，毫无疑问，PP-14定将是一届出色而成功的大会”。

精彩纷呈的东道国会外活动

韩国政府正在筹划一系列精彩纷呈的会外活动，届时将使代表们和公众领略赏心悦目的文化节以及以创新为主题的ICT行业展会。

2014年世界IT展览会定于10月20至23日在釜山会展中心2厅举办。这是韩国最大的ICT展会，将展示ICT行业国内外各个企业的科技产品。国内外企业将藉此展会推出新产品，同时举办的出口交易会亦将吸引海外买家。2014世界展由韩国科技ICT和未来规划部与釜山市联合主办，参与组

织的机构有：韩国国际贸易协会、Hankyung、电子新闻，韩国会展中心、韩国交易会 and 韩国ICT促进会等。约350家企业参展（总共有近千个展位），观众将达17万人次。

全球ICT论坛定于10月27至28日在釜山会展中心大会堂举行，主题是“创意政府、创意企业、创意用户”（“3C”主题），副主题为“创意经济的解决方案：设计超级合作”。东道国和国际知名专家和CEO将在论坛上发表演讲，构筑一个有利于专家和高层决策者探讨技术趋势和ICT前景的平台。活动由韩国科技、ICT和未来规划部主办，韩国ICT促进协会和国家IT行业促进机构承办。除PP-14与会者外，还有公众、以及

来自ICT界机构、企业、学术团体等近2000人到场。

为宣传韩国文化，PP-14期间还将举办u-Clean音乐会等文化活动。活动包括：文化内容与ICT交融的‘智慧韩流节’；向访客推出的旅游项目；ICT厂区参观。还有专为观众和与会者安排的专场演出。

2014年健康IT展定于10月27至29日在釜山会展中心2厅举办。该活动将展示IT在韩国健康保健领域的出色应用。届时将围绕数字医院、u-health、保健、生物技术和服务、医疗信息学和数字健康保健举行研讨会和展会。展会将作为企业的服务平台，辅以出口交易会 and 拓展韩国海外数字医院网络的咨询会。活动由釜山会展中心和韩国贸易投资促进机构组织承办。

2014年科学与创意节将自11月3日至8日在釜山会展中心2厅举办。创意节是韩国规模最大、历史最悠久的科技节，为体验科技与文化的融合提供了各种机遇。约300多所机构（学校、组织和政府出资的研究所）将为观众举

办400多场互动活动，展示新科技、举办演出、演讲和音乐会。预计将有20万名中小学学生、家长、教师等到场参观。该活动由韩国推进科学与创意基金会和釜山市组织承办，韩国教育部、国防部、文化体育旅游部、贸易、工业和能源部以及环境部提供赞助。

韩国云展览将于10月27至29日在BEXCO展览中心2举办。展览旨在扩大并推广云计算市场。（来自韩国和其它国家的）约70家公司将参展。在新技术和产品（云服务、基础设施、安全、平台等）各项展示的同时还将举办多场会议，展示韩国及各地的行业趋势和新技术发展。买方还将有时间与展商磋商。此项活动是由国家IT行业促进机构和釜山IT行业促进机构举办的。

第5代全球峰会将于10月20和21日在BEXCO大会堂举行。来自全球的知名人士将畅谈5G移动业务以及促进5G发展的国家政策。为确保世界范围内5G的带宽将就国际协调问题举办专题讨论。韩国、中国、日本和欧洲将介绍各

自的研发项目。此次峰会是由5G论坛组织的并得到该论坛各成员的赞助。

将于10月22和23日举办的大数据世界大会将为大数据行业做出展望，制定行业战略并介绍最近有关收集和管理大量实时数据的研究。该数据将以创新的方式用来将大数据转化为未来的发展引擎。约有1000人参加大会。大会将由国家信息社会机构、Maeil商报和BEXCO联合举办并将得到科学、ICT和未来规划部以及釜山市的赞助。

室内定位和室内导航（IPIN）专题研讨会将于10月27日至30日举行。这是首次举办有关室内定位和室内导航的国际学术大会。300多位专家将亲临大会。在专题研讨会中，公司和研究机构将对室内定位技术做出展望并展示产品。专题研讨会是由韩国通信和信息科学学会、电子和电信研究学会组织的并得到科学、ICT和未来规划部、土地、基础设施和交通部、釜山市以及釜山旅游组织的赞助。

10月29日，在2014年国际全面无纸大会上，来自发达国家的数字文件专家将应邀介绍其本人及其国家的数字文件系统、技术以及最近的趋势、该大会的主题是“文件智能化 — 超越无纸”。此项活动是由国家IT行业促进机构和韩国数字内容行业协会组织的。大会将展示全球市场的数字文件技术和政策。来自10个国家（包括韩国、美国、德

国、奥地利和日本）的约30家公司将参会。大会预计将吸引1500多位与会者。

在10月20日至11月7日举办的学术研讨会中，专家将汇聚一堂探讨信息通信技术的最新进展以及相关政策问题。研讨会预计将吸引来自学术界、协会和信息通信行业各机构的1000多位与会者。

釜山国际烟花节是该城市标志性和最重要的文化节日。2014年10月24和25日将在Gwangan桥附近的Gwangalli海边举办烟花节。烟花节是由釜山文化和旅游节委员会组织的。10月24日还将举办庆祝游行，之后是一场音乐会，10月25日还将举办另一场音乐会。随着烟花的升空，此项活动将达到高潮。



朝静和文化之地

美丽的韩国通常被称为“朝静之地”。该国拥有5000年丰富多彩的传统和文化。

韩语就像匈牙利语、土耳其语、蒙古语和芬兰语，属于乌拉尔-阿尔泰语群。Hangeul（韩国文字）由10个简单的元音和14个辅音组成。1443年，一群学者在世宗大王的领导下完成了语音的系统转换。Hunminjeongeum作为一份历史文献，为人们使用韩国文字提供了指导，它已在联合国教科文组织注册为世界遗产。联合国教科文组织还为纪念韩国文字的发明人每年颁发“世宗大王扫盲奖”。

韩国国旗的设计源于亚洲哲学。红蓝图形代表宇宙中阴阳之力。两股力量构成连续的运动、平衡和协调，体现无限的特征。长方形旗帜四角的三字铭分别代表天、地、水和火。



韩国国花木槿花（又名沙漠玫瑰）从7月至10月花开全国，香满大地。木槿花异常坚毅，不仅花期长而且抵御虫害。此花之含义来自韩语mugung，指长生不老，精确体现出韩国文化源远流长的历史及其人民的决心和坚毅。



釜山是洛东江精神和金井山智慧的体现。这座自由的城市坚持以人为本，开辟了民主历史的新篇章，同时还成为连接欧亚以及太平洋的通道，吸纳并融汇了大洲和大洋的文化。

釜山作为东北亚经济群的中轴线发展日新月异，已成为电影和视频行业的中心以及海洋、软件和金融之城。1876年釜山港口的开放为该城市日后发展成为国际贸易、商业和工业之城奠定了基础。

山茶花是釜山的市花，浓密的绿叶和红红的花朵象征着蓝绿色的海洋和市民温暖的精神。

▶ 选举国际电联最高层官员

走近候选人

全权代表大会的职责之一是选举在未来四年领导国际电联工作的最高管理层。有五个此类职位进行竞选：秘书长、副秘书长、无线电通信局主任、电信标准化局主任和电信发展局主任。

《国际电联新闻月刊》对所有候选人进行了采访，方式是请他们回答一组问题（对于秘书长和副秘书长职位的候选人，提出了12个问题，对于三个主任职位的候选人，提出了10个问题）。有些是选答题。

本期将刊登本刊在出版截止日期（2014年8月22日）之前收到的回答。如一职位有多位候选人，则按候选人姓氏的字母顺序排列。在采访中，各位候选人简述了他们对未来几年电信和信息通信技术将如何影响世界的展望，以及当选后他们将如何通过自身的贡献和领导力塑造电信业的未来。 ■





Busan City Government

赵厚麟
中国



“ 在一个不断变化的环境中，必须能够针对我们面临的情况调整我们的工作重点。此时此刻，我想重点介绍以下三个重点工作领域：国际电联成员队伍、国际电联的有效性和ICT的推广工作…… ”



采访赵厚麟



国际电联秘书长职位候选人

什么是国际电联的三大重点工作？ 您怎样看国际电联在高度连接 世界中的与时俱进？

■ **赵厚麟：** 在一个不断变化的环境中，必须能够针对我们面临的情况调整我们的工作重点。此时此刻，我想重点介绍以下三个重点工作领域。

国际电联成员队伍 — 我将继续努力争取和赢得国际电联成员国的信任与支持，并提高部门成员、部门准成员和学术成员对国际电联活动的参与。

国际电联的有效性 — 我将通过提高国际电联效率应对新的挑战，并通过加强与伙伴机构的合作，强化国际电联在全球ICT发展中的领导作用。

信息通信技术（ICT）的推广工作 — 我将努力推广电信和信息通信

技术服务，帮助所有人过上更美好的生活。

ICT是社会 and 经济发展以及使世界各国人民获得可持续未来的重要驱动因素。我们近年来重点在移动和ICT应用领域取得的惊人发展将得到延续。一个大数据的世界正在快速成型。

与此同时，终端用户对安全、隐私、服务质量和收费表示关切。服务提供商面临着投资和商业模式可持续性的挑战。监管机构以市场的健康发展为重点。所有这些利益攸关方都将在未来的ICT发展中发挥各自的作用，力争最大限度地提高效益和降低内在风险。身处这种环境的国际电联，将比任何时候都更加与时俱进。

达成共识需要认真倾听各方意见，了解其关切并鼓励他们做出妥协。

国际电联成员具有在一致意见基础上做出决定的传统。您过去采用什么方法达成共识？

■ **赵厚麟：**达成共识需要认真倾听各方意见，了解其关切并鼓励他们做出妥协。

在国际电联供职的二十多年中，我一直成功地采用这一方法。仅举一例，在担任电信标准化局（TSB）主任期间，我主持国际电联与国际标准化组织（ISO）以及国际电工委员会（IEC）就协调知识产权政策措施开展的磋商。通过相互尊重和耐心解决这三家机构各自的关切，我设法引导磋商走向共识，最终通过了沿用至今的ITU/ISO/IEC通用专利政策。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **赵厚麟：**国际电联的“联邦制”结构从一开始就体现出它的价值。

作为副秘书长，我在与选任官员协调的基础上，协助秘书长成功地管理国际电联的各项活动和战略部署，并保持与成员的顺畅联系。此外，基于我担任电信标准化局（TSB）主任八年的工作经验，我深切地了解国际电联最高管理层开展团队合作的重要性。



AFP/Science Photo Library

国际电联秘书长职位



展望未来，我将从选任官员良好的团队合作以及我在“联邦制”系统工作的经验中汲取力量，利用其优势努力进一步改进国际电联未来的管理工作。

您认为国际电联继续引领信息社会世界峰会是要达到什么目标？

■ **赵厚麟：**国际电联成员国于1998年在美国明尼阿波利斯举行的全权代表大会上，启动了信息社会世界峰会（WSIS）进程，国际电联对WSIS的两个阶段，即2003年12月的日内瓦阶段和2005年11月的突尼斯阶段，实施了成功的组织。

WSIS在全球层面推广了信息社会的现代化概念。国际电联与联合国教科文组织（UNESCO）、联合国贸发会议（UNCTAD）和联合国开发计划署（UNDP）协调举办的年度WSIS论坛，使成员国和其他利益攸关方能够交流ICT发展的成功经验和教训。

由于全球ICT大家庭仍需面对诸多挑战和机遇，我支持我们的成员为国际电联在2015年后继续引领WSIS进程所做的努力。

联合国2015年后可持续发展议程，将研究解决民众和整个星球面临的新挑战。国际电联应为制定该议程做出什么贡献？

■ **赵厚麟：**我率领国际电联代表团出席了2012年6月在巴西举行的联合国可持续发展大会（Rio+20），并非常高兴的看到，会议产生的成果文件“我们希望的未来”屡屡强调ICT对于可持续发展的重要意义。“我们希望的未来”强调必须普及信息通信技术，特别是宽带网络和服务的使用，并弥合数字鸿沟。

联合国成员国正在开展“2015年后发展议程和可持续发展目标”这项单一发展框架的制定工作。

我们必须继续开展说服工作，使利益攸关方相信ICT在促进经济社会和

放眼未来，我希望未来的设备有更多智能功能，并更加简单易用。

环境可持续发展方面的重要角色，及其在为这一星球和现有及未来人类建设可持续未来中的推动作用。

我们将积极参与联合国未来的可持续发展进程，并将鼓励成员国、行业、非政府组织和所有利益攸关方与我们共同努力，通过ICT的利用促进可持续发展，并抓住一切可能的机会，参与他们实现同一目标的努力。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **赵厚麟：**移动电话通信和互联网是最近给世界各国社会带来变化的两个创新项目。智能电话、云计算，或其它技术可能成为第三个，但我还是选择将开放电信市场和推广市场竞争视为当今世界有力助推新技术走向成功的途径。

放眼未来，我希望未来的设备有更多智能功能，并更加简单易用。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **赵厚麟：**我们将继续努力改善性别平衡并向青年提供支持。但我不想只谈我工作重点当中的一两个具体项目，因为我的工作重点还涵盖了普遍接入、提高原住民能力和保护上网儿童等其它紧迫或重要的工作领域。我们将不失时机地在需采取行动的领域开展合作、解决问题。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■ **赵厚麟：**职员是国际电联的最大资产，他们通过积极高效的团队合作，使国际电联活力永驻、积极向上、硕

AFP/Science Photo Library

国际电联秘书长职位



果累累。我可以从一位选任官员的角度说，我们的职员令我备感自豪。

由于我曾在1986至1998年间任国际电联职员，我当然希望我们的职员喜欢自己的工作。我要向职员们保证，我将努力把国际电联建设得更加美好，更加强大。

如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ **赵厚麟：** 远见、行动、和谐。

> 赵厚麟简介

赵厚麟于2006年在土耳其安塔利亚举行的国际电联全权代表大会上当选国际电信联盟副秘书长，后于2010年的墨西哥瓜达拉哈拉全权代表大会上再次当选，连续第二个四年任期。在出任副秘书长之前，他曾于1999至2006年担任国际电联电信标准化局（TSB）主任，首次于1998年的美国明尼阿波利斯全权代表大

会当选，后于2002年的摩洛哥马拉喀什全权代表大会连选连任。自1986年至1992年，赵先生任当时的国际电报电话咨询委员会（其法文缩写为CCITT）高级职员，后自1993年至1998年在电信标准化局（TSB）工作。加入国际电联前，赵先生曾任中国邮电部设计院工程师，在多家知名的中国技术出版物发表专业论

文，并于1985年因为其科技成果而受到邮电部嘉奖。赵先生1950年出生于中国江苏，毕业于南京邮电大学，并获得英国Essex大学远程信息处理硕士学位。

赵先生已婚，育有一子，孙子孙女各一，精通三种国际电联正式语文：英文，法文和中文。

玛格达莱娜·盖伊

波兰



“国际电联应以“将未连接者连接起来”为重点，为企业提供更多的频谱，倡导消费者保护。为什么？因为世界上有三分之二的人还未享受到信息通信技术（ICT）的裨益。宽带的推广是关键……”



采访玛格达莱娜·盖伊



国际电联副秘书长职位候选人

什么是国际电联的三大重点工作？您怎样看国际电联在高度连接世界中的与时俱进？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**国际电联应以“将未连接者连接起来”为重点，为企业提供更多的频谱，倡导消费者保护。

为什么？因为世界上有三分之二的人还未享受到信息通信技术（ICT）的裨益。宽带的推广是关键。宽带普及率如果提高10%，不仅国内生产总值会增长1%以上，而且人们将有能力、有机会过上更好的生活。

为在高度连接的世界中与时俱进，国际电联需要联合各利益攸关方，加强区域间合作，互相帮助，相互借鉴，取长补短。

国际电联成员具有在一致意见基础上做出决定的传统。您过去采用什么方法达成共识？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**国际电联的任务是满足所有成员国及其国民的需要。凝聚共识就需要倾听所有利益攸关方的要求并在此基础上灵活应变。

我成功领导了波兰停播模拟电视的工作，亲身体会到达成共识绝非易事。起初，各电视台试图阻挠这一进程。但是，我以决心和意志说服他们开启对话。我始终秉持协作的姿态，但从不畏惧做出重大决定。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证

“

国际电联的任务是满足所有成员国及其国民的需要。凝聚共识就需要倾听所有利益攸关方的要求并在此基础上灵活应变。

”

国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ 玛格达莱娜·盖伊：团结是国际电联实现目标和正确应对新的数字世界挑战的基础。因此，我会努力进一步加强整个组织内的合作，求同存异。

总秘书处应继续发挥协调职能，避免工作重叠，在各部门活动中形成合力，从而进一步巩固国际电联在ICT生态系统中的天然领导地位。

您认为国际电联继续引领信息社会世界峰会是要达到什么目标？

■ 玛格达莱娜·盖伊：信息社会世界峰会（WSIS）是联合国系统历史上的一个重要里程碑。WSIS在联合国进程中引入利益攸关多方参与方式，将ICT列入联合国日程以促进发展。国际

电联通过WSIS努力消弭国际、地区和国家间的差距，每年都有大量事实予以佐证，难道我们不应为此感到自豪吗？

此外，WSIS还协同私营部门，为联合国成员国的公民应用ICT提供支持。

联合国2015年后可持续发展议程，将研究解决民众和整个星球面临的新挑战。国际电联应为制定该议程做出什么贡献？

■ 玛格达莱娜·盖伊：2015年后人们将生活在一个移动的世界里，企业将更具全球化，这就需要超高速的网络技术。

互联网的发展目标是实现无障碍获取和安全，对网络自身容量的全面认知。



AFP

国际电联副秘书长职位



国际电联应鼓励成员国落实宽带规划，提倡人人用得上和用得起宽带业务。

数百上千万人民的生活已经得到改善。如果我们能够实现人人上网，使人们能够充分享受电子卫生或电子教育，更多人的生活水平将会得到提高。我们未来面临的挑战还有电子废弃物、环境保护、网络安全和数字技术的普及教育。

通过我们携手努力，ICT作为强大的推进剂终将得到联合国2015年后议程的认可。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**首先，各种设备的移动性能为每位用户带来前所未有的自由。第二，卫星导航系统可以帮助节省时间和金钱，更重要的是使

生活更加便利。第三，物联网的出现提高了生产率，使运输更便捷，生活更环保。

我们对未来有着更多期待。数十年后创意机器人将能够侍奉老年社会中的长者，但机器人是否会取代人间的情感交流我们还将拭目以待。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**在许多情况下，解决男女不平等就是与偏见做斗争，因此提高公众的认知水平是一个主要挑战。

如果固守性别成见，我们将不会有所作为。既然我们已经有许多杰出的女医生、女护士、女教师，我们为什么不能有同样多的优秀女经理、IT女员工和电信网络女工程师？

我们应大力宣传女性领导人和女性ICT专家的成功历程，将她们作为楷模和先驱，激励更多女性走上本部门的领导岗位。

“

数十年后创意机器人将能够侍奉老年社会中的长者，但机器人是否会取代人间的情感交流我们还将拭目以待。

”

据我所知，最优秀的团队都是由男女成员共同组成，相互欣赏、尊重彼此的成就。因此，男性的作用不可估量，他们应该成为男女平等事业的倡导者。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**青年是数字时代的原住民，吸引他们参与将有利于我们注意他们关心的问题，激励国际电联的创新思维。去年在哥斯达黎加举行的BYND 2015全球青年论坛给我们提供了一个聆听青年之声的绝佳机会。

与此同时，国际电联以其经验、智慧和权威性为青年人提出了数字世界的行为准则。

因此，我们应该进一步完善国际电联的实习计划，与大学、研究所和可能的出资伙伴建立联系。

人是任何组织的关键组成部分。

您想对国际电联员工说点什么？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**人因其能够成就伟业而伟大。他们掌握着成功所需的各种资源和手段。

我一直认为每个人都是一个完整的个体。因此我从未试图改变谁。每个员工都具有非凡潜质，所有领导人面临的共同挑战是如何使他们人尽其才。事实上，一个组织的素质和形象就是每个个体素质和形象的集合。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ **玛格达莱娜·盖伊：**我曾经亲自参与并领导建立和实施了一项法案，废除了波兰电信行业的投资限制。

之后，我还全程负责模拟向数字电视过渡的决策、实施和监督的各个阶段。

这两项工作为我提供了项目实施和团队管理的宝贵经验。



AFP

国际电联副秘书长职位



谁对您的世界观影响最大？

■ **玛格达莱娜·盖伊**：杰出的波兰化学家玛丽居里夫人给我很大的鼓舞。她的坚韧、敬业和激情最终成就了放射性的伟大发现，时至今日仍然是当今世界治疗癌症的最先进的方法。更重要的是，在那个只有男人从事科研才能够得到社会认可的年代，她曾两度荣获诺贝尔奖，以此向世界证明科学事业对女性并非高不可攀。她使我相信，只要努力就没有什么不可能。

如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ **玛格达莱娜·盖伊**：用六个字可以吗？“有志者，事竟成”。

你现在看不到我，但每当我说这几个字时，我都会喜不自禁。因为，对我而言，微笑是最有意义的标点符号。

> 格达莱娜·盖伊简介

玛格达莱娜·盖伊在公共管理部门供职逾12年，有着长期的高层管理经验。盖伊女士自2012年初开始担任波兰监管局（电子通信局 — UKE）主席。2009–2012年间，玛格达莱娜·盖伊任副部长，主管波兰电

信市场工作。在政府部委和监管机构任上，她曾负责解决电信行业投资壁垒问题。盖伊女士是波兰数字化进程的主要领导者。她以坚定的意志和决心顺利高效地完成了这一转变过程。

玛格达莱娜·盖伊女士在工作中擅于处理消费者、政府和经营者之间的利益关系，被公认为才华出众的卓越领导人。她对波兰ICT行业的坚定支持受到国内外多家知名机构的肯定。

布鲁斯·格雷希

加拿大



“我的首要工作是保证圆满完成国际电联的任务，高效经济地管理好国际电联，加强各级问责制和透明度。”



采访布鲁斯·格雷希

国际电联副秘书长职位候选人



什么是国际电联的三大重点工作？您怎样看国际电联在高度连接世界中的与时俱进？

■ **布鲁斯·格雷希：**作为副秘书长，我的首要工作是保证圆满完成国际电联的任务，高效经济地管理好国际电联，加强各级问责制和透明度。由于互联网、智能电话、宽带和其他电信和信息通信技术的蓬勃兴起，世界正在日渐变小，连通性不断加强。国际电联即将迎来150周年之际，我们与成员国及其他利益攸关方开展合作、促进有效利用这些不断发展和普及的技术的任务比以往更具有现实意义。

国际电联成员具有在一致意见基础上做出决定的传统。您过去采用什么方法达成共识？

■ **布鲁斯·格雷希：**我曾担任过理事会主席（2006年），无线电通信全会主席（2007年），以及15年的理事会财务和人力资源工作组主席。我体会到，如果主席能够尊重并公正对待不同意见，成员国之间就能取得共识。我一直努力尝试和鼓励寻求共同点，以期统一认识，达成一致。

“

我体会到，如果主席能够尊重并公正对待不同意见，成员国之间就能取得共识。我一直努力尝试和鼓励寻求共同点，以期统一认识，达成一致。

”

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **布鲁斯·格雷希：**和国际电联一样，加拿大也是联邦制。身为加拿大人，我切身体会到如何才能建立一个成功的联邦制。我们必须鼓励每个实体发挥自主性。当总秘书处和三个部门作为强大和平等的伙伴互动时，国际电联面临的问题都会迎刃而解。多元化中永远蕴含着力量。

您认为国际电联继续引领信息社会世界峰会是要达到什么目标？

■ **布鲁斯·格雷希：**信息社会世界峰会（WSIS）为改善全球通信制定了宏伟蓝图。虽然各国政府都受到财务、政治等各种问题的困扰，但是为了全体人民的利益，国际电联仍应继续鼓励和帮助各国政府践行WSIS承诺。

联合国2015年后可持续发展议程，将研究解决民众和整个星球面临的新挑战。国际电联应为制定该议程做出什么贡献？

■ **布鲁斯·格雷希：**联合国可持续发展目标是改善人类生活的驱动力。没有技术做后盾，这些目标是不可能实现的。首当其冲就是电信和信息通信技术。人们在谈论电子卫生、电子商



Getty Images

国际电联副秘书长职位



务、电子教育时指的就是这些技术。国际电联应该在联合国大家庭内大力倡导使用信息技术。

2015年国际电联将以“电信和信息技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ 布鲁斯·格雷希：标准化 — 你能想象一部电话和其他通信设备无法互通的世界是什么样吗？当我在世界各地旅行、与成员国和其他利益攸关方沟通时，国家之间如果没有通信协议的标准化，我是无法做到的。

互联网 — 互联网使人们之间的联系更为紧密，我们能够及时获取信息，打破和消除了生活中相互隔绝的藩篱。

智能电话 — 智能电话的发展无异于是将价格可承受的便携式电脑通信设备放入我们的口袋。这些设备使我们的生活日新月异。

预计未来的一项重大技术发明将发生在环境监测、能源管理和交通系统等各个行业、实现涉及到范围很广的协议、网域和应用的设备、系统和服务的先进连接。有了称为“物联网”或“物联云”这样的先进能力，未来我们连接“事物”的能力将会得到极大的提高，这是我们今天无法想象的。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ 布鲁斯·格雷希：加拿大提出了一系列有关性别主流化和国际电联如何招聘合格女性的提案。一直以来，我都是国际电联管理层性别平等理念的支持者。作为副秘书长，我将向成员国宣传，鼓励他们举荐合格的女性候选人。我将确保无论男女，首先选用最合格的候选人。对于现有员工，我们需确保国际电联的人力资源程序能



智能电话的发展无异于是将价格可承受的便携式电脑通信设备放入我们的口袋。



够起到鼓励、推动女员工事业发展和留任作用。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ 布鲁斯·格雷希：我认为，过去八年来，在吸引青年人参与国际电联工作方面，图埃博士功不可没。2013年在哥斯达黎加举行的全球青年论坛就是一个很好的例证。我们需遵循他的足迹，再接再厉，在此领域不断创新。虽然国际电联就要150岁了，但这并不妨碍我们再“酷”一把。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■ 布鲁斯·格雷希：过去15年来，我的工作岗位不断变换，而且我有幸与国际电联所有部门和总秘书处的许多员工一起共事。我认为，国际电联员

工素有职业精神和敬业精神，积极性很高。对我来说，效率、实效和透明度不只是口号，而是国际电联成功的法宝。我期盼着与国际电联各级员工一道为实现我为自己和本组织确立的目标而并肩奋斗。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ 布鲁斯·格雷希：我的职业生涯与电信/ICT有着不解之缘，为此我感到很幸运。在这期间我经历了许许多多富有成就感的时刻。但是，如果要我选择的话，我想说，2007年我因担任无线电通信全会主席而荣获国际电联金质奖章那一刻是我最具成就感的时刻。

谁对您的世界观影响最大？

■ 布鲁斯·格雷希：我生活在一个伟人和领袖辈出的年代，既有男性也有



Shutterstock

国际电联副秘书长职位



女性。对我影响最大的是纳尔逊·曼德拉。他能捐弃前嫌，以积极和建设性姿态阔步前行，这对于我，而且我希望对许多人都将继续成为巨大的精神鼓舞。

如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ 布鲁斯·格雷希：正直，诚信，公正。

> 布鲁斯·格雷希简介

布鲁斯·格雷希先生是加拿大人，已婚，育有两子。1976年取得博士学位，有着30多年处理国际电信/ICT问题的经验。布鲁斯曾在加拿大联邦政府多个部门任职，自1997年起担任国际电联理事。对于国际电联制定和全面实施的注重实效的管理方法和问责制框架，他功不可没。他还是战略、财务和运作规划一体化的强有力倡导者。

布鲁斯曾在多个重要位置上为国际电联服务，包括理事会2006年会议主席、三届全权代表大会的行政管理委员会主席，从1999年至今担任理事会财务和人力资源工作组主席。

在部门层面，他曾于2007年担任无线电通信全会主席；2000-2007年担任无线电通信顾问组（RAG）主席；2010年至今担任电信标准化顾问组

（TSAG）主席；2006年任世界电信发展大会全体会议工作组主席。

格雷希博士曾被授予多种荣誉，包括2006年因担任国际电联理事会主席荣获银质奖章，2007年因担任国际电联无线电通信全会主席荣获国际电联金质奖章。

马尔科姆·琼森

大不列颠及北爱尔兰联合王国



“我的首要工作是巩固和加强国际电联作为全球电信和信息通信技术（ICT）主导机构的地位，以促进强健的电信和宽带网络、服务和应用的普及与发展，推动造福全人类的社会、经济和环境可持续增长和发展。”





采访马尔科姆·琼森

国际电联副秘书长职位候选人



什么是国际电联的三大重点工作？ 您怎样看国际电联在高度连接世界 中的与时俱进？

■ 马尔科姆·琼森：我的首要工作是巩固和加强国际电联作为全球电信和信息通信技术（ICT）主导机构的地位，以促进强健的电信和宽带网络、服务和应用的普及与发展，推动造福全人类的社会、经济和环境可持续增长和发展。

其次，继续推动国际电联改革：提高透明度、开放性和包容性；吸纳更多行业成员；将国际电联建成一个工作重点更为突出和最有效利用其有限资源的更为高效的组织。

第三，进一步加强与其它相关组织，特别是互联网行业组织的协调与协作，以便集中资源，高效地将信息社会的实惠带给全球的百姓。

我愿全力以赴，协助新的秘书长应对这些及其它挑战，并在未来几年领导国际电联步入服务全球社会的最佳地位。作为电信标准化局（TSB）主任，我提出过诸多举措，例如，一致性和互操作性计划、ICT和气候变化、无障碍获取和扩大学术成员队伍，这些现已贯穿国际电联所有工作领域。我将携手各局主任，尽我最大努力协调进一步的落实工作。

在国际组织当中，国际电联拥有基于共识开展工作的独特传统。但只有在各方都有妥协意愿的情况下共识才能实现。

国际电联成员具有在一致意见基础上做出决定的传统。您过去采用什么方法达成共识？

■ 马尔科姆·琼森：在国际组织当中，国际电联拥有基于共识开展工作的独特传统。但只有在各方都有妥协意愿的情况下共识才能实现。达成共识不应意味着一方在未得到任何回报的情况下遵从另一方的立场。

当我在欧洲邮政和电信主管部门大会（CEPT）框架内率团代表欧洲出席两届争论十分激烈的世界无线电通信大会时，我强调了达成共识的互惠优势，并力争制定出可为各方所接受的解决方案，即使该解决方案与他们最初设想的结果有出入。这一解决方案必须具有可行性，并考虑到各方的利益。

我将继续把推进共识作为避免成员多极化的最佳手段。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ 马尔科姆·琼森：作为两届选任官员团队的成员，我认为由五位选任官员组成的联邦制结构非常成功。选任官员之间的关系应当基于相互信任与尊重。每个人既各司其职，又对整个组织负有共同责任。

坦率有序地交流看法和意见，对于得出这样一种明智的结论至关重要。



AFP

国际电联副秘书长职位



要。一旦达成协议，所有选任官员都必须全力以赴，予以支持。

您认为国际电联继续引领信息社会世界峰会是要达到什么目标？

■ **马尔科姆·琼森：**信息社会世界峰会（WSIS）各行动方面的落实工作极为成功，而且国际电联完全有能力延续这一进程。WSIS论坛，尤其是最近举行的WSIS+10高级别会议，十分成功地引导广泛的利益攸关方进行开放和包容性对话，实现了非正式环境中的意见交换，提供了最佳做法的交流机会。WSIS有助于国际电联完成其连通世界的使命。

联合国2015年后可持续发展议程，将研究解决民众和整个星球面临的新挑战。国际电联应为制定该议程做出什么贡献？

■ **马尔科姆·琼森：**信息通信技术现已成为所有商业和社会经济发展领域

的要素。WSIS成果和2015年后可持续发展目标之间，将逐渐形成一种互利共生的关系。国际电联应不懈地推动将信息通信技术作为全球社会经济效益的提升因素纳入2015年后的目标，以促进对发展中国家ICT项目投资的增长。

我一贯通过强调ICT在缓解和适应气候变化方面的作用来推广ICT在这一领域的使用。起初许多人对ICT可能发挥的作用颇有怀疑，但多年后，这项工作的重要性已得到充分认可，其重心也在向电子废弃物、智能水管理和智能城市领域延伸。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **马尔科姆·琼森：**电话、电视和近年出现的互联网，都是国际电联悠久历史当中的重大技术创新。在不远的

“

展望未来，纳米技术具有创建连接纳米机器的纳米网络的潜力，重点向生物医疗和环境领域提供广泛的新应用。

”

将来，物联网将通过与数十亿个装置的连接广开机遇，结合大数据和云计算实现智慧城市及其他令人振奋的发展。展望未来，纳米技术具有创建连接纳米机器的纳米网络的潜力，重点向生物医疗和环境领域提供广泛的新应用。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

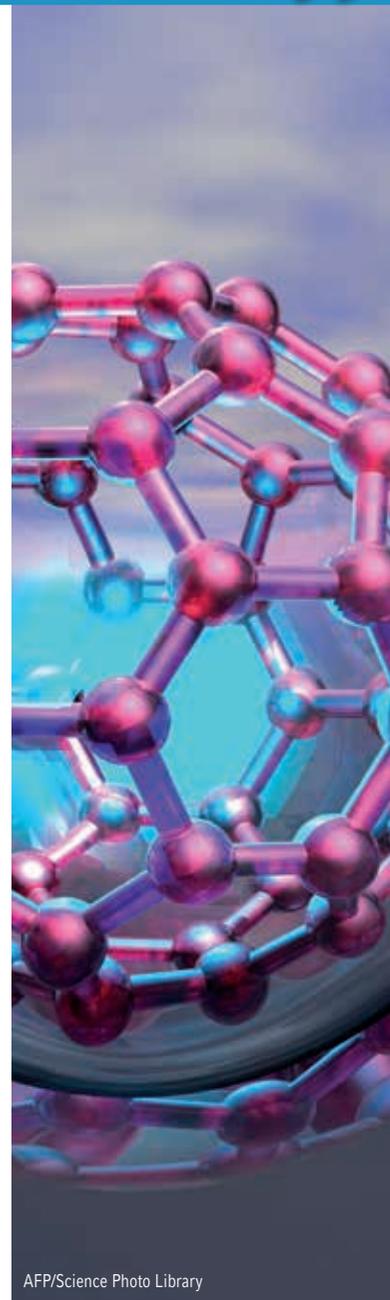
■ 马尔科姆·琼森：随着ICT的日益普及，女孩和男孩自幼就会产生好奇心，这种兴趣将无孔不入，结果是越来越多的女性走入电信行业。这一点在国际电联专业职类中女性数量上得到体现，例如在电信标准化局，女性数量近年来有了40%以上的大幅增长。此外，还有必要通过诸如在职辅导计

划和领导力培训等吸引更多女性走上国际电联高层职位。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ 马尔科姆·琼森：我在担任电信标准化局主任期间，将许多高层职位转换为低层职位，以吸纳年纪较轻的职员。这些充满热情、积极向上的年轻人推出新思路、开展新活动。与此同时，这种做法还能吸引更多年轻人参与我们的工作。对青年的开放态度也吸引了许多实习生到电信标准化局从事短期工作，使局里的工作焕发生机，有声有色。

我相信，经常性的在职培训和组织内的轮岗经历将有利于青年职员为接手高级管理职位做好准备。



AFP/Science Photo Library

国际电联副秘书长职位



人是任何组织的关键组成部分。 您想对国际电联员工说点什么？

■ **马尔科姆·琼森：**国际电联职员是组织的生命线，他们既具有奉献精神，又精明强干。他们努力确保组织能够继续满足其成员的要求。这一努力受到国际电联成员以及高层领导团队的赞赏。

我致力于改善职业规划与培训、鼓励人才流动与互信，力争使国际电联继续成为理想的工作场所，赋予职员具有挑战性和成就感的任务，使他们在推动国际社会和经济进一步发展中发挥日益重要的作用。

> 马尔科姆·琼森简介

马尔科姆·琼森自2007年1月1日起担任国际电联电信标准化局主任一职。他先于2006年在安塔利亚举行的全权代表大会上当选这一职位，之后在2010年墨西哥瓜达拉哈拉举行的PP-10上再次当选。在此期间他领导开展了网络安全、气候变化和无障碍获取等活动，提高了发展中国家和学术成员对国际电联标准化活动的参与度，推出了ITU-T建议书的免费下载，并发起了一项解决发展中国家对缺少与国际电联标

准的互操作性和合规性关切的计划。他在未增加预算的情况下，将国际电联标准化部门的活动增加了两倍。

2003至2006年期间，马尔科姆·琼森担任英国电信管理局（Ofcom）国际协调官员，主要负责英国在国际电联和CEPT中的牵头工作。

1992-2003年：他担任英国无线电通信署的处长和WRC-93、WRC-95和WRC-97的协调员。

1988-1992年：他就职于欧盟委员会电信监管处，并代表该委员会出席欧盟理事会、欧洲议会、CEPT和国际电联的会议。

琼森先生1947年6月19日出生于英国威尔士的庞特普里斯，毕业于威尔士大学，获得理学硕士学位和理学学士学位（一级荣誉），具有特许工程师、工程和技术研究院成员和国际电信学院院士的身份。他英文和法文流利，略通晓西班牙文。

法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克
毛里塔尼亚



“ 我认为，国际电联的重点工作包括良好治理、能力建设和加强国际电联作为成员之间就电信与合作进行协商的论坛框架的地位…… ”



采访法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克

国际电联副秘书长职位候选人



什么是国际电联的三大重点工作？您怎样看国际电联在高度连接世界中的与时俱进？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：我认为，国际电联的重点工作包括：

- 良好治理、能力建设和加强国际电联作为成员之间就电信与合作进行协商的论坛框架的地位；
- 实现全球发展目标（增长、包容、可持续和创新）；
- 继续发挥国际电联作为创新驱动力和监管的作用，同时保护环境、多样性、后代、人类价值和普惠性。

我认为，超级连接的世界和随之而来的新问题使得国际电联的作用日益重要，尤其是需要在宽带及其后续发展方面集思广益、积极协作，无论

是在发展、无线电通信或是标准化领域。例如，帮助发展中国家通过发展宽带消除数字差距。

国际电联成员具有在一致意见基础上做出决定的传统。您过去采用什么方法达成共识？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：我从利益攸关方拥有的共同基本价值观和共识入手，严格遵循协作原则：倾听、开放、交流、共享和相互尊重。我会事先就所面对的问题进行深入透彻分析，有针对性地提出问题，精心拟定严谨的日程，以便引导人们努力达成共识。在进程中，我优先关注讨论中显现的共同利益和协作原则，以理服人，协调立场。当确实难以达成一致意见时，就需要辨清主要障碍，

“

当确实难以达成一致意见时，就需要辨清主要障碍，逐个克服，必要时，再回到最为根本的共同价值观起点上。

”

逐个克服，必要时，再回到最为根本的共同价值观起点上。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：**没有必要改变一个可行的体制，但可以在批判性分析的基础上对其不断完善。我会采取这种方式使国际电联独特的体制特色发挥最大影响。毕竟，这个总秘书处加三大部门的伟大机构开拓了一条新的航程，并经受了时间的考验。

诚然，本组织在国际治理方面独具特色，在总秘书处和电信三大融合领域之间架起了可贵的桥梁。ICT发展带来新的变化和剧烈动荡，我们在适应新形势的同时将继续巩固这些联系。

您认为国际电联继续引领信息社会世界峰会是要达到什么目标？

■ **法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：**信息社会世界峰会在全球取得成功是不争的事实，每年都得到验证。我认为，我们必须保持这一势头，根据各行业的发展确立新的目标。为继续领导WSIS，国际电联必须努力促进所有利益攸关方之间的富有成果的交流，找到解决重大问题的可持续方案。



Getty Images

国际电联副秘书长职位



联合国2015年后可持续发展议程，将研究解决民众和整个星球面临的新挑战。国际电联应为制定该议程做出什么贡献？

■ **法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：**就实现2015年千年发展目标而言，与联合国其他机构相比，国际电联做得相当出色。有这方面经验做基础，国际电联有资格参与制定2015年后议程，从可持续发展角度解决普遍关注的问题。我们应更加注重：1) 推广绿色技术和节能系统；2) 利用新能源，发展人人都用得起的宽带技术；3) 促进发展基于地理定位、智慧城市和智能公共服务（电、水、卫生、教育等）的创新型业务。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：**我能想到的在过去150年中改变世界面貌的三大创新是：电话，电视和互联网。

展望未来，最重大的创新无疑将源自移动宽带及其应用的发展。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：**为吸引更多女性走上国际电联管理岗位，本组织需要加大政策支持力度。实际上，如果我能当选，对鼓励女性参与不是一个很好的榜样吗？

为在世界范围内实现这一目标，国际电联应呼吁各国政府和部门成员制定性别平等政策，坚定地致力于鼓励和培养年轻女性在ICT领域开创一番事业。

展望未来，最重大的创新无疑将源自移动宽带及其应用的发展。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：如果不能利用年轻人对信息通信技术的创造性天赋和热情将会是一个错误。青年代表未来。我有着强烈的愿望让他们参与国际电联的活动，在内参加本组织的工作，在外造福于整个世界。在这方面，我将欣然推进国际电联为此采取的举措，并探讨其他有创意的措施。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：才华横溢且兢兢业业的员工们是国际电联的主要资源，我想对他们说，我将把他们放在核心位置，激励他们不断进取，实现自我。我将作为团队的一员，在这个统一互动的体制中激发创造力、效率和多元化，各尽所能，共同应对国际电联所面临的挑战。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：我曾经在欧洲生活工作16年，作为激情洋溢的ICT工程师先后供职多家跨国公司。2000年3月我回到马格里布在努瓦克肖特大学做了一名年轻的教师。当时我对看到的数字技术领域差距感到十分震惊，梦想有朝一日能见到贫穷国家摆脱与世隔绝，进入全球信息社会。

于是我踏上了连许多专家都不看好的旅程，鼓动政府、私营行业和民间团体首次在非洲组织推广互联网的大型活动。这次活动在民间和媒体取得巨大的成功，不仅促使人们纷纷上网，更重要的是引起了公共管理部门对这一问题的高度重视，具有分水岭的意义。以至于政府设立了一个全新的部门，我荣幸地做了四年的领导工作。

这是一项巨大成就，时至今日，由于我的勇于担当，我的名字与毛里塔尼亚及其周边地区ICT的腾飞紧密的联系在了一起。正因如此，我时常参与国际上这一领域问题的研究。



Getty Images

国际电联副秘书长职位



谁对您的世界观影响最大？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：列奥纳多达·芬奇 — 一个梦想家，思想家和作家；他以务实而有具有创造性的方式看世界，他的普世性…

如果您要用三个字来形容自己，它们是哪些字？

■ 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克：开放，献身，效率。

> 法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克简介

法蒂梅图·穆罕默德·萨莱克博士现为一家信息科技企业领导，电信/ICT发展政策国际专家。同时，她还是努瓦克肖特大学教授。2000年至2004年出任毛里塔尼亚负责新技术的第一国务秘书。在信息通信技术方面的公有和私营部门拥有24年的经历：国际层面六年半，政府部委四年，学术界十八年，金融行业两年半，企业管理和国际咨询十年。

穆罕默德·萨莱克博士在毛里塔尼亚、阿拉伯和非洲次区域以及国际组织（非洲经济委员会、联合国开发计划署，联合国非洲经济委员会），监管机构、主管部门、私营行业和民间团体从事过咨询，技术和机构援助工作。与国际电联携手在诸多领域（电子政务、思科学院、青年女性与ICT以及全民普及ICT的推广活动）开展工作多年。

穆罕默德·萨莱克博士1990年获得法国图卢兹国立高等电力技术、电子学、计算机、水利学与电信学院（ENSEEIH）信息技术工程学位，1994年获得巴黎第九大学（多菲纳）应用数学博士学位。现年47岁，精通法语、阿拉伯语和英语，热心于文化多样性。

朔拉·泰勒
尼日利亚



“ 国际电联要在超级连接的世界与时俱进，第一要务是要为探讨所有与ICT有关的问题提供一个平台。 ”



采访朔拉·泰勒

国际电联副秘书长职位候选人



什么是国际电联的三大重点工作？ 您怎样看国际电联在高度连接世界 中的与时俱进？

■ **朔拉·泰勒：**首先请允许我澄清，我竞选的是副秘书长职位，其职责在《组织法》中有明确规定。确定国际电联重点工作的是秘书长。不过，根据我的竞选手册，如果当选副秘书长，我将根据我对成员们需求的理解和国际电联的核心职能向秘书长提出如下三大工作重点建议：

- 努力促进全世界人民用上用得起信息通信技术（ICT）。
- 增进协作，加强国际电联成员国、部门成员和其他利益攸关方之间的现有战略合作伙伴关系，树

立对ICT问题的共同认知和愿景；这些包括宽带基础设施的部署、互联网普遍接入、网络安全，如保护上网儿童、性别平等、灾害和环境管理。

- 确保结合三个部门和总秘书处的运作规划，有效透明地贯彻执行国际电联战略规划和财务规划。这需要对各部门的活动进行优化，在不牺牲质量的前提下，采用可筹措更多资源的创新机制，并制定现实可行的计划，解决国际电联的长期离职后健康保险负债问题。

国际电联要在超级连接的世界与时俱进，第一要务是要为探讨所有与ICT有关的问题提供一个平台。

“

在我的经历中我发现有两条指导原则十分有益：尽力理解和尊重不同方面的意见，公正透明地解决争议。

”

国际电联成员具有在一致意见基础上做出决定的传统。您过去采用什么方法达成共识？

■ **朔拉·泰勒：**在三十多年的信息技术行业职业生涯中，我有幸担任过若干领导职务，使我有机会在不同工作环境中就各种问题促成了共识。

在这些经历中我发现有两条指导原则十分有益：尽力理解和尊重不同方面的意见，公正透明地解决争议。一旦建立起了这种信任氛围，就可以采取其它重要步骤：

1. 理清问题的症结并明确期待的结果
2. 确保平等参与，理解各方的关切
3. 订立求同存异的原则，建立共识。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **朔拉·泰勒：**为使这一结构发挥最大影响，我将支持所有促进各部门间协调所做的努力，加强各部门的能力建设，充分有效地解决所有ICT利益攸关方的需要。我还会支持加强国际电联区域代表处的工作，这是有效密切与成员国关系、使国际电联的区域代表性更为协调的重要措施。

我将与秘书长和其他选任官员一道确保国际电联的战略规划和财务规划得到顺利执行，提高国际电联的管理效率。



AFP

国际电联副秘书长职位



您认为国际电联继续引领信息社会世界峰会是要达到什么目标？

■ 朔拉·泰勒：WSIS的成果有益于国际社会推进可持续发展议程。国际电联继续领导WSIS的目的在于利用在这一进程中建立起来的威望和领导地位，特别是依托宽带建设，利用ICT这一有力手段促进社会经济发展，最终实现弥合数字鸿沟的目标。

联合国2015年后可持续发展议程，将研究解决民众和整个星球面临的新挑战。国际电联应为制定该议程做出什么贡献？

■ 朔拉·泰勒：正如我的竞选手册中所表明的，国际电联可通过加深人们对信息通信技术是经济增长的引擎和可持续发展的主要驱动力的认识，推动制定2015年后的议程。国际电联还应加大力度，解决2015年前议程中未

能充分解决的某些发展问题，例如，老龄化问题。其它问题还包括价格可承受的ICT应用，互联网治理，特殊需要，最不发达国家、小岛屿发展中国家和内陆国家关心的问题以及性别平等的相关问题。

2015年国际电联将以“电信和信息技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ 朔拉·泰勒：重大技术创新不胜枚举，仅仅选择三项确实很难。但我认为，计算机的发明、互联网的发展和万维网的出现是三个了不起的创新。从其所带来的附加值来看，我认为即将出现的最重大的技术创新将是大数据。

从其所带来的附加值来看，我认为即将出现的最重大的技术创新将是大数据。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ 朔拉·泰勒：作为包容性政策的组成部分，国际电联应一如既往地鼓励更多的女性参与ICT活动，包括国际电联自身的工作。国际电联应继续倡导开展针对女性和年轻女性的ICT相关活动，联合其他ICT/性别平等组织重视培养女性担任更多领导职务。在各国、各区域乃至国际层面均应采取这些措施。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ 朔拉·泰勒：我将在国际电联当前举措的基础上通过与各国政府和其他开发伙伴合作开展计划，在当地、区域和国际层面建立激励措施，加强青年人能力培训，提高他们的创造力，帮助他们与ICT界人士建立联系，参与ICT项目，为ICT发展献计献策。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■ 朔拉·泰勒：作为前国际电联职员，我对国际电联员工的能力有着全面的了解，我一直将他们视为国际电联的宝贵财富。我想对国际电联职员们说，请在工作中继续保持职业精神和效率。如果当选，我将与国际电联员工及其他选任官员紧密合作，确保国际电联继续履行使命，不负成员们的众望。我将鼓励建设一个有吸引力的工作环境，倾听每位员工的意见。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ 朔拉·泰勒：曾在国际电联担任七年的项目主管，负责全面评估分析需求和电信网络方案评审，包括50个非洲国家的广播网络。对此，我深感荣幸。我还曾负责日内瓦项目团队的工作，成员是50个非洲国家和两家大型咨询公司的600名专家。项目顺利结束后，非洲国家的部长们当着前任秘书

AFP/Science Photo Library

国际电联副秘书长职位



长佩卡·塔加尼、我本人和其他选任官员的面长时间起立鼓掌通过了项目报告。在竣工仪式后，塔加尼博士走到我面前对我说“太棒了，我为你感到十分自豪”。这是我最有成就感的一刻。

坚信变革的力量以及对世上所有人均应平等相待的认可，这种哲学理念同样可适用于向世上人人提供用得起的信息通信技术。

谁对您的世界观影响最大？

如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ 朔拉·泰勒：纳尔逊·曼德拉 — 就因为他激励人心的宽广胸怀和眼界，

■ 朔拉·泰勒：远见，倾听，务实。

> 朔拉·泰勒简介

朔拉·泰勒在信息通信技术行业的公有部门和私营企业工作逾30年。1979年在英国获得电气电子工学学士，1981年获电信系统理学硕士。泰勒先生曾担任下列职务：

国家层面，尼日利亚电信公司（NITEL）高级工程师；尼日利亚通信委员会委员/专员；ICT政策和监管首席专家。

区域层面，非洲电信智库协调员；世界无线电通信大会非洲区技术协调员；非洲发展新伙伴计划非洲信息化委员会专员；尼日利亚、卢旺达和南非ICT部长顾问；非洲开发银行、MTN和其他国际组织的ICT顾问。

国际层面，曾任位于华盛顿（特区）的国际卫星组织频谱工程师；在日内瓦担任国际电联项目主管；英国国际海事卫星组

织非洲区主任；国际电联ICT政策、监管和基础设施问题专家。曾两度担任国际电联无线电规则委员会委员，2005年任该委员会主席。他还曾担任WRC-12第5B委员会的主席。

泰勒先生曾获多项殊荣，其中包括国际电联银质奖章，对国际电联成员的各种需要有着深入的理解。

弗朗索瓦·朗西

法国



“ 我将本着国际电联根本原则，与其他部门和无线电规则委员会密切合作，进一步加强无线电通信局的职能。 ”



采访弗朗索瓦·朗西



国际电联无线电通信局主任职位候选人

您认为无线电通信部门的三大重点工作是什么？

■ **弗朗索瓦·朗西：**如果再次当选，我将本着国际电联根本原则，与其他部门和无线电规则委员会密切合作，进一步加强无线电通信局的职能。我们的目标是在以下领域与成员紧密合作：

- 帮助各国政府和监管机构制定最佳频谱决策，防止有害干扰。为此，本局将会加大针对具有具体需要的个别国家的支持力度；
- 公平使用国际电联的程序，一视同仁；
- 继续完善国际电联无线电通信部门数据库与实际频谱使用之间的协调关系；

- 升级本局的信息系统，改善数据库的使用；
- 扩大对无线电通信部门工作的参与，加大本局工作成果的宣传力度；
- 确保无线电通信局运作的透明度，推广最佳管理实践。

国际电联将于2015年召开世界无线电通信大会。您认为哪三大问题将成为议程的重点？

■ **弗朗索瓦·朗西：**重点问题很多。然而，预计有关移动频率划分和国际移动通信全球标识的议项1.1和1.2将最具挑战性。大量的频谱需求量以及为此正在讨论的备选频段意味着，众多无线电通信业务均将受到大会决定



预计移动频率划分和国际移动通信全球标识将是2015年世界无线电通信大会最具挑战性的问题。另一个重要问题涉及增加卫星固定业务频率划分……



的影响。由此看来，这些议题的讨论将会异常艰难。解决好这些问题是今后二十年移动宽带发展的关键，因此讨论结果将会对每个人的未来生活产生重大影响。

另一个重要问题是有关增加卫星固定业务频率划分的议项1.6，这项业务是为了应对持续增长的业务量需求。这项议题讨论的难点在于如何确保与审议频段中的当前业务保持兼容。

还有一个重要问题是议项1.17，即，解决无线航电设备内部通信需求，这将会对提供更轻便更安全的飞控系统的航空业产生重大影响。不过，这一问题不会有前两个问题那么大的争议。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **弗朗索瓦·朗西：**这一体制恰恰是国际电联的强项：它可使每个部门注重各自及其利益攸关方的角色，而总秘书处则关注具有共性的问题。ITU-R与区域和行业组织的密切合作是实现我们各自战略目标的关键所在。过去四年就体现出了合作的巨大优势：世界无线电通信大会的筹备、促进频谱协调、向数字电视过渡或数字红利的分配以及更全面地响应成员们对频谱使用需求等各个方面。



AFP/Science Photo Library

国际电联无线电通信局
主任职位



移动宽带大发展正是这一合作所取得的举世瞩目成果。

但是，为使这一独具特色的体制顺利运行，三个部门和各局之间需要进行大量协调工作。过去四年，为加强协调，我与电信标准化局和电信发展局的选任官员密切协同做了大量工作。这种“国际电联是一家”的做法已经体现在三大部门和总秘书处的实际工作中。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **弗朗索瓦·朗西：**我认为，电话、无线电和电视广播以及卫星是上述阶段前130年的重大创新。这些创新大大取消了距离感，对世界上发生的任何事情都可以即时报道，使世界变成了地球村。但如果仅仅回顾过去20年的话，我认为移动电话、互联网和移动宽带已经带来并正在继续诱发更多、更深刻的变化。20年来，移动电话的

> 弗朗索瓦·朗西简介

弗朗索瓦·朗西自2011年1月1日至今担任无线电通信局局长。之前曾任法国国家频率管理局（ANFR）总局长。1997年3

月至2004年10月担该局任频谱规划和国际处处长。在此之前曾任法国电信频率处主任和法国电信无线电研究中心主任。他于1977

年毕业于法国理工学院，并于1979年毕业于巴黎国立高等电信学院。

极目远望，蓄势待发的下一波重大发展将是集物联网与无所不在的宽带接入于一身的全球移动网络。

用户数已经达到70亿，从连通地球上每个人的角度看堪称一场革命。在此之前，“地球村”才不过几亿人。同一时期，互联网在多方面改变了我们的生活。移动宽带方兴未艾，人人几乎都卷入了互联网革命的大潮，这为建设全面开放的知识型社会铺平了道路。

极目远望，蓄势待发的下一波重大发展将是集物联网与无所不在的宽带接入于一身的全球移动网络。这场变革已经初露端倪，但是ITU-T第5研究组正在研究的IMT-2000名下的“5G”显然将为此夯实基础。ITU-R通过充分的频谱划分和

协调为这种低成本可持续发展提供支持，将成为这一领域的重要推动力量。

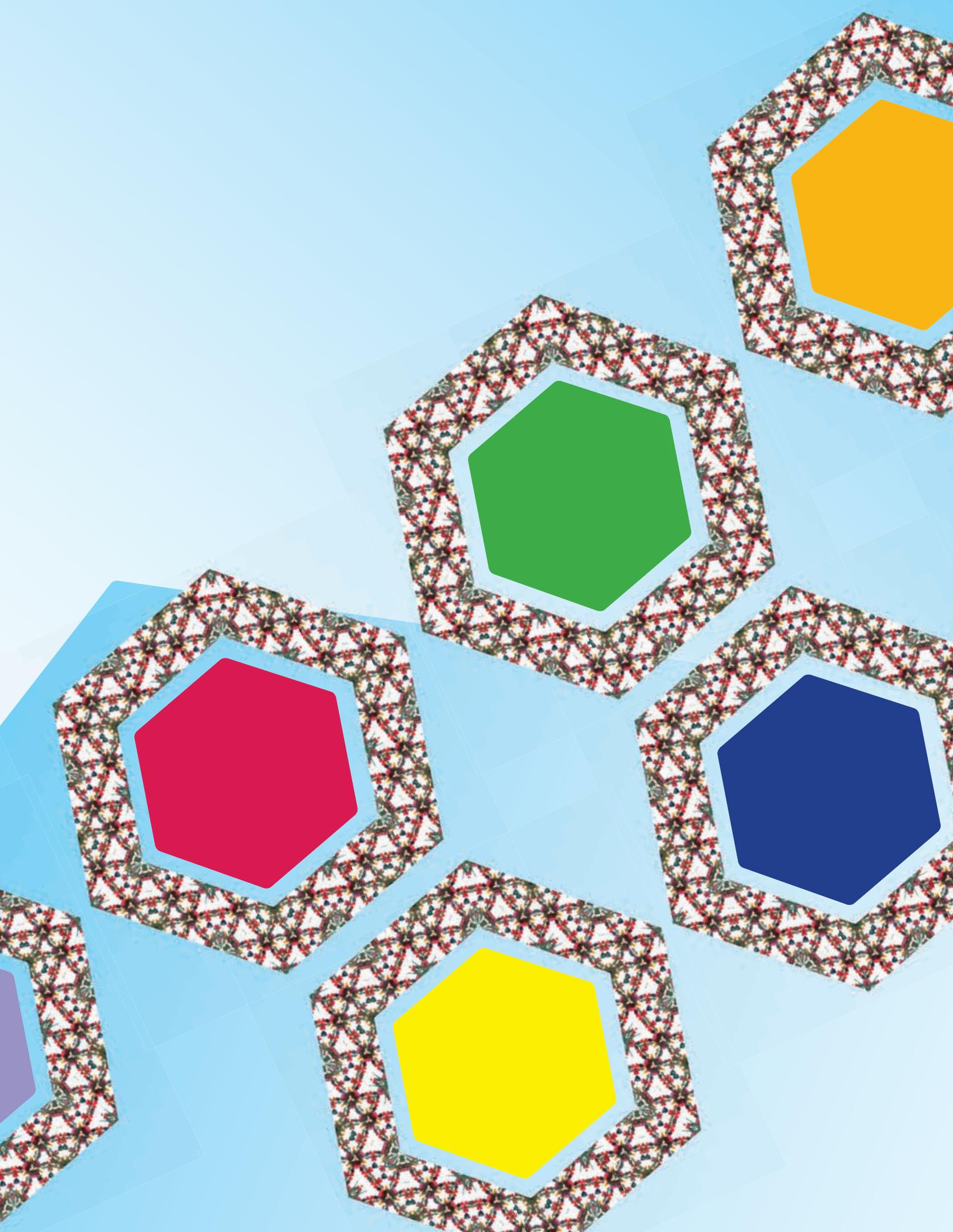
需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ 弗朗索瓦·朗西：ICT领域技术性很强。因此我认为需要全世界的教育体制予以合作，培养出更多的女工程师。



AFP

国际电联无线电通信局
主任职位



艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢
土耳其



“ 电信标准化部门的工作与我们的日常生活息息相关，为复杂的技术难题和新技术提供各种解决方案和标准。我的侧重点包括两方面。第一方面以成员为重点…… ”



采访艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢



国际电联电信标准化局主任职位候选人

您认为电信标准化部门的三大重点工作是什么？

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**电信标准化部门的工作与我们的日常生活息息相关，为复杂的技术难题和新技术提供各种解决方案和标准。我的侧重点包括两方面。第一方面以成员为重点。在此类侧重点中，我的首要任务是解决数字鸿沟问题。我认为，对于国际电联的任何管理人员而言，这都是一项最为重要、最为崇高的工作。在此方面，我极其看重弥合发达国家与发展中国家之间的标准化工作差距。我相信，增加发展中国家的参与可使我们在国际信息通信技术（ICT）标准制定进程中反映出发展中世界的需求和利益。网络安全是列在我议程中的另一个优先事项。我认

为，ITU-T可在树立使用ICT的信心并提高其安全性方面发挥重要作用。气候变化和环境相关问题亦正在全球范围内引起重视。在此方面，电信标准化局（TSB）可通过节能、促进智能水管理和减少电子废弃物等方式在解决环境挑战方面发挥重大作用。

我的第二类侧重点是与电信标准化局秘书处相关的组织机构方面的工作重点。我将致力于高效和有效的工作方法及标准制定进程。我们的目标是使电信标准化局成为引领电信标准化领域发展方向的“北极星”。我们应确保ITU-T及其秘书处（TSB）的工作成为可信赖的参照。

我有一个实现自我目标的雄心勃勃的计划并已着手开展工作。我已成立了一个专家组并开始确定项目，以便为届时开展工作做好准备 — 当

“
机器到机器（M2M）通信是全球数字经济发展的未来前景。而电信标准化局的工作则涉及到该问题的核心内容。此外，云计算应在我们的议程中占有重要位置。
”

然，前提是成员国选举我担任电信标准化局主任。对解决方案的需求层出不穷，我不希望在构想阶段耽误时间。

**您认为哪些新趋势和新问题将对国际电联的标准制定工作产生影响？
国际电联怎样应对才能保持其全球标准机构的主导地位？**

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**
通信已成为人类生活的一个基本组成部分，而伴随着通信工具和技术
的显著演进和发展，这一趋势愈加明显。与此同时，在过去几十年中，技术融合彻底改变了电信和ICT环境。下一代网络是这方面的最根本示例。在此环

境下，ITU-T在制定国际标准、确保全球ICT网络和设备的互操作性方面发挥着关键性作用。机器到机器（M2M）通信是全球数字经济发展的未来前景。而电信标准化局的工作则涉及到该问题的核心内容。此外，云计算应在我们的议程中占有重要位置。

电信标准化局应将主要的人力资源投入到这些新兴问题上。我计划更多地关注创新和新技术观察。我认为，电信标准化局应更积极地收集和传播信息，向ITU-T成员介绍新技术的信息。为此，我将探索各种可能性。我将与各利益攸关方开展协商，当然，成员在经验和资金方面的支持更是必不可少。而且，在标准制定过程中，还应考虑私营部门的意见。



AFP/Science Photo Library

国际电联电信标准化局
主任职位



国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**
国际电联的领导人在保留所有各部门独立举措的同时，成功地维护了国际电联总体的和谐。我们从他们身上获益匪浅。我相信，和谐是取得成功的至关重要的因素。我将本着互谅和诚信，与国际电联所有其他选任官员以及职员共事。我认为，我们应珍惜国际电联的传统架构，并加以完善，以应对未来的挑战。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**
继电报的发明之后，引起本行业游戏规则改变的要首推无线电通信了。它带来了人际间通信及大众通信的变革。近年来，我们大家又共同目睹了移动通信带来的变革。互联网带动全球经济和商业惯例以及人们日常生活习惯方面的翻天覆地的变化。我预计，机器到机器通信将会像互联网那样改变我们的经济。我认为，随着固定和移动市场接近饱和，机器到机器应用将为本行业注入新的活力。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**
性别平衡是工作场所的一个重要话题。与过去相比，电信从业人员中女性的比例有所增加。近年来，国际电联已采取行动解决这一问题并鼓励女性到ICT行业就业（例如，通过“信息通信与年轻女性”举措）。这项工作

我预计，机器到机器通信将会像互联网那样改变我们的经济。

前景光明，而且我支持近期采取的行动，尤其是总秘书处采取的行动。但是，坦率而言，我们应承认，位居领导岗位的女性还寥寥无几。意识到这一点，我将高度重视在各个层级聘用女员工的问题。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：作为数字原生代，青年人在此方面已领先一步。我们需要引起他们的兴趣并满足他们的要求。遗憾的是，他们大多不了解国际电联从事的工作和可提供的服务。我们需要向他们进行宣传，使他们参与国际电联的工作。我认为，为ICT相关专业的学生提供奖学金和实习机会、组织竞赛等可增加青年人对国际电联的了解，同时鼓励他们参与国际电联的工作。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：国际电联职员是本组织的最宝贵资产。有了他们的智慧和努力，这个组织得以在风云变幻的环境中成长壮大。我将尽一切努力发挥他们的专长。令他们在工作中感到满意和幸福是关键因素。我期望能与他们携手并进。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：要在我22年的职业生涯中挑出一个最有成就感的时刻绝非易事。当选为国际电联理事会2012年会议主席以及被我国政府提名为电信标准化局主任职位的候选人可算是最有成就感的时刻。



BSIP/AFP

国际电联电信标准化局
主任职位



谁对您的世界观影响最大？

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**
穆罕默德·甘地是影响我整个职业生涯的一位伟人。甘地展示了一个人赢得忠诚与拥戴的方式，“不是靠狡黠的政治欺骗和糊弄，而是通过高尚情操和以身作则”实现。他本身就经历了重大转变，是历史上为数极少的、同时在道德、宗教、政治、社会、经济和文化战线不懈奋斗的伟人之一。他的启示之所以能触动众人的心灵，是因为那是一种普世性理念。我认

为这正是我们今天所特别需要特有的态度。

如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ **艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢：**
我希望以我一直信奉并践行的三大主要支柱作为答复，即，“诚实”、“勤奋”和“善意”。

> 艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢简介

艾哈迈德·埃尔丁奇·恰武什奥卢博士曾担任2013年召开的2014年世界电信发展大会欧洲区域筹备会议的副主席、国际电联理事会2012年会议主席及2011年会议副主席。他还担任过国际电联理事会制定稳定组织法工作组副主席。目前，他是理事会国际电联150周年庆典委员会的副主席之一。

他在领导国际讨论、合同谈判及解决国际商会争端方面具有丰富经验。他作为代表团团长或副团长代表土耳其信息通信技术管理局（ICTA）出席了多个国际会议和大会。

自2010年以来，恰武什奥卢先生一直担任ICTA的国际关系部主任。在2008至2009年期间，他担任了国际电联的监管协调专

家。从2001年至2010年，他担任了ICTA的ICT专家。自1993年至2001年，他曾担任国防部国防工业司的法律专家和律师。

恰武什奥卢先生于1969年出生在土耳其。1991年毕业于伊斯坦布尔大学法律系并于2002年和2007年分别获得了伊斯坦布尔大学的法学硕士和博士学位。他已婚并育有两名子女。

比拉勒·贾姆西

突尼斯



“我的首要工作重点是将ITU-T建设成为信息通信技术行业最具吸引力和应对能力的国际标准制定机构，并以与时俱进、质量与速度为重点；加快缩小发达国家与发展中国家之间标准化差距的进程；以及加强与其他相关标准制定组织的合作。”



采访比拉勒·贾姆西



国际电联电信标准化局主任职位候选人

您认为电信标准化部门的三大重点工作是什么？

■ **比拉勒·贾姆西：**我的首要工作重点是：

- 将ITU-T建设成为信息通信技术（ICT）行业最具吸引力和应对能力的国际标准制定机构，并以与时俱进、质量与速度为重点。
- 与电信发展部门紧密合作，加快缩小发达国家与发展中国家之间标准化差距的进程。
- 加强与其他相关标准制定组织的合作，重点解决ICT与纵向行业（例如医疗卫生、银行界、运输和公用事业）的交叉问题。
- 加强创新向标准的转化以及学术成员对ITU-T工作的参与。

您认为哪些新趋势和新问题将对国际电联的标准制定工作产生影响？国际电联怎样应对才能保持其全球标准机构的主导地位？

■ **比拉勒·贾姆西：**根据我领导起草的2012年全球标准专题研讨会报告，ICT与垂直部门的交叉需要强化与其他ICT标准制定组织的协作，并与纵向部门结成新的关系。

ITU-T审查委员会（RevCom）的工作，对于征求国际电联成员有关如何最有效解决不断变化的环境和未来挑战问题的意见非常重要。在2012年世界电信标准化全会（WTSA-12）上，我有幸出任成立RevCom的委员会的秘书，并自这一非常重要的委员会成立之日起一直担任顾问。

“

ITU-T审查委员会的工作，对于征求国际电联成员有关如何最有效解决不断变化的环境和未来挑战问题的意见非常重要。

”

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **比拉勒·贾姆西：**新兴的标准制定领域需要与ITU-R紧密合作，依照针对智能电网窄带电力网通信标准采取的措施，确保遵守频率指配并降低干扰风险。

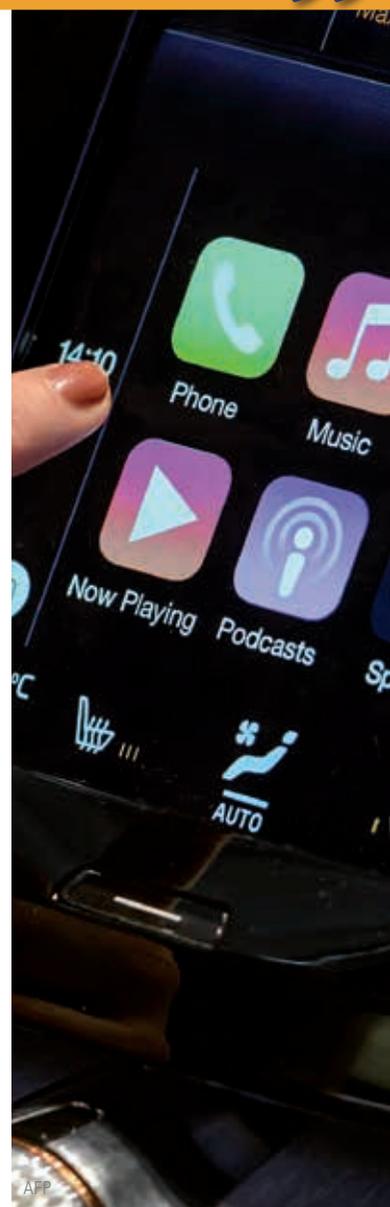
随着技术和标准日新月异，必须与ITU-D紧密合作，以实现能力建设的目标，并快速营造适宜的有利监管环境。

在我为国际电联工作的五年期间，我有幸不时代表电信标准化局（TSB）主任参与由五位选任官员和

副秘书长组成的管理协调组的工作；这份经验使我对怎样利用国际电联的联邦制结构形成了独特看法。

2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **比拉勒·贾姆西：**ICT涉及我们生活的方方面面，贯穿各个领域。创新将出现在电信和ICT与其他行业的交汇点。例如，最近ITU-T焦点组在研究解决数字金融服务创新问题，即利用ICT向穷人提供理财服务；而另一实例则涉及飞行监测和航空云焦点组，他们将ICT用于加强飞行安全。



国际电联电信标准化局
主任职位



需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **比拉勒·贾姆西：**国际电联在性别平衡方面做得不错，而且前进方向正确。例如，我领导下的电信标准化局研究组部确实增加了女性顾问的数量，而且她们越来越多地承担起领导职务。

我们携手大学的活动对于吸纳年轻女性工程师进入国际电联至关重要。许多从学术成员中选来的国际电联/电信标准化局实习生，更有可能加入国际电联或其他ICT用人机构。

青年人热衷于信息技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ **比拉勒·贾姆西：**国际电联的学术成员在帮助年轻人在就职之初就了解国际电联方面，发挥着极为重要的作用。随着许多大学在其课程设置中增加了标准课，国际电联和电气和电子工程师协会（IEEE）在标准教育方面的投入正在开花结果。

此外，我们对社交媒体的更多利用，有助于国际电联聆听青年的呼声。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■ **比拉勒·贾姆西：**在过去的五年中，我有幸以不同身份，与许多精于勤勉的国际电联同事开展合作：作为监督和管理人员、作为主要国际电联大会和全会的合作方或作为联合顾问组成员及不同调查委员会的成员。

“ ICT涉及我们生活的方方面面，贯穿各个领域。创新将出现在电信和ICT与其他行业的交汇点。”

作为电信标准化局主任，我将继续以尊重和公平的态度对待同事，奉行开放政策，聆听他们的关切并满足他们的需求，关注文化多样性，并激励团队向国际电联成员提供最佳服务。

我们将凝聚力量，继续全线开展创新活动，这与我于2011年4月7日主持首届电信标准化局研究组部世界咖啡屋时的作法相同，如今这一做法已在整个国际电联使用，以便就战略议题集思广益；而我领导开展的文件直发项目因其效率的提高和文稿瞬时可用的能力而得到成员和职员采用与赞赏。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ **比拉勒·贾姆西：**在我职业生涯值得纪念的时刻当中，我依然自豪地记得我于1985年依靠努力获得赴美学习计算机工程全额奖学金的那天，再就是我于2008年当选为北电公司卓越工

程师的那天，仅有8位同事从25 000名工程师中脱颖而出、获此殊荣。

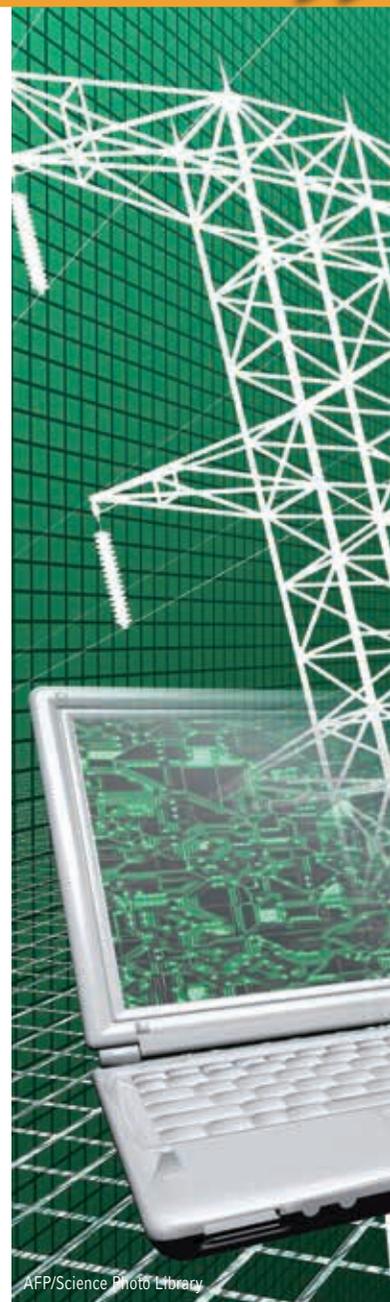
或许最有成就感的时刻是经过对全球约250名申请者筛选后，我被任命为研究组部主任的那一刻。

谁对您的世界观影响最大？

■ **比拉勒·贾姆西：**在我人生的不同阶段，我有着不同的偶像。在突尼斯的成长阶段，勤奋的工作、对成功生活与自由的追求、我父母（Nouri和Majida Jamoussi）以及我的许多学校老师的尊严和正直，都给我的青年时代打上了烙印。

北美解决问题的务实态度、健全的职业道德和对卓越结果的追求，成为我大学时代和从业初期的标志。

在国际电联，已故的穆罕默德·米利（Mohamed Mili）（1967至1983年任国际电联秘书长）和哈米德·沙布民（Hamed Chaabouni）（国际电联阿拉伯区域开罗代表处创始人）对国际电联的热爱、谦逊的态度及其服务他人的献身精神，都令我受到启迪。



AFP/Science Photo Library

国际电联电信标准化局
主任职位



如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ 比拉勒·贾姆西：领导者、发明家、外交家。

> 比拉勒·贾姆西简介

比拉勒·贾姆西出生于突尼斯，身为工程师和管理人员、可讲多种语言的标准化专家和22项专利的持有人，自2010年起出任设在瑞士日内瓦的国际电联电信标准化局（TSB）研究组部主任。

贾姆西博士领导国际电联电信标准协调工作，加强了与医疗卫生、汽车、航空、公共事业和银行业等纵向行业的协作，开启了一个新的时代。

他任期内的主要成果是，制定了重大的新标准，并通过招聘新的人才、改善性别平衡、提出新的工作方法和严守预算标准，对职员进行了有效管理。

2010年之前，贾姆西博士在北美的私营部门工作长达15年之久。作为负责标准的管理人员，他管理着50多名职员，并代表公司参与90多个标准制定机构的工作。

在互联网工程任务组（IETF）期间，他主持制定了一系列互联网标准。作为IEEE的资深成员，他被选入IEEE标准协会董事会及其企业顾问组。

他持有美国宾夕法尼亚州立大学的计算机工程学士、硕士和博士学位。

阿拉伯文、法文和英文流利，并掌握一定程度的西班牙语和德文。

李在摄

大韩民国



“ 电信标准化部门（ITU-T）的根本性重要职能应是制定对所有国际电联成员都有价值的标准（ITU-T建议书）。为达到这一目的，我认为可将工作重点归纳为价值、行动和技术实力。 ”



采访李在摄

国际电联电信标准化局主任职位候选人



您认为电信标准化部门的三大重点工作是什么？

■ **李在摄：**电信标准化部门（ITU-T）的根本性重要职能应是制定对所有国际电联成员都有价值的标准（ITU-T建议书）。为达到这一目的，我认为可将工作重点归纳为价值、行动和技术实力。

价值意味着有力高效地制定更高质量的标准。

行动包括主动调查需要国际参与的问题，并及时启动标准制定工作，同时考虑到发展中国家的需求，并与其他相关标准组织开展协调。

技术实力意味着提供高端工作平台，使成员和参与方真正开展全球对话，并更有效地推动世界级电信和信息通信技术（ICT）标准的制定工作。

您认为哪些新趋势和新问题将对国际电联的标准制定工作产生影响？国际电联怎样应对才能保持其全球标准机构的主导地位？

■ **李在摄：**多年以来融合一直是一个决定性因素，短期而言，随着电信和ICT的普及，我们需要更好地接纳垂直整合因素。

目前的研究组体制主要注重横向结构，从技术角度审视标准化工作，但并未充分考虑到技术的预定归宿。必须以电子卫生、电子银行、智能城市等方面为例，制定标准时针对这些行业的需要，而且需采用更为任务关键和时间敏感的方式。因此标准制定和协调工作需要灵活性。为回应这种新的环境，ITU-T应巩固其研究组的

“

必须以电子卫生、电子银行、智能城市等方面为例，制定标准时针对这些行业的需要，而且需采用更为任务关键和时间敏感的方式。

”

坚实基础，并制定提升现有体制的新机制。

从长远观点看，ITU-T应为更加先进的信息社会开展相关标准的调查和制定工作。这意味着考虑到信用和创造性原则。信息社会在不断演变，其新特征不仅能够培育知识社会和社会公益，也会助长不断扩展的黑暗面。

网络犯罪可以给电信和ICT的声誉与发展造成极大破坏，而我认为国际电联应率先做出可信和良好的未来知识社会展望，而且ITU-T的标准应在其中发挥推动作用。要想跟上光明和黑暗面带来的新事物，需要相当程度的创造性思维。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **李在摄：**国际电联注重解决政策与监管、技术与部署、固定和移动等所有电信和ICT领域的问题。ITU-T的核心作用应是根据技术和标准提供功能，以进一步强化其他两个部门，即ITU-R和ITU-D领导下的移动部署工作。这些功能还应推动总秘书处负责的政策和监管导则制定工作。作为管理团队的一份子，电信标准化局局长应强化这些特性，并加强与其他部门以及总秘书处的协作，以确保国际电联能够团结一致。



AFP

国际电联电信标准化局
主任职位



2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **李在摄：**国际电联在以下所有方面均发挥着重要作用。我相信，150年后的未来几代人也能够宣布，他们掌握的技术也同样能决定我们的未来。

数字化 — 模拟系统向数字系统的转换 — 推动了电信以及数据通信（ITU-T X.25建议书）和远程信息学（G2/G3传真标准）在公众中的普及。

移动电话促使电信从家庭延伸到个人，因而是一项重大创新和真正朝国际电联“连通世界”目标迈出的一大步。移动在发展中国家持续发展的潜力远未得到发掘。

宽带将连通质量从简单文本与语音提升至真正意义上的多媒体环境。这项创新将世界从基于工业的社会转向信息社会。通过固定网络和移动网络传送的宽带服务，现已公认为是可持续发展的根本，并能够促进和提升经济及民众的生活质量。

智能技术，即在提高效率的同时减少人为干预的技术，应被视为下一个即将出现的重大创新。虚拟化和基于情境的通信都是这方面的重要实例。虽然目前这些技术还在网络层面研发，但这项开发将很快扩展到各种装置的功能，包括服务和应用。

“

智能技术，即在提高效率的同时减少人为干预的技术，应被视为下一个即将出现的重大创新。

”

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **李在摄：**性别问题是国际电联路线图的重要内容。为使更多女性走上国际电联领导职位，我们还需要解决女性ICT专家这一更为广泛的问题。为此，国际电联举办并参与了包括“信息通信年轻女性日”和“全球妇女ICT决策者网络”在内的多项活动，大大提高了这一问题的受关注度。持续和主动吸纳女性专家的做法，将有助于实现组织内的性别平衡，同时极大地提升组织的价值与信誉。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ **李在摄：**就标准化工作而言，教育是我们面临的最重要的问题。从最简单的层面去理解，这意味着使人们更广泛地了解没有标准就无法使用互联

网甚至打电话的道理。只有当人们对标准的根本意义有了更深刻了解，才能给予更大重视。提供出席国际电联活动的机会，就是为此搭建的一个重要台阶。同样值得探索的是与行业合作伙伴共同设立奖学金，在缩小标准化差距计划框架内提供实习机会，协助开展标准化和培训活动。

人是任何组织的关键组成部分。您想对国际电联员工说点什么？

■ **李在摄：**国际电联所负责的电信和ICT是当今世界最具创新性和发展最快的行业，显然影响到商业和人类的各个领域。这是一份巨大的责任。我为国际电联职员针对这一十分重要的部门所面临问题提供最新知识的能力而拍手称赞。我认为我们具有建立一个强有力团队的坚实基础，主动地与所有其他各方开展协调，使国际电联能够继续在价值、效率、有效性和透明度等方面完善服务。



AFP

国际电联电信标准化局
主任职位



您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ **李在摄：** 韩国于1994年在政府领导下制定了信息基础设施规划，为韩国未来15年的ICT发展奠定了基础。包括我本人在内的多个组织的六位专家应

邀制定这项规划，并于2010年完成了规划的落实工作。规划为韩国的ICT环境提供了重要框架。参与这项规划的制定并看到工作成果，成为我职业生涯当中最有成就感的时刻。



> 李在摄简介

李在摄的职业生涯始于1986年，在韩国电信担任研究员。17年后，他加入韩国电子通信研究院（ETRI），并在那里工作了8年。他目前就职于韩国科学技术院（KAIST），并担任韩国科技和未来规划部（MSIP）高级顾问。自1987年

以来的27年当中，他参与了电信和ICT标准化领域的工作，其专业领域包括综合业务数字网（ISDN）、全球信息基础设施（GII）、互联网协议、下一代网络（NGN）、互联网协议电视（IPTV）和云计算。李先生自2001至2008年期间出任ITU-T

第13研究组副主席和ITU NGN焦点组共同主席以及ITU IPTV焦点组副主席，自2009年至今一直担任ITU-T第13研究组主席。

李先生已婚，育有二子，拥有多媒体工程博士学位。

布哈伊马·萨努

布基纳法索



“ 我认为，本部门的首要任务是发挥电信和ICT的潜力促进其他经济领域的发展；加强与ICT生态系统中主要利益攸关方的伙伴关系与合作，为全体人民打造一个有利于私营部门投资和促进社会经济发展的环境…… ”



采访布哈伊马·萨努



国际电联电信发展局主任职位候选人

您认为电信发展部门的三大重点工作是什么？

■ **布哈伊马·萨努：** 电信发展部门致力于推动建设一个真正意义上的包容性信息社会，从而改善人们的生活。我们通过落实世界电信发展大会今年早些时候批准的《迪拜行动计划》，推动信息通信技术在世界各地的发展，其中包括农村和边远地区。

电信和ICT本身并不是目的，而是推动社会、经济和环境进步的重要手段。要实现包容性信息社会的目标，我认为，本部门的首要任务是：

- 发挥电信和ICT的潜力促进其他经济领域的发展
- 加强与ICT生态系统中主要利益攸关方的伙伴关系与合作，为全体人民打造一个有利于私营部门投资和促进社会经济发展的环境

- 加强ICT在防灾和灾害响应中发挥的关键作用，激发女性和青年人参与ICT行业的热情，给予残疾人和有具体需要的人应有的关注，以实现数字技术普惠性。

您认为在执行《迪拜行动计划》中有哪些挑战和机遇？

■ **布哈伊马·萨努：** 《迪拜行动计划》为下一个四年确立了路线图，为我们的工作、行动和目标做了规划。它提供了一个前所未有的机会，借助ICT改善人们的生活，提高人们的社会经济福祉，从而使明天的世界更美好。《迪拜行动计划》需要对人们有实际意义。为此，我们要将其变为现实。

“

《迪拜行动计划》为下一个四年确立了路线图，为我们的工作、行动和目标做了规划。它提供了一个前所未有的机会，借助ICT改善人们的生活，提高人们的社会经济福祉，从而使明天的世界更美好。

”

我们工作的成败还取决于如何贯彻注重实效的管理方法。目前这一管理方法已经在联合国系统内全面铺开。我坚信这一方法会带来诸多裨益，有助于我们加强问责制和透明度。有了这一方法，我们可以采取措施，践行承诺，取得长期实效。通过将重心从开展活动转移到活动的成效，我们可以扩大工作的影响力。

加强电信发展局及其区域代表处的能力，进行财务和人力资源的简化增效也将是今后四年工作的关键。目的是优化资源，通过采取成本效益的方法实现本部门目标。

国际电联的“联邦”式结构——总秘书处与无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门并驾齐驱——是一种独特的国际治理结构。您将如何在既能保证国际电联凝聚力的同时又能使其影响发挥到极致？

■ **布哈伊马·萨努：**从我在基层工作的实践经验来看，对于成员们而言，最为重要的不是电信发展局，电信标准化局或无线电通信局本身，而是国际电联是否能够适时提供其产品和服务。每个部门对国际电联都有着独特的贡献，但是各领域的工作又相得益彰。我将继续加强我们所有活动形成的合力，以便实现资源的合理化使用和影响的最大化。



Getty Images

国际电联电信发展局
主任职位



2015年国际电联将以“电信和信息通信技术：创新的驱动力”为主题庆祝成立150周年。您认为这一行业中改变世界的三大创新是什么？下一个重大技术创新又是什么？

■ **布哈伊马·萨努：**移动电话、社交媒体和“应用”（或曰Apps）均属于给世界带来巨大变化的主要创新。根据我们最新统计数据，2014年底，全球移动蜂窝通信的签约用户数将达到70亿，互联网用户近30亿，其中三分之二来自发展中国家，全球移动宽带签约用户数将达到23亿。应用市场正在催生新的通信行为，开启新的商业模式。一个应用程序的下载仅用了九个月时间就达到十亿次的确令人叹为观止。

展望未来，我确信，提供可靠的远程移动连接将会孕育社会经济发展的新模式。移动支付、移动教育、移动卫生、移动政务等移动技术和新型

服务的推广必将改变个人、社区乃至整个社会的生活方式。

需要创造哪些条件才能有更多女性走上国际电联以至于整个信息通信行业的领导岗位？

■ **布哈伊马·萨努：**性别平等是实现社会经济发展愿景的核心。2011年我们发起了一系列活动，如，女青年ICT日和女性数字技术普及活动，这些为实现女性机会平等起到了重要的推动作用。通过开展这些活动，我们鼓励年轻女性学习信息通信技术，为将来在ICT领域从业打下基础。如果我们能够通过教育和提供ICT平等使用的机会，就可以发挥年轻女性的潜力，全社会都会受益，经济将得到发展。

目前，持长期和定期合同的电信发展局男女员工分别为67人和74人。过去，女同事仅从事后勤支持工作，这样的日子已一去不复返。我们正在

“
移动支付、移动教育、移动卫生、移动政务等移动技术和新型服务的推广必将改变个人、社区乃至整个社会的生活方式。
”

根据女性职员的专业技能，使更多的女性走向管理和决策岗位，我认为这对本局的发展至关重要。我们将一以贯之，坚持下去。

青年人热衷于信息通信技术，是有创造性的使用者。您将如何让他们参与到国际电联的工作中来？

■ **布哈伊马·萨努：**青年人是ICT最积极的使用者。他们才是创造ICT行业未来的群体。我们需要倾听他们的需要和关切，并努力满足和加以解决。

国际电联在帮助年轻人成为企业家并开启ICT职业生涯方面有很长的历史。正因为如此，我参与发起了国际电联世界电信展的年轻发明家项目并为之感到非常自豪。我还通过我的旗舰移动促发展举措，充分利用移动电话的力量，促进教育、商务、卫生、体育等事业的发展。

人是任何组织的关键组成部分。

您想对国际电联员工说点什么？

■ **布哈伊马·萨努：**人与人的进取精神和感悟是我们成功的原动力。对我而言，我们应该尊重、激励和鼓励我们的员工，让每个人都能感受到他/她对我们所奋斗的目标是不可或缺的。在与我们局员工探讨时，我常借用圣雄甘地的话提醒大家，“如欲改变电信发展局以至世界，请先自善其身”。

您的职业生涯中最有成就感的时刻是什么？

■ **布哈伊马·萨努：**我有很多颇有成就感的时刻：一天结束时思忖我们取得的成就使我受益良多。我一直以为，作为这样一支充满活力的团队的一员，能够为改善人们生活贡献绵薄之力使我倍感自豪。正因如此，我觉得我的职业生涯的每一刻都令我富有成就感。



Getty Images

国际电联电信发展局
主任职位



谁对您的世界观影响最大？

■ **布哈伊马·萨努：**我一生中遇到的许多人对我的世界观或多或少地都产生过影响。他们中的多数人都是默默无闻的普通人，有的只是一面之交。许多人甚至都没有意识到他们对我的影响有多么深刻。我将继续向每一位我有幸相遇的人学习，从他们的

话语中汲取养分，不断调整改善我的世界观。

如果用三个词描述自己，这三个词是什么？

■ **布哈伊马·萨努：**忘我、无私和奉献。 ■

> 布哈伊马·萨努简介

布哈伊马·萨努先生在2010年墨西哥瓜达拉哈拉全权代表大会上当选电信发展局（BDT）主任，自2011年1月履职至今。萨努先生擅于建立跨部门多利益攸关方之间的协作和伙伴关系，注重资源筹措和知识分享。主要成就包括首创移动促发展举措；可持续智慧发展模式举措；和国际电联学院。

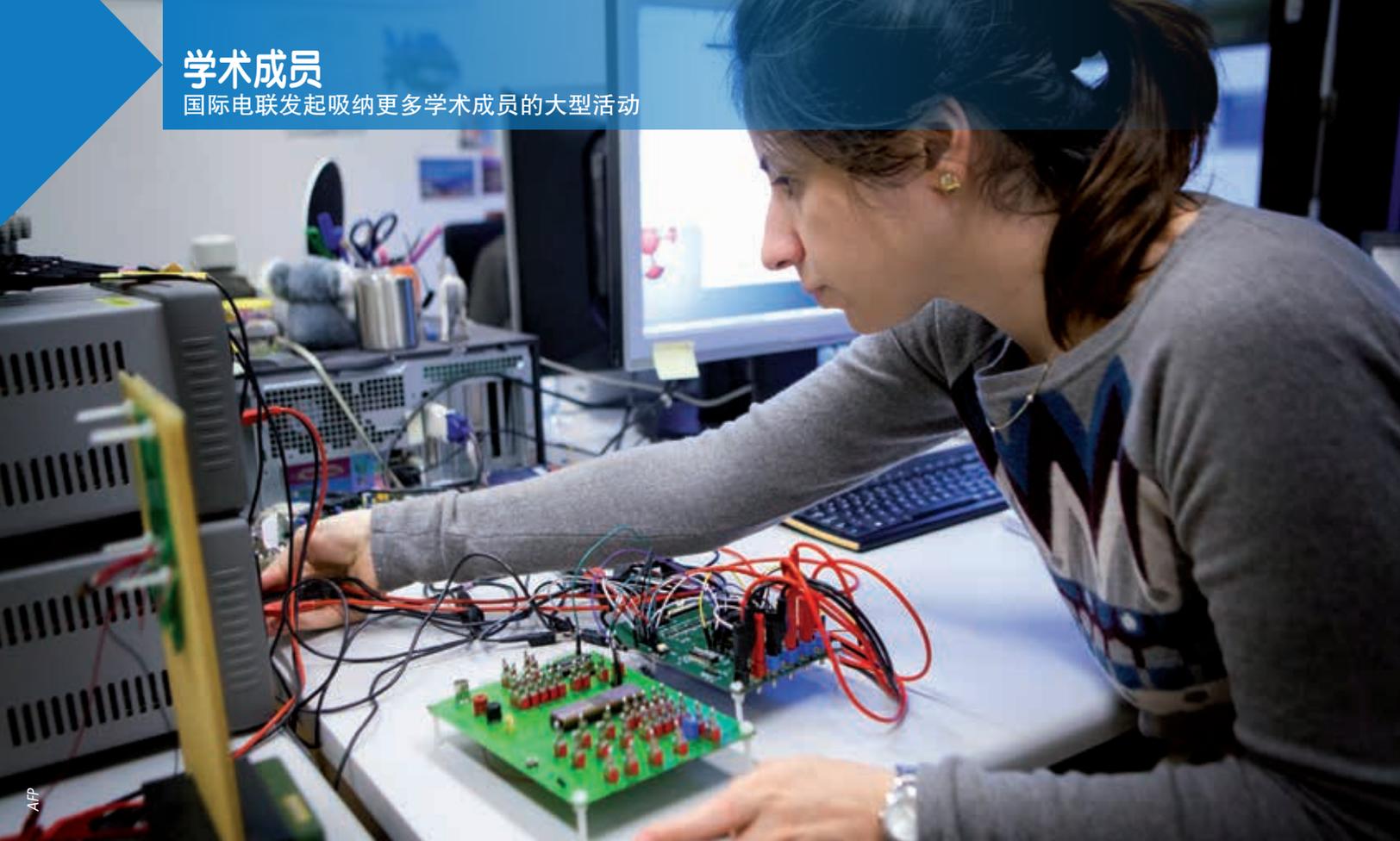
2000至2010年在担任国际电联非洲代表处主任和非盟与联合国非洲经济委员会联络处主任期间，萨努先生通过制定政策和监管框架促进整个非洲大陆移动通信的增长。1997至2000年，担任服务贸易总协定和电信改革非洲区域项目协调员，积极推进非洲的人力资源和能力建设。

他的职业生涯起步于布基纳法索，曾在邮政和电信管理局多个高层职位任职，在国家电信行业开放过程中发挥了重要作用。

萨努先生曾就读于巴黎的法国国立高等电信学院（ENST），获得工学学位，之后在巴黎的金融经济银行研究中心获得研究生文凭。他法语和英语流利。已婚，育有三个子女。



Getty Images



AFP

▶ 国际电联为庆祝 150周年华诞， 发起吸纳150家 学术成员的大型活动

国际电联副秘书长
赵厚麟

国际电联将于2015年迎来150周年华诞，庆祝活动的主题是“电信与信息通信技术：创新的驱动力”。认识到学术界在创新方面的作用，国际电联正在发起一场希望在2015年吸纳总共150家学术成员的大型活动。



赵厚麟

在2010年瓜达拉哈拉全权代表大会做出允许大学和研究机构经所属国主管部门批准后以自身名义参加国际电联的决定之后，自2011年以来，全球已有80来家学术机构加入了国际电联。

双赢的伙伴关系

从纯技术的角度看，学术研究机构对国际电联的工作确感兴趣，除此以外，他们的参与也为自身开创了利用各自专长解决与信息通信技术（ICT）相关的更广泛公共政策监管问题的独特机遇。这当然也预示着与ICT领域的生产厂家、运营商和公有管理机构结成互利和建设性伙伴关系的良好前景。

国际电联的活动涉及方方面面的尖端技术。因此，与国际电联的合作有利于学术研究机构利用提升其技术知识的多重机遇。展望未来，成为国际电联的成员后，这些机构亦可为制定全球标准和最佳做法贡献力量。

有例为证。2013年3月就有一份来自德国开姆尼斯理工大学的有关视频质量的文稿被批准为国际电联电信标准化部门（ITU-T）的建议书。自2011年以

来，北京邮电大学已向ITU-T第13研究组（包括云计算、移动和下一代网络在内的未来网络）提交了50多份文稿。

学术成员可以担任国际电联各种文件的编辑和报告人。西班牙巴斯克大学的专家们定期向ITU-T第11研究组（信令要求、协议及测试规范）和第12研究组（性能、服务质量和体验质量）提交文稿。

备受瞩目的国际电联大型活动

参与国际电联的大型活动有助于提高学术研究机构的全球知名度。ITU-T每年组办针对学术界的国际电联大视野旗舰活动，电气和电子工程师学会（IEEE）为该活动提供技术支持。大视野活动汇集了研究人员、政府和业界，共享有关未来信息通信技术和业务的想法。学术成员可通过大会的“双盲评审、同行审查”进程提交书面文稿。

选出的论文将在会议录中出版并存入IEEE的Xplore数字图书馆，优秀论文将编入IEEE的《通信杂志》特刊中。例如，日本早稻田大学在大视野活动的各种会

议中十分活跃。该大学还在大视野活动指导委员会中占有一席之地。来自这所大学的两名博士生出席了2011年的大视野活动并获最佳论文奖；一名博士生在2013年的大视野活动上做了演讲；还有两位博士生出席了2014年的大视野活动。

每年4月第四个星期四庆祝的国际信息通信年轻女性日也引起了学术界的关注。例如，在马来西亚，国际电联-马来西亚北方大学的亚太农村ICT发展高级培训中心于2014年4月24日举办了有260名女学生出席的国际信息通信年轻女性日庆祝活动。为期一天的各种活动安排获得了学生们的好评，她们为在未来成为ICT专家的前景而由衷地欢呼雀跃。

共享专长

作为国际电联成员，学术研究机构不仅有机会分享其专长，还可参加各种培训和专门研讨会以及世界领先的ICT统计活动。

国际电联电信发展部门（ITU-D）拥有60多个高级培训中心在世界各地开展能力建设，其中不少与学术机构结成了伙伴合作关系。这些中心向政策制定

机构、监管机构、业界和学术界提供高度专业化的ICT相关培训。

学术成员不仅可为国际电联做贡献，亦可从中学有所获。例如，电信标准化局（TSB）主任的标准化教育特设组是根据丹麦奥尔堡大学2012年向电信标准化顾问组提出的建议设立的。该大学的专家们积极参与了特设组的工作。这所大学2012年10月还联合承办并主办了一期标准教育讲习班。另一个实例是美国佐治亚理工学院（佐治亚理工），2014年2月该学院在国际电联总部联合组织并主持了国际电联“物联网——标准化的发展趋势和挑战”讲习班。

在《国际电联新闻月刊》中发表文章是与广大读者分享专长的一种方式，多家学术成员——如佐治亚理工和巴西电信研究与发展中心——均提交过论文。在2013年12月出版的那期以“创新服务社会”为主题的《国际电联新闻月刊》中，早稻田大学协调发表了13位学术成员作者所著的文章。这些文章的发表不仅分享了知识，同时也提升了相关机构的知名度。

学术界与创新

大学是培训和塑造信息通信技术行业未来工程师和企业人员的摇篮。国际电联与这些来自世界各地、锐意革新的思想家、建设者和变革者建立起密切联系后，有助于所有成员更新完善其政策和监管体系及技术标准，与时俱进。

学术界可通过研究开发活动以及与行业结成的合作关系，实现新想法的商业化，从而在创新中发挥必要作用。成为国际电联一员后，学术界可进入世界级论坛，参与全球和区域性讨论。

远程参会

大多数国际电联研究组均采用某种形式的远程参会，因此现在各国专家可以不支付任何差旅费用即可参与国际电联的技术工作。国际电联希望通过强化远程接入，提高活动的参与度，特别是提高参加会议较少的发展中国家和最不发达国家的参与度。阿根廷政府已采取一项大胆行动，宣布将在一段有限的时间内，资助该国的一些大学成为学术成员

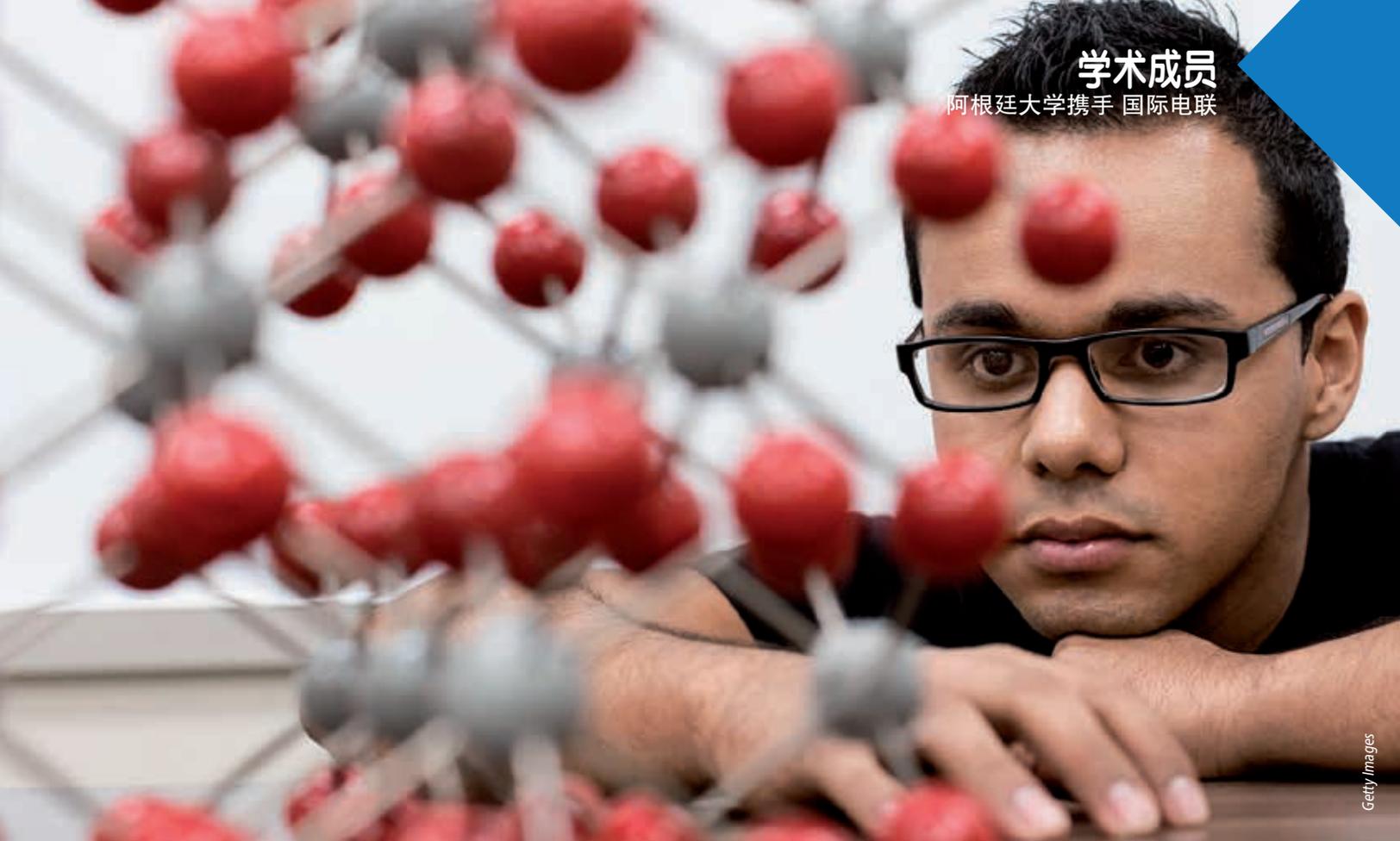
——已有17所大学提出申请，争取这项支持。

展望未来

学术成员可利用电信与信息通信技术的力量，继续寻求知识、努力创新、实现繁荣，从而增强国际电联的实力。学术研究机构可利用国际电联这一平台参与全球标准制定，并与世界各地的监管机构和业界建立联系。

最近的一个实例是，国际电联学院于2014年4月在布拉格举办了一场“促进人力建设中的创新和伙伴关系：加强学术机构在国际电联工作中参与”的活动。会上学术成员及国际电联学院达成了一致，在能力建设方面制定加强协作关系的计划。该计划提出共同开发和提供培训方案，并向一些已可提供的方案授予国际公认的认可证书。

通过加强学术界对我们当前工作的参与，我们正在拓展国际电联未来几十年内的视野和潜能。 ■



Getty Images

▶ 阿根廷大学携手 国际电联

阿根廷通信部长
Norberto Berner

“阿根廷大学携手国际电联”是阿根廷国家通信秘书处为鼓励阿根廷学术机构参与未来的电信标准制定工作、增加培养阿根廷在该领域的国家实力、推动阿根廷积极参与国际电联工作以及努力增强国际电联的各项活动而发起的一项举措。



Norberto Berner

阿根廷的大学

阿根廷的大学历史可以追溯到国立科尔多瓦大学成立的1613年。自此，阿根廷的高等教育机构便开创了一段悠久而辉煌的历史，在迄今为止的这段历史中，曾出现过五位诺贝尔奖获得者（两位医学奖获得者，一位化学奖获得者和最近的是两位和平奖获得者）。

学术界和通信行业

在过去几十年中，阿根廷大学利用新技术的例子不胜枚举。例如，自电影拍摄技术问世伊始便开始使用多媒体内容开展医学培训。

19世纪末期，Alejandro Posadas医生首创了为教学目的拍摄手术过程并随后由城市地区的医疗从业人员观看的惯例，这项操作惯例已经延续到了今天，并已开始使用视频点播等互联网协议（IP）应用。Alejandro Posadas医生的这些影片仍然保存在布宜诺斯艾利斯国立大学医学院里，并收录在由国际电联、美洲国家电信委员会（CITEL）和泛美卫生组织（PAHO）共同出版的“美洲远程医疗”这一CD光盘中。

作为同属医疗领域但却距离现在更近的另外一个例子，María Eva Duarte de Perón在1950年8月1日宣布第七届国际外科手术大会开幕。这届大会因通过电视向不同演讲厅的观众播放会议期间实施的外科手术而广受关注，当时，电视广播业务甚至尚未在阿根廷正式推出。在会议结束一年之后的1951年10月17日（“忠诚日”），阿根廷的公共电视广播业务方在布宜诺斯艾利斯的五月广场首次问世。

今天，伴随着阿根廷数字包容政策的组成部分——开放数字电视项目的开展，此类视听创新仍在继续。作为一个电视平台，开放数字电视项目利用最新的数字技术免费传输高质量的图像和声音，并提供一些其它类型的互动业务。

自2009年以来，拉普拉塔国立大学下属的先进信息技术研究与信息实验室（LIFIA）一直在积极参与开放数字电视项目中的软件产品和服务的研发工作。新的研究成果包括用于运行互动式数字电视应用的“中间件”组合包——Ginga.ar，以及为该平台和相关的大学、企业培训举措开发的各类应用。

另外一个比较显著的ICT应用例子便是圣马丁国立大学通过环境研究与工程学院参与了持续监测非电离辐射的试点项目。该项目由阿根廷国家通信秘书处在国际电联的支持下开展实施，现已成为在美洲地区普及ITU-T K.83建议书的依据。

教育政策

自2003年起，阿根廷的教育投入占国民生产总值（GDP）的比重从3%提高到了6.5%。值得注意的是，在整个美洲地区，阿根廷是公共机构中受大学教育人群比例最高的国家。

作为高等教育政策的成果之一，阿根廷的大学已经变成推动民众向较高社会阶层流动的发动机，并被视作全体国民均有权获取的公共资产。

在2003至2013年间，阿根廷在全国新建立起12所大学，以改善大学校园的地理分布的方式提高了高等教育的普及率。这一成就中蕴含的多项指标表明，在这个包容性越来越高的教育体系中，大学教育的数量和质量都有所提高，令更多的人享受到高等教育的好处。该成就的另外一部分指标则是学生奖学金体系的

扩大以及由国家大学评估与认证委员会开展的定期评估与认证的增加。

当前的大学发展模式的目标之一是确保高等教育能够更加高效地适应各类国家和区域性需求，特别是能够创造生产和就业机会的行业、社会经济组织、当地政府及中小型生产商的需求。铭记着这一目标，我们正在实施2012-2016年工程培训战略计划，

该计划旨在推动发展待重新开发领域内的工程培训项目。

目前，现有高等教育模式改革又在教育、研究和技术三者合一基础上结合了涉及农业和食品生产、工业、科学技术等多个领域的战略规划。

正是这一教育政策为“阿根廷大学携手国际电联”举措确立了整体框架。

阿根廷在国际电联中的作用

自国际电联成立以来，阿根廷一直在其中发挥着领先作用。1954年1月1日，Marco Aurelio Andrada当选为首位来自美洲区域的国际电联秘书长。

我们对理事会、无线电规则委员会、国际电联三大部门——无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门——的各个研究组以及正在美洲地区开展的联合项目组织的积极参与无一不证



明了阿根廷对于壮大国际电联这一世界领先的电信组织的郑重承诺。

就此而言，我们对2010年在墨西哥瓜达拉哈拉召开的全权代表大会通过的第169号决议的支持已经由“阿根廷大学携手国际电联”这一举措给出了具体的注解。我们近期与电信发展局达成的一项协议规定，至少20所国立大学将加入和参与国际电联的各项活动。

阿根廷大学携手国际电联

“阿根廷大学携手国际电联”举措旨在通过鼓励阿根廷的高等教育领域、大学和研究机构积极涉足国际电联三大部门的相关工作领域，培养阿根廷在信息通信技术（ICT）方面的高等专业能力。

参与国际电联的工作将为学术及研究机构创造机遇，让他们

更清楚地认识到公共ICT政策面临的更为广泛的规则挑战，不再局限在单纯的技术考虑之中，并与ICT领域的制造商、运营商和公共权力机构建立可以互惠互利的协会。

此外，参与国际电联的工作还可以令阿根廷的高等教育和研究机构参与制定各项国际标准，与全世界的监管机构和产业部门建立联系，并与来自发达国家和发展中国家的各个利益攸关方交流观点、知识和经验。

加入该项目的机构将涉及与国际电联工作相关的所有学科领域，包括电子工程、工业工程、计算机科学、医学、法律和经济。这将有助于提高各个机构相应的专业领域内各类应用的ICT发展水平。

同时，这也意味着开发创新产品的小型企业可以借助某些参与国际电联工作的学术机构所

发挥的中间作用，在制定适用于自身产品的标准过程中发挥积极作用。

阿根廷通信秘书处将根据每家机构的专业研究领域，协调各机构参与国际电联工作的各项活动。铭记着这一目标，未来将加入该项目的研究及教育机构将被吸纳为国际电联三大部门的成员，且将获得一定资金支付其参与各部门工作的成本。

我们希望通过“阿根廷大学携手国际电联”项目培养一批专业人才，在不久的将来为阿根廷的学术及生产领域的发展贡献力量，并最终提升阿根廷的伟大国力。

我们亦希望拉丁美洲和加勒比地区的其它国家一起参与到这项举措中来，这项举措终将帮助我们建立起曾激励众多英雄为独立而战的“更加伟大的家园”。



采访杨震教授

中国南京邮电大学校长

您能介绍一下南京邮电大学吗？

杨震教授：南京邮电大学成立于1958年，时称南京邮电学院。但它的前身可以追溯到1942年，当时是邮政总局干训班。2005年更为现名。

南京邮电大学是一所以信息技术和电信为主体、理、工、经、管、文、教、艺、法等多学科并举的省级重点工科大学。

南邮现有仙林、三牌楼、锁金村、江宁四个校区，20所学院，20个研究所和一个独立学院，2237名教职工，在校生逾三万人。

南邮积极推进对外交流与合作。我们现已与多所境外大学和研究所建立



长期的学术合作关系，逾千名国际专家和海外学者应邀参加国际会议和举办讲座。目前有十多位国际专家在校任教。

70多年来，南邮培养出各类精英人才10万余名，享有“华夏IT英才的摇篮”的美誉。学校正抓住一切机遇实现跳跃式发展，努力早日建成享誉国内外的信息科学与技术领域高水平教学研究型大学。

为什么贵校要加入国际电联？
作为成员您希望能从中获得
哪些收获？

杨震教授：我们了解国际电联是负责世界电信事务的联合国专门机构，对贵组织在建立全球通信体系、利用信息通信技术连接全人类努力中发挥的作用表示欢迎。多年来，南邮的教授曾多次被委派参加国际电联的标准化工作。

我们认为，加入国际电联有利于加强与其他国家在电信学术领域的沟通和交流。具体来说，作为国际电联成员，我校代表参加国际电联组织的各类学术大会和会议更容易，可以更全面地参与国际电联的活动。基于这些原因，我校于2011年申请成为国际电联电信标准化部门（ITU-T）和无线电通信部门（ITU-R）的学术成员。

在收获方面，我们希望在与相关学术领域的专家和研究机构的交流中能够得到国际电联更多帮助，我们也希望在与同行的知识交流中获得更多的支持。

我们希望，各国将有更多的电信和信息通信技术领域的大学和科研机构主动加入国际电联，通过这一平台为促进国际电信发展做出更积极的贡献。

您主要对国际电联的哪些领域
感兴趣？

杨震教授：作为ITU-T和ITU-R的学术成员，南邮对与这些部门有关的所有学术、教育活动都有兴趣。我们尤其对物联网兴趣浓厚，我校正在开展大量工作以推动这一令人振奋的领域取得进展。

您是否会鼓励其他大学加入
国际电联？

杨震教授：我们当然会鼓励其他大学加入国际电联。随着越来越多的大学成为国际电联的学术成员，参与的学术机构之间的沟通会越来越活跃，知识交流的成果也会更加丰硕。所有成员都将从参与国际电联组织的各类活动中有所收获。



ITU/C. Montesano

南京邮电大学代表团访问国际电联总部并
拜会国际电联副秘书长赵厚麟

我们感谢国际电联为增进成员间沟通提供的指导和起到的桥梁作用，也感谢它提供的平台，让国际电联成员大家庭更有效地开展相互合作。

您对最近拜访国际电联总部有何感想？

杨震教授：今年七月我们拜访了国际电联，给我们留下了深刻印象。我们有机会参加会议并听取了专家们对感兴趣的

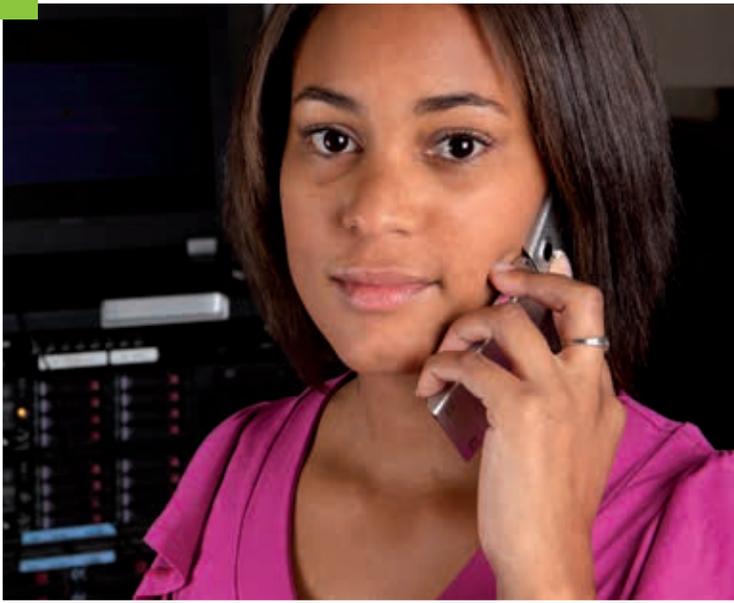
议题开展的讨论。我们希望我校教授将有更多机会参加此类会议。这必将为我们在电信和信息通信技术领域的知识交流与合作带来更多的可能性。

我们还十分高兴拜会我校的杰出校友国际电联副秘书长赵厚麟先生。我们为我校毕业生在这一神圣的国际组织中供职感到莫大的欣喜和荣幸。我们与他进行了富有成效的探讨，讨论的重点是，如何在大学与国际电联之间进一步开展合作。 ■

国际电联 新闻月刊

不仅仅是一本杂志，它为您打开着
通向世界的窗口

欢迎您与我们合作做广告，您将获得最为广泛的宣传



© Thinkstock

欲刊登广告，请联系：

International Telecommunication Union | ITU News
Place des Nations | CH-1211 Geneva 20 | Switzerland
电话: +41 22 730 5234 | 电子邮件: itunews@itu.int

itunews.itu.int



正式访问

2014年8月，以下部长、常驻联合国日内瓦办事处其他国际组织的大使、以及其他重要客人礼节性拜会国际电信联盟秘书长哈玛德·图埃博士。



左起：时任埃及大使Walid Mahmoud Abdelnasser，国际电联秘书长哈玛德·图埃博士，埃及通信信息部部长Atef Helmy



韩国科学信息通信技术与未来规划部的总局长、国际电联2014年全权代表大会指定主席闵元基（Wonki Min）



日本总务省政策协调（国际事务）副大臣Yasuo Sakamoto（坂本康夫）



卡塔尔大使 Faisal Bin Abdulla Al-Henzab



美国大使 Pamela Hamamoto



左起：国际电联副秘书长赵厚麟；互联网协会首席执行官Kathy C. Brown；国际电联秘书长哈玛德·图埃博士；互联网协会利益攸关方关系部高级主管Ayesha Hassan



国际电联副秘书长赵厚麟和
欧洲广播联盟机构关系部主任
Giacomo Mazzone



津巴布韦大使James Manzou



阿拉伯联合酋长国电信管理局
总局长Mohamed Nasser Al
Ghanim



威瑞森国际公共政策和法规事务部
副总裁Jackie Ruff

所有照片均由Claudio Montesano Casillas/国际电联提供。



Inform. Involve. Inspire. In Doha.

ITU Telecom World 2014 will explore the strategies, policies and models that are set to disrupt the future of the ICT sector. It's a unique opportunity to experience the insight of world-class experts. To position your country, brand or organization, highlight opportunities and innovation, and secure partnership leads. It's also the world's only communications conference where emerging and developed markets alike share perspectives with both public and private organizations. Contact us today at participate.telecom@itu.int to ensure the future doesn't take you by surprise.

